



THE CRANE

บริษัท ชูไค จำกัด (มหาชน)  
CHU KAI PUBLIC COMPANY LIMITED

รายงานประจำปี 2557  
ANNUAL REPORT 2014







## สารบัญ

	หน้า
วิสัยทัศน์ / พันธกิจ.....	1
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน.....	2
สารจากประธานกรรมการ.....	3
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร.....	4
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ.....	6
ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น.....	8
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ.....	10
ลักษณะการประกอบธุรกิจ.....	13
ปัจจัยความเสี่ยง.....	17
โครงสร้างการถือหุ้น.....	19
โครงสร้างการจัดการ.....	20
การกำกับดูแลกิจการ.....	30
ความรับผิดชอบต่อสังคม.....	39
การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง.....	40
นโยบายการจ่ายเงินปันผล.....	41
รายการระหว่างกัน.....	42
รายงานความรับผิดชอบต่อกรรมการต่อรายงานทางการเงิน.....	46
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท.....	47
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย.....	54
การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน.....	55
รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน.....	57



## วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำด้านมาตรฐานการให้บริการการจัดการด้านการขนส่ง ด้วยความมุ่งมั่นและความพร้อมของเครื่องมืออุปกรณ์ยกขนที่หลากหลายในทวีปเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เพื่อเพิ่มคุณค่าและตอบสนองความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า



## พันธกิจ

- ยกระดับการให้บริการที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าและคู่ค้าในเชิงธุรกิจ
- สร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรโดยการจัดหาบริการที่มีมาตรฐานและเหมาะสมกับลักษณะงานของลูกค้า
- นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยของเครื่องจักรจากต่างประเทศเข้ามาพัฒนาใช้ในประเทศไทย
- สร้างมาตรฐานการให้บริการระดับสากลให้เป็นที่ยอมรับของลูกค้าและบุคคลทั่วไป
- มุ่งเน้นการสร้างมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน
- พัฒนาคุณภาพชีวิต และเพิ่มศักยภาพในการทำงานของบุคลากรในองค์กร



## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	2555	+ / -	2556	+ / -	2557	+ / -
	งบการเงิน	(%)	งบการเงิน	(%)	งบการเงิน	(%)
	รวม		รวม		รวม	
<b>งบดุล</b>						
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	471.27	+57.14	791.85	+68.02	584.27	-26.21
สินทรัพย์รวม	2,803.91	+38.39	3,094.97	+10.38	2,726.23	-11.91
หนี้สินหมุนเวียนรวม	1,033.86	+ 39.14	1,128.19	+ 9.12	552.82	-51.00
หนี้สินรวม	1,686.47	+58.11	1,912.98	+13.43	1,313.22	-31.35
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,117.44	+16.48	1,181.99	+5.78	1,413.01	+19.55
<b>งบกำไรขาดทุน</b>						
รายได้จากการขาย	724.19	+ 46.83	807.41	+11.49	402.20	-50.19
รายได้จากการให้บริการเช่าและขนส่ง	552.30	+ 19.24	606.60	+ 9.83	665.48	+9.71
รายได้รวม	1,276.49	+ 33.47	1,414.01	+10.77	1,067.68	-24.49
กำไรขั้นต้น	383.14	+ 26.35	354.46	-7.49	345.61	-2.50
EBITDA	421.29	+ 50.78	377.53	-10.39	542.32	+43.65
กำไรสุทธิ	164.32	+ 66.45	72.59	-55.82	236.38	+225.64
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>						
อัตราส่วนสภาพคล่อง(เท่า)	0.46		0.70		1.06	
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.51		1.62		0.93	
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	5.92		7.99		0.77	
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	15.82		6.31		18.22	
อัตรากำไรขั้นต้น(%)	30.02		25.07		32.37	
อัตรากำไรสุทธิ (%)	12.46		5.08		19.00	





## สารจากประธานกรรมการ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2557 เป็นอีกปีหนึ่งที่ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยชะลอตัวลงต่อเนื่องจากปี 2556 โดยมีอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจหรือ GDP เพียงแค่ร้อยละ 0.7 อันเป็นผลมาจากภาวะการเมืองในประเทศที่มีความขัดแย้งรุนแรงต่อเนื่องจนเกิดการรัฐประหารในเดือนพฤษภาคม 2557 ทำให้การลงทุนทั้งของภาครัฐและเอกชน ชะลอตัวลง นอกจากนี้ในช่วงครึ่งปีหลังเศรษฐกิจโลกยังได้รับผลกระทบจากการที่ราคาน้ำมันลดลงอย่างรวดเร็ว การยุติมาตรการ QE ของประเทศสหรัฐอเมริกา รวมถึงปัญหาการก่อการร้ายที่ทวีความรุนแรงขึ้น ส่งผลกระทบต่อประเทศไทยทั้งในตลาดเงิน ตลาดทุน และการส่งออก ทำให้การบริหารจัดการธุรกิจทำได้ยากขึ้นต้องใช้ความระมัดระวังค่อนข้างสูง ส่งผลให้บริษัทมียอดขายรับลดลง แต่คณะกรรมการบริษัทก็ได้ร่วมกับผู้บริหารอย่างใกล้ชิดกำหนดกลยุทธ์ให้มีการลดภาระดอกเบี้ยที่เกิดจากการลงทุน ด้วยการขายทรัพย์สินที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ นำเงินเข้าชำระหนี้ของธนาคารและสถาบันการเงิน ทำให้ภาระดอกเบี้ยจ่ายลดลง และกำไรของบริษัทเพิ่มขึ้นกว่าปี 2556

ในนามคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า สถาบันการเงิน ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่ให้การสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วยดีเสมอมา และขอให้คำมั่นว่าจะร่วมกับผู้บริหารอย่างใกล้ชิดในการกำหนดกลยุทธ์ เพื่อให้บริษัทสามารถฟันฝ่าปัญหาอุปสรรค และ แข่งขันได้ในตลาดภายใต้การกำกับดูแลและการควบคุมภายในที่ดี รวมถึงการพัฒนาศักยภาพทางธุรกิจของบริษัทให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย มีการเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อประโยชน์ต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเต็มกำลังความสามารถ

(ผศ.ดร.พิบูลย์ ลิมประภัทร)

ประธานกรรมการ



## สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2557 ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยได้รับผลกระทบโดยตรงจากวิกฤตการณ์เมืองซึ่งเริ่มมาตั้งแต่ปลายปี 2556 มีการขยับสภาพจนถึงการเกิดรัฐประหาร และแม้ว่าภาวะการเมืองจะเริ่มนิ่งลงตั้งแต่กลางปี 2557 แต่การขับเคลื่อนทางเศรษฐกิจยังไม่สามารถดำเนินการได้อย่างเต็มที่ โครงการลงทุนภาครัฐชะลอลง ในขณะที่การใช้จ่ายของภาคเอกชนและประชาชนทั่วไปก็ซบเซา เศรษฐกิจฟื้นตัวช้า ทำให้อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจในปีที่ผ่านมาค่อนข้างต่ำแค่ร้อยละ 0.7 เท่านั้น

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯในปี 2557 แม้ว่าจะมีรายได้รวมลดลงถึงร้อยละ 24 แต่ก็เป็นการลดลงของรายได้จากการขายซึ่งเป็นผลกระทบโดยตรงจากการลงทุนของโครงการสาธารณูปโภคของภาครัฐที่ชะลอตัวลงอย่างมาก ในขณะที่รายได้จากการให้บริการซึ่งบริษัทฯเน้นงานที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมหนัก เช่น โรงไฟฟ้า กลุ่มปิโตรเคมี น้ำมัน ฯลฯ ยังมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้สัดส่วนรายได้จากการขาย ต่อ รายได้จากการให้บริการของบริษัทฯ อยู่ที่ 38 : 62 ซึ่งนับว่าบริษัทฯ ยังสามารถสร้างรายได้จากการใช้ประโยชน์เครื่องจักรชดเชยกับค่าเสื่อมราคาของเครื่องจักรที่ลงทุนไว้ได้เป็นอย่างดี ในช่วงต้นปี 2557 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ขายที่ดินซึ่งถือครองไว้และยังไม่ก่อให้เกิดรายได้ออกไป และได้นำเงินดังกล่าวไปลดภาระหนี้เงินกู้ทำให้สามารถประหยัดค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยลง ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นในปีนี้อยู่ที่ร้อยละ 226 เมื่อเทียบกับปี 2556 ที่ผ่านมา นอกจากนี้ ในเดือนสิงหาคม 2557 บริษัทฯ ยังได้ย้ายหลักทรัพย์จดทะเบียนจากตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (MAI) ไปสู่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพและเตรียมความพร้อมที่จะรองรับการเจริญเติบโตต่อไปของบริษัทฯ ได้อย่างคล่องตัวขึ้นในอนาคต

สำหรับในปี 2558 บริษัทฯ ได้กำหนดทิศทางการดำเนินงานในช่วงระยะ 3 ปีถัดไปให้เป็นช่วงเวลาแห่งการสร้าง “ความยั่งยืน” ให้กับธุรกิจ โดยให้ความสำคัญไม่เพียงแต่กับการเติบโตของรายได้ และกำไรในการดำเนินงาน แต่ได้ขยายไปให้ความสำคัญเพิ่มเติมทั้งในด้านการตลาด ด้านบริการ และด้านทรัพยากรมนุษย์ โดยในด้านการตลาดจะเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับการสร้าง Corporate Image และ Branding ทั้งในเรื่องของสินค้า Zoomlion ที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่าย และการเป็นผู้ให้บริการเช่าและขนย้ายเครื่องจักรอุปกรณ์ ภายใต้เครื่องหมายการค้า THE CRANE ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้นำในการให้บริการสำหรับงานในกลุ่มอุตสาหกรรมหนัก ด้วยความได้เปรียบแข่งขันทั้งเครื่องจักรที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศ และประสบการณ์ความเชี่ยวชาญอันยาวนาน ที่บริษัทฯ มีได้เพียงแต่ให้บริการ แต่ยังร่วมเป็นคู่คิดให้คำปรึกษาในการทำงาน (Lifting Solution Provider) เพื่อให้การยก / เคลื่อนย้ายเครื่องจักรอุปกรณ์ของลูกค้า เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดด้วยราคาที่เหมาะสม สำหรับในด้านบริการและด้านทรัพยากรมนุษย์ บริษัทฯ จะเน้นการปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการให้มีคุณภาพอันเป็นเลิศ มีมาตรฐานอันเป็นสากล บุคลากรของบริษัทมีการพัฒนาความรู้และความเชี่ยวชาญ มีศักยภาพที่ดีและพร้อมที่จะปฏิบัติงานในภาวะการแข่งขันที่มีความรวดเร็วและรุนแรงขึ้นในอนาคตอันใกล้ทั้งจากผู้ประกอบการภายในประเทศและจากต่างประเทศ หลังจากเข้าสู่ AEC ในปลายปี 2558 นี้





นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนงานที่จะเสริมความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจการให้บริการเช่าและขนย้ายเครื่องจักรอุปกรณ์ โดยจัดกลุ่มลูกค้าเพื่อให้สามารถสนองตอบและบริการลูกค้าได้อย่างใกล้ชิดขึ้น อาทิเช่น งานฐานรากที่ต้องใช้รถคลอเลอร์คอนขนาดเล็กซึ่งจะมีปริมาณงานมากขึ้นจากโครงการทั้งของภาครัฐและเอกชน หรืองานขนส่งสินค้าที่ต้องใช้รถคอนหรือรถยกตู้ ที่ขยายตัวมากขึ้นบริเวณท่าเรือแหลมฉบัง เป็นต้น ส่วนธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถคอน Zoomlion บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างองค์กร จัดตั้ง Zoomlion Business Unit ขึ้นเพื่อให้บริหารจัดการผลิตภัณฑ์ Zoomlion เป็นไปแบบรวมศูนย์ครบวงจร ทั้งการขายและการบริการหลังการขาย และยังได้เพิ่มทีมงานขายและบริการหลังการขายให้มีความพร้อม เพื่อรุกตลาดอย่างเต็มที่ รองรับโอกาสจากการลงทุนงานสาธารณูปโภคของภาครัฐและการขยายตัวของตลาดในช่วงต่อไป

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นอย่างเต็มเปี่ยมในการสร้างการเติบโตธุรกิจอย่างยั่งยืนถาวร ด้วยการพัฒนาทั้งในส่วนของเครื่องจักรกลหนัก นวัตกรรม ระบบงาน และเสริมสร้างความแข็งแกร่งในด้านการบริหารจัดการในทุกๆ มิติ การสร้างพันธมิตรกับลูกค้าที่เกี่ยวข้องและสัมพันธ์กับห่วงโซ่อุปทานเพื่อแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงการขยายบทบาทในการมีความรับผิดชอบต่อสังคมและต่อผู้มีส่วนได้เสียเพิ่มขึ้น ภายใต้การบริหารจัดการปัจจัยความเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและอาจส่งผลกระทบต่อกิจการได้ด้วยความระมัดระวัง

.....  
( นายเจษฎา พรหมจาด )

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ไทยยูเนี่ยน จำกัด(มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน คือนายวัชรินทร์ดวงคารานายสุรินทร์ เปรมอมรกิจ และนางวิระวรรณ บุญขวัญ กรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

ในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่คณะกรรมการบริษัทฯ ให้กำกับดูแล โดยในรอบปีบัญชี 2557 ได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 9 ครั้ง ซึ่งในการประชุมได้ให้ผู้บริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเข้าชี้แจงในประเด็นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

### 1. สอบทานให้มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

สอบทานงบการเงินระหว่างกาลและงบการเงินประจำปี 2557 ของบริษัทฯ ร่วมกับผู้สอบบัญชี รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญและรับทราบข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยมีการแลกเปลี่ยนความคิดร่วมกับผู้สอบบัญชีฝ่ายบริหารและฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้

### 2. สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

สอบทานให้มียุทธศาสตร์การควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพโดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก เช่น รายงานการประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในสำหรับปี 2557 และพิจารณาแผนการตรวจสอบ ตลอดจนรับทราบผลการตรวจสอบ และข้อเสนอแนะของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยได้เสนอฝ่ายบริหารของบริษัทฯ พิจารณาปรับปรุงแก้ไขตามควรแก่กรณี รวมทั้งติดตามผลความคืบหน้าการปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่อง

### 3. สอบทานความเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

รับทราบและทบทวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ การบริหารความเสี่ยงทางการเงิน การบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการปฏิบัติงานสำหรับธุรกิจที่ดำเนินอยู่ในปัจจุบันรวมถึงการบริหารความเสี่ยงสำหรับแผนการลงทุน เป็นต้น เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

### 4. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

รับทราบการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเช่นพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศและข้อกำหนดของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมพิจารณา คัดเลือก และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ให้แต่งตั้ง นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 4917 หรือ นายบรรจง พิษณุประสาธน์ ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 7147 หรือ นายเทอดทอง เทพมังกร ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 2787 หรือ นายไกรสิทธิ์ ศิลปมงคลกุล ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 9429 แห่งบริษัท พีวี ออดิท จำกัด หรือผู้สอบบัญชีท่าน





อื่นภายในสำนักงานเดียวกัน เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการตรวจสอบและสอบทานของบริษัทฯ รวมทั้งเสนอจำนวนเงินค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2558

6. จารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

พิจารณาการทำรายการระหว่างกันของบริษัทที่เกี่ยวข้อง และ/หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามที่ผู้สอบบัญชีได้เปิดเผยในงบการเงินรวม ซึ่งโดยทั่วไปรายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการทางการค้าปกติทั่วไป สำหรับรายการที่เกิดขึ้นระหว่างกลุ่มบริษัทกับกรรมกรนั้นเป็นไปตามสัญญาและข้อตกลงที่มีระหว่างกัน และในส่วนของเงินกู้ยืมนั้นเป็นไปเพื่อเสริมสภาพคล่องโดยไม่มีการคิดดอกเบี้ย

คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป เชื่อถือได้ มีระบบการควบคุมภายในเพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

.....

นายวัชรินทร์ ดวงดารา

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “CRANE”)
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	Chu Kai Public Company Limited
ประกอบธุรกิจ	:	ให้บริการเคลื่อนย้ายวัสดุหรืออุปกรณ์ที่มีขนาดใหญ่ เป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องจักรกลใหม่ ประเภทรถเครน ยี่ห้อ ZOOMLION จากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย จำหน่ายและซ่อมแซมเครื่องจักรกลหนักใช้แล้วสำหรับงานก่อสร้าง การขุด และขนย้าย รวมถึงการขนส่ง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	42/62 หมู่ที่ 14 ถนนบางนา-ตราด กม. 7 ตำบลบางแก้วอำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540
ที่ตั้งบริษัทย่อย	:	บริษัท เดอะเครน เซอร์วิส จำกัด (“TCS”) 42/51 หมู่ 14 ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 บริษัท เดอะเครน แพลมบั้ง จำกัด (“TCL”) 195/95 หมู่ 95 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 บริษัท เดอะเครน ระยอง จำกัด (“TCR”) 4/2 หมู่ 4 ตำบลนิคมพัฒนา อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง 21180 บริษัท เดอะเครน เฮฟวีลิฟท์ จำกัด (“TCH”) 42/62 หมู่ที่ 14 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540
Home Page	:	<a href="http://www.chukai.co.th">www.chukai.co.th</a>
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107548000412
โทรศัพท์	:	0-2715-0000, 0-2316-2873-7
โทรสาร	:	0-2316-6574, 0-2316-6637
ทุนจดทะเบียน	:	626,784,419.00 บาท
ทุนจดทะเบียน	:	626,783,520.00 บาท





## บุคคลอ้างอิงอื่น

- นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 0-2229-2800 โทรสาร 0-2654-5642
- ผู้สอบบัญชี : บริษัท พีวี ออดิท จำกัด  
ชั้น 14 อาคารว่องวานิช บี 100-19 ถนนพระราม 9  
เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310  
โทรศัพท์ 0-2645-0080 โทรสาร 0-2645-0020
- ที่ปรึกษากฎหมาย : คุณพลกฤษณ์ กฤษณสุวรรณ  
เลขที่ 85/1 ซอยประชาอุทิศ 54 แยก 1 แขวงบางมด  
เขตทุ่งครุ กรุงเทพฯ 10140  
โทรศัพท์ 0-2539-0410 โทรสาร 0-2539-0411



## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ชูโก จำกัด (มหาชน) (“CRANE” หรือ “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย ได้ก่อตั้งขึ้นโดยคุณธงไชย แพร่งสี ตั้งแต่ปี 2533 เพื่อประกอบธุรกิจจำหน่ายและซ่อมแซมเครื่องจักรกลหนักและอะไหล่ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเช่าเครื่องจักรกลหนักสำหรับยก ประกอบ ติดตั้ง และเคลื่อนย้ายเครื่องจักร วัสดุหรืออุปกรณ์ที่มีขนาดใหญ่หรือมีน้ำหนักมาก โดยเป็นการเริ่มดำเนินงานภายใต้บริษัท เดอะเครน เซอร์วิส จำกัด (“TCS”) ต่อมาเมื่ออุตสาหกรรมต่างๆ มีการขยายตัว ส่งผลให้มีความต้องการใช้เครื่องจักรกลหนักเพิ่มขึ้น จึงได้มีการจัดตั้ง บริษัท เดอะเครน แพลมบลิง จำกัด (“TCL”) บริษัท เดอะเครน ระยอง จำกัด (“TCR”) และ บริษัท เดอะเครน เฮฟวีลิฟท์ จำกัด (“TCH”) เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ โดยเฉพาะในเขตอุตสาหกรรมต่าง ๆ

นอกจากการจัดตั้งกลุ่มบริษัทเดอะเครนแล้ว ในปี 2540 ยังได้มีการจัดตั้ง บริษัท ชูโก จำกัด ขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจนำเข้าเครื่องจักรกลหนักใช้แล้วจากต่างประเทศสำหรับจำหน่ายให้กับลูกค้า รวมถึงการให้บริการซ่อมและจำหน่ายอะไหล่ให้กับบริษัทภายในกลุ่มและลูกค้าทั่วไป ต่อมากลุ่มบริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ใหม่ โดยในปี 2547 บริษัท ชูโก จำกัด เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ในบริษัท เดอะเครน แพลมบลิง จำกัด (“TCL”) บริษัท เดอะเครน ระยอง จำกัด (“TCR”) บริษัท เดอะเครน เฮฟวีลิฟท์ จำกัด (“TCH”) และในปี 2549 บริษัท ชูโก จำกัด เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ในบริษัท เดอะเครน เซอร์วิส จำกัด (“TCS”) นอกจากนี้ยังได้มีการจัดโครงสร้างการประกอบธุรกิจใหม่ภายในกลุ่ม โดย บริษัท ชูโก จำกัด จะทำหน้าที่ในการจำหน่ายและซ่อมแซมเครื่องจักรกลหนักเป็นหลัก ส่วนบริษัทย่อยจะประกอบธุรกิจให้บริการเช่าและขนส่ง

### รายละเอียดการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

- ปี 2533 จัดตั้งบริษัท เดอะเครน เซอร์วิส จำกัด (“TCS”) มีสำนักงานตั้งอยู่บนถนนบางนา-ตราด กม. 3 ด้วยทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 2.00 ล้านบาท เพื่อให้บริการขายเครื่องจักรกลหนักใช้แล้ว เช่น รถเครน รถฟอร์คลิฟท์ และรถเทรเลอร์ เป็นต้น และให้บริการเคลื่อนย้ายวัสดุหรืออุปกรณ์โดยรถเครน รถฟอร์คลิฟท์ รถเทรเลอร์ รถบรรทุกและเครื่องจักรกลอื่น ซึ่งปัจจุบัน TCS มีทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว 100.00 ล้านบาท
- ปี 2535 จัดตั้งบริษัท เดอะเครน แพลมบลิง จำกัด (“TCL”) มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี ด้วยทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 2.00 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในบริเวณหน้าท่าเรือแหลมฉบังจังหวัดชลบุรี ซึ่งปัจจุบัน TCL มีทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว 25.00 ล้านบาท
- ปี 2537 จัดตั้งบริษัท เดอะเครน ระยอง จำกัด (“TCR”) มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ อ.บ้านค่าย จ.ระยอง ด้วยทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 2.00 ล้านบาท เพื่อการขยายธุรกิจมายัง จังหวัดระยอง เนื่องจากบริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าจำนวนมากในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด และรองรับลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี โรงกลั่น โรงงานผลิตเหล็ก และธุรกิจท่าเรือ ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของบริษัทฯ ซึ่งปัจจุบัน TCR มีทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว 150.00 ล้านบาท





- ปี 2539 จัดตั้งบริษัท เดอะเครน เฮฟวี่ลิฟท์ จำกัด (“TCH”) มีสำนักงานตั้งอยู่ที่บริเวณรังสิตด้วยทุนจดทะเบียน 10.00 ล้านบาท เพื่อให้บริการเช่าและขนส่งครบคลุมกลุ่มลูกค้าในพื้นที่จังหวัดปทุมธานี อยุธยา สระบุรี และจังหวัดต่างๆ ทางภาคใต้ ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯมีทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว 25.00 ล้านบาท
- ปี 2540 จัดตั้งบริษัท ชูโก จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท ที่ ถ.บางนา-ตราด กม. 7 เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการนำเข้าเครื่องจักรใช้แล้วจากต่างประเทศ หรือซื้อภายในประเทศ เพื่อนำมาซ่อมแซม และปรับสภาพให้ดียิ่งขึ้น ก่อนจำหน่ายต่อให้กับบริษัทย่อยภายในกลุ่ม (TCS, TCL, TCR และ TCH) หรือลูกค้าทั่วไปทั้งภายในประเทศ และประเทศเพื่อนบ้าน นอกจากนี้ CRANE ยังเป็นศูนย์ซ่อมเครื่องจักรกลหนักใช้แล้วและจำหน่ายอะไหล่ ให้กับกลุ่มบริษัทย่อย และลูกค้าทั่วไป โดยรวมถึงกลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ทั้งนี้ภายหลังการจัดตั้งบริษัท ชูโก จำกัด กลุ่มบริษัทย่อย จึงเริ่มดำเนินธุรกิจหลักในการให้บริการเช่าเครื่องจักรกลหนัก สำหรับเคลื่อนย้ายวัสดุหรืออุปกรณ์โดยรถเครน รถฟอร์คลิฟท์ รถเทรลเลอร์ รถบรรทุกและเครื่องจักรอื่นๆ
- ปี 2542 เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว บริษัท ชูโก จำกัด (CRANE) จาก 1.00 ล้านบาทเป็น 50.00 ล้านบาท โดยการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม
- ปี 2545 เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว บริษัท ชูโก จำกัด (CRANE) จาก 50.00 ล้านบาทเป็น 100.00 ล้านบาท
- พ.ศ. 2547 กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการจัดโครงสร้างการถือหุ้นภายในกลุ่ม โดยบริษัท ชูโก จำกัดเข้าถือหุ้นในบริษัทในเครือ ได้แก่ บริษัท TCL, TCR และ TCH ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นสามัญที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ TCL, TCH และ TCR โดยเป็นการซื้อหุ้นสามัญจากกลุ่มนายชงไชย แพร่รังสี ในมูลค่าเท่ากับมูลค่าที่ตราไว้
- พ.ย. 2547 เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว บริษัท ชูโก จำกัด (CRANE) จาก 100.00 ล้านบาทเป็น 200.00 ล้านบาท
- ม.ย. 2548 แปรสภาพเป็นบริษัท ชูโก จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2549 บริษัทฯ ตกลงที่จะเข้าถือหุ้นใน TCS ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นสามัญที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ TCS โดยเป็นการซื้อหุ้นสามัญของ TCS จากนายชงไชย แพร่รังสี ในราคาเท่ากับมูลค่าที่ตราไว้
- พ.ย. 2549 บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนทางการเงินจากสถาบันการเงินในการซื้อที่ดินบริเวณ ถนนบางนา-ตราด กม.22 เนื้อที่รวม 34-1-41 ไร่ จากบริษัท ทูเดย์ ทรานสปอร์ต จำกัด (TDT) ในมูลค่า 280.00 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคตเนื่องจากสถานที่ประกอบธุรกิจในปัจจุบันมีข้อจำกัดในด้านการขยายพื้นที่ ซึ่งที่ดินดังกล่าวสามารถที่จะรองรับการขยายธุรกิจในอนาคตของบริษัทฯได้ นอกจากนี้ยังเป็นการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัทที่เกี่ยวข้องระหว่างบริษัท เดอะเครน เซอร์วิส จำกัด (TCS) และบริษัท ทูเดย์ ทรานสปอร์ต จำกัด อีกด้วย
- พ.ย. 2549 เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจาก 200.00 ล้านบาทเป็น 350.00 ล้านบาทโดยทำการเสนอขายแก่บุคคลในวงจำกัด 50.00 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) ในราคาเสนอขายหุ้นละ 2.00 บาท และเสนอขายให้แก่คุณชงไชยจำนวน 100 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและรองรับการเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของบริษัท ชูโก จำกัด (มหาชน) (CRANE) ในบริษัท เดอะเครน เซอร์วิส จำกัด (TCS)
- มี.ค. 2550 เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 450.00 ล้านบาท (จำนวน 450,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เพื่อรองรับการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ



- ก.พ. 2551 บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้ออก และเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ CRANE ให้แก่ประชาชนโดยทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial public offering : IPO) และนำหุ้นสามัญของ CRANE เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
- ก.พ. 2554 บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายรถเครนยี่ห้อ ZOOMLION แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทยจากบริษัท ZOOMLION HEAVY INDUSTRY SCIENCE AND TECHNOLOGY DEVELOPMENT CO., LTD. ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตรถเครนชั้นนำจากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งรวมถึงการให้บริการหลังการขาย และการจำหน่ายอะไหล่
- พ.ค. 2555 บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 450.00 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 506.25 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 56,250,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล
- มิ.ย. 2555 TCH บอกลีกสัญญาเช่าที่ดิน และย้ายที่ตั้งสำนักงานของบริษัทฯ มาที่บริเวณ ถนนบางนา-ตราด กม.7
- ก.ค. 2555 บริษัทฯ นำเข้ารถเครนใช้แล้วขนาด 600 คัน
- ม.ค.2556 บริบริษัทฯ นำเข้ารถเครนใช้แล้ว ขนาด 1,250 คัน จากประเทศสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี เพื่อรองรับการขยายงานเช่ารถเครนขนาดใหญ่ ดำเนินการในนาม TCR
- พ.ค.2556 เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 506.25 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 578.57 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 72,321,375 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล
- เม.ย.2557 TCR เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 25.00 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 150.00 ล้านบาท โดยการออกและเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท
- พ.ค.2558 บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 578.57 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 626.78 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 48,214,186 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล
- 7 ส.ค.2557 บริษัทฯ ย้ายหลักทรัพย์จากตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (MAI) ไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)

♦ รางวัลที่ได้รับประจำปี 2557

- Award of Outstanding Individual Contribution 2014 from Zoomlion Heavy Industry Science and Technology Co.,Ltd.
- Award of Safety Recognition for the great achievement of Zero Accident from PTT Global PLC. Branch 11 (Olefins 3)
- Award of Safety Recognition for the great achievement of PTTGC 11 Zero Lost Time Accident in Year 2014 from PTT Global PLC. Branch 11 (Olefins 3)
- Award of Safety Recognition for the Successful Completion of The Turnaround and Event Project 2014 from Star Petroleum Refining PLC.



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) (“CRANE” หรือ “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจจำหน่ายเครื่องจักรกลหนักใหม่ ยี่ห้อ ZOOMLION จาก ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน จำหน่ายเครื่องจักรกลหนักใช้แล้วและให้บริการเช่าเครื่องจักรกลหนักสำหรับการยก ประกอบ ติดตั้ง และเคลื่อนย้ายเครื่องจักร วัสดุหรืออุปกรณ์ขนาดใหญ่โดยเครื่องจักรกลหนักที่จำหน่ายและให้บริการเช่า ได้แก่ รถเครน รถฟอร์คลิฟท์ รถยกตู้คอนเทนเนอร์ รถแมนลิฟท์ เพื่อการก่อสร้างการยกประกอบ และติดตั้งวัสดุหรืออุปกรณ์ รวมถึงให้บริการขนส่งและขนย้าย ด้วยรถหัวลาก ทางเทรลเลอร์ และรถบรรทุกประเภทต่าง ๆ และการให้บริการซ่อมแซมและจำหน่ายอะไหล่สำหรับเครื่องจักรกลหนัก

โดยธุรกิจการจำหน่ายและให้บริการซ่อมแซมเครื่องจักรกลหนัก ดำเนินการโดยบริษัทฯ และธุรกิจการการให้บริการเคลื่อนย้ายและขนส่ง ดำเนินการโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ (“กลุ่มบริษัทย่อย”) ได้แก่ บริษัท เดอะเครน เซอร์วิสเซ จำกัด (“TCS”) บริษัท เดอะเครน แพลมมบิ่ง จำกัด (“TCL”) บริษัท เดอะเครน ระยอง จำกัด (“TCR”) และ บริษัท เดอะเครน เซฟลิฟท์ จำกัด (“TCH”) แบ่งตามลักษณะการบริการธุรกิจ ได้ 3 กลุ่ม ดังนี้

### 1. ธุรกิจการจำหน่ายเครื่องจักรกลหนัก ดำเนินธุรกิจโดยบริษัทฯ แบ่งเป็น

- ▶ การจำหน่ายเครื่องจักรกลหนักใหม่ประเภทรถเครน ยี่ห้อ ZOOMLION จากสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งบริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2554 จาก Zoomlion Heavy Industry Science and Technology Co.,Ltd.
- ▶ การจำหน่ายเครื่องจักรกลหนักปรับสภาพใหม่ ซึ่งจะเกิดขึ้นในกรณีที่ลูกค้ามีความต้องการซื้อเครื่องจักรสำหรับการใช้งานต่อเนื่องในระยะยาว ซึ่งหากลงทุนซื้อเป็นกรรมสิทธิ์จะคุ้มค่ากว่าการเช่า บริษัทฯ ก็มีบริการจำหน่าย เครื่องจักรกลด้วยเช่นกัน

### 2. ธุรกิจการให้บริการเช่า และขนส่ง

การให้บริการเคลื่อนย้าย ยก ประกอบ และติดตั้งเครื่องจักร วัสดุ หรืออุปกรณ์ ที่มีขนาดใหญ่ ด้วยรถเครน รถฟอร์คลิฟท์ รถยกตู้คอนเทนเนอร์ และเครื่องจักรอื่น ๆ รวมถึงการให้บริการขนส่งด้วยรถหัวลากทางเทรลเลอร์ รถบรรทุกประเภทต่างๆ ซึ่งให้บริการทั้งแบบเหมาโครงการ หรือการให้บริการแบบรายเดือน หรือรายวัน ธุรกิจในส่วนนี้ดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทย่อยทั้ง 4 บริษัท คือ TCR TCL TCH และ TCS ซึ่งบริษัทย่อยมีเครื่องจักรกลหนักที่ไว้รองรับการให้บริการแก่ลูกค้า แบ่งได้เป็น 3 ประเภทหลักดังนี้

- ▶ **รถเครน (CRANE)** เป็นเครื่องจักรกลหนักที่ใช้ในการก่อสร้างของภาคอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ และ เล็ก ทั้งงานภาคเอกชนและ โครงการต่างๆ ของรัฐบาล รวมถึงกิจการท่าเรือ งาน โรงกลั่น โรงไฟฟ้า และ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี โดยใช้ในการยก ประกอบ หรือติดตั้ง เครื่องจักรหรือสิ่งของที่มีขนาดใหญ่มีความสูงและน้ำหนักมาก สิ่งของขนาดเล็กที่มีความสูง รวมถึงสิ่งของทั่วไป รถเครนส่วนใหญ่ของ บริษัทฯ เป็นรถเครนใช้แล้วสภาพดี นำเข้าจากประเทศ ญี่ปุ่น เช่น ยี่ห้อ KATO, TADANO, P&H, KOBELCO, SUMITOMO, IHI, HITACHI ส่วนรถเครนที่นำเข้าจากประเทศเยอรมันและฮอลแลนด์ เช่น ยี่ห้อ DEMAG, GOTTWALD, LIEBHERR เป็นต้น
- ▶ **รถฟอร์คลิฟท์ (FORKLIFT)** เป็นเครื่องจักรกลขนาดกลาง ใช้ในการยกสินค้าตามโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ และใช้งานตามท่าเรือ เพื่อช่วยในการยก ย้ายสินค้าที่นำเข้า หรือส่งออกต่างประเทศ รถฟอร์คลิฟท์ของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะเป็นการนำเข้ารถใช้แล้วสภาพดีจากญี่ปุ่น เช่น ยี่ห้อ TOYOTA,



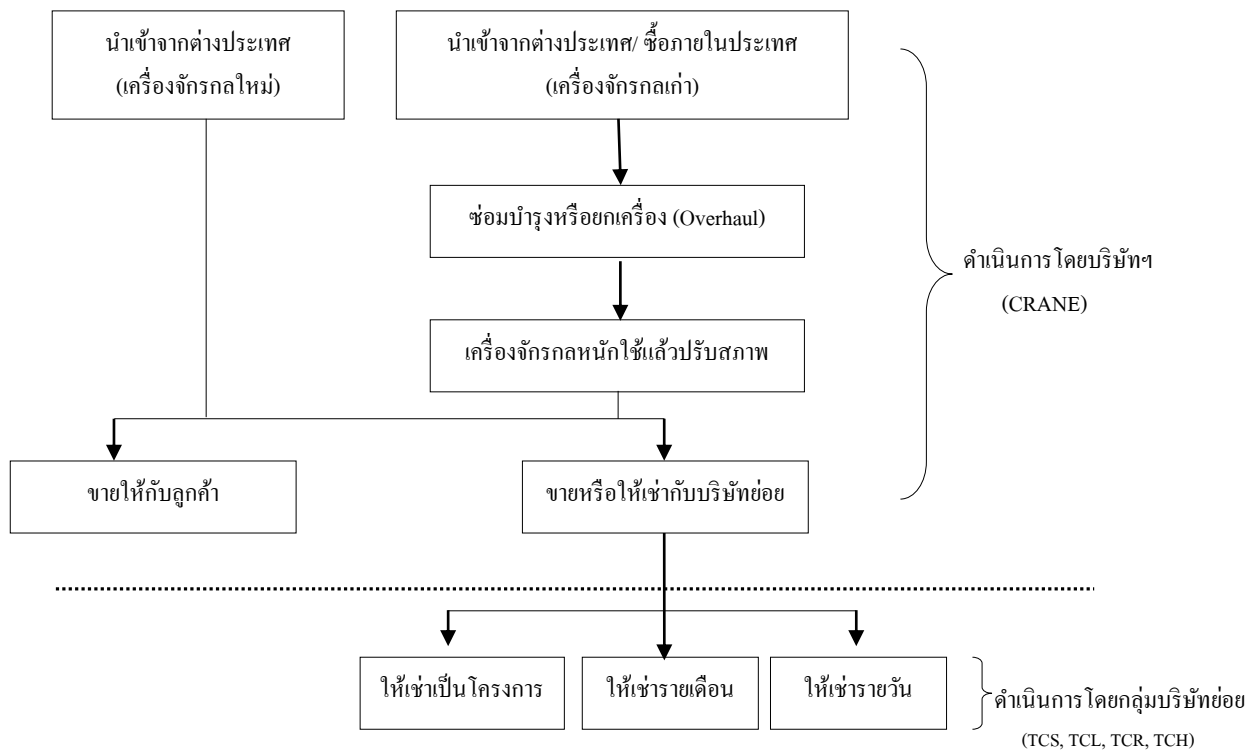
KOMATSU, MITSUBISHI, TCM และยี่ห้อ PPM, BOSS, HYSTER และ YALE จากยุโรปและอเมริกา เป็นต้น

- ▶ กลุ่มรถเพื่อให้บริการด้านการขนส่งโดยเฉพาะ ได้แก่ รถหัวลาก (PRIME MOVER) ทางเทรลเลอร์พื้นเรียบและขนต่ำ (FLAT BED และ LOW BED TRAILER) ซึ่งรถในกลุ่มนี้จะใช้ในการขนส่งเครื่องจักรของบริษัทฯ ไปยังหน่วยงานของลูกค้าเป็นหลัก

### 3. ธุรกิจการให้บริการซ่อมแซมและจำหน่ายอะไหล่

เป็นธุรกิจที่ให้บริการแก่กลุ่มบริษัทย่อยและรวมไปถึงลูกค้าทั่วไป โดยบริษัทฯ อาศัยศักยภาพที่ประกอบด้วย โรงงานที่มีอุปกรณ์พร้อมและครบถ้วน และทีมงานที่มีความชำนาญงานและประสบการณ์สูงเป็นจำนวนมาก รวมทั้งสามารถจัดหาอะไหล่ได้เกือบทุกชนิดจากทั้งภายในและต่างประเทศโดยเน้นงานซ่อมของบริษัทในกลุ่ม และงานซ่อมของลูกค้าที่ซื้อเครื่องจักรจากบริษัท เป็นสำคัญ

#### ภาพรวมของขั้นตอนการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย



#### เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยในฐานะที่เป็นผู้นำในการให้บริการด้านการยกและเคลื่อนย้ายวัสดุอุปกรณ์ ขนาดใหญ่ ให้กับโรงงานอุตสาหกรรมและโครงการขนาดใหญ่ ได้วางเป้าหมายที่จะใช้ความชำนาญและประสบการณ์ทำงานที่มีมาอย่างยาวนาน รวมถึงความพร้อมทั้งในเรื่องของ เครื่องจักรกลหนัก บุคลากร และระบบดำเนินการที่ได้มาตรฐานสากลทั้ง ISO 9001:2008 และ BS OHSAS 18001:2007 ที่ได้รับการรับรองจาก TUV Rheinland Cert GmbH ประเทศเยอรมนี ในการยกระดับการให้บริการด้านการยกและเคลื่อนย้ายวัสดุอุปกรณ์ ขนาดใหญ่ให้เทียบเท่ากับบริษัทคู่แข่งซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำจากต่างประเทศ เพื่อเป็นการสร้างโอกาสในการแข่งขันรวมถึงการขยายขอบเขตการให้บริการไปสู่ต่างประเทศ ภายใต้การให้บริการแบบครบวงจร หรือการให้บริการแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey) ซึ่งเริ่มตั้งแต่ การออกแบบ การขนย้าย การกำหนด



ประเภทและชนิดของเครื่องจักร การประสานงานกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ทั้งในส่วนของภาคเอกชน และหน่วยงานราชการ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความสะดวก และสามารถควบคุมให้ดำเนินการภายใต้ระยะเวลาที่กำหนด สำหรับการขยายขอบเขตการให้บริการไปสู่ต่างประเทศจะเริ่มจากการรับงานให้บริการเช่าเครื่องจักรกลหนักของลูกค้าในกลุ่มรับหมาก่อสร้างที่มีการรับงานก่อสร้างในประเทศเพื่อนบ้านเช่น ประเทศพม่าหรือประเทศลาว เป็นต้น

นอกจากนี้จากการที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจใ้ในอุตสาหกรรมนี้มาเป็นเวลานาน รวมถึงการมีทีมงานที่มีความชำนาญ และทักษะสูงบริษัทฯ จึงมีเป้าหมายสำหรับธุรกิจจำหน่ายเครื่องจักรกลหนักคือการขยายตลาดเครื่องจักรกลหนักยี่ห้อ Zoomlion ไปทั่วประเทศทั้งการจัดตั้งศูนย์จำหน่ายและศูนย์บริการหลังการขายตามภูมิภาคต่างๆ และการส่งเสริมการขายเช่น การฝึกอบรมพนักงานควบคุมเครื่องจักรกลหนักเพื่อให้ยี่ห้อ Zoomlion เป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับมากขึ้น

### การให้บริการและช่องทางการให้บริการ

การให้บริการของบริษัทฯ เป็นการให้บริการต่อทั้งผู้รับเหมาโครงการ (Sub contractor) และผู้ใช้บริการตรง (end user) เป็นหลัก โดยมีสัดส่วนการให้บริการแก่ผู้รับเหมาโครงการร้อยละ 80 ของรายได้จากการให้บริการเช่าและขนส่ง และมีสัดส่วนการให้บริการแก่ผู้ใช้บริการตรงร้อยละ 20 ของรายได้จากการให้บริการเช่าและขนส่ง

### โครงสร้างรายได้

สายผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของ บริษัท	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
การให้บริการเช่าเครื่องจักรกลและขนส่ง								
การให้บริการเช่าเครื่องจักรกล	กลุ่มบริษัทชอย	99.99	486.43	36.88	552.02	38.65	600.10	48.23
การให้บริการขนส่ง	กลุ่มบริษัทชอย	99.99	34.81	2.64	25.91	1.81	44.19	3.55
การจำหน่ายเครื่องจักรกลหนัก								
เครื่องจักรกลหนักใหม่	CRANE		642.47	48.71	758.51	53.11	327.44	26.32
เครื่องจักรกลหนักปรับสภาพใหม่	CRANE		80.36	6.09	45.01	3.15	74.76	6.01
การให้บริการซ่อมแซมและจำหน่ายอะไหล่	CRANE		32.42	2.46	32.56	2.28	21.19	1.70
<b>รวมรายได้จากการขาย และบริการ</b>			<b>1,276.49</b>	<b>96.78</b>	<b>1,414.01</b>	<b>99.00</b>	<b>1,067.68</b>	<b>85.81</b>
รายได้อื่น			42.47	3.22	14.17	1.00	23.96	1.93
กำไรจากการขายที่ดิน (ก่อนหัก ค่าใช้จ่ายภาษี)			-	-	-	-	152.55	12.26
<b>รายได้รวม</b>			<b>1,318.96</b>	<b>100.00</b>	<b>1,428.18</b>	<b>100.00</b>	<b>1,244.19</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : สัดส่วนของรายได้จากการให้บริการเช่าเครื่องจักรและขนส่งและรายได้จากการจำหน่ายเครื่องจักรกลหนักมีการเปลี่ยนแปลงตามภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในแต่ละช่วงเวลา



### ลูกค้าหลัก

ลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 3 กลุ่มหลักดังนี้

1. ลูกค้าในอุตสาหกรรมโรงงานต่างๆ (คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 38 ของลูกค้าทั้งหมด) เช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมีและโรงไฟฟ้า โรงงานเหล็กรีดร้อนและรีดเย็น
2. ลูกค้าในอุตสาหกรรมการก่อสร้าง (คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 56 ของลูกค้าทั้งหมด) ซึ่งประกอบด้วย อุตสาหกรรมการก่อสร้างสาธารณูปโภค การก่อสร้างฐานราก การก่อสร้างอาคารโรงงาน การก่อสร้างตามโครงการต่างๆ ของรัฐบาล
3. ลูกค้าในอุตสาหกรรมการนำเข้าและส่งออก (คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 6 ของลูกค้าทั้งหมด) บริเวณท่าเทียบเรือ ลานพักตู้สินค้า ลานตู้ Container

### การจัดการผลิตภัณฑ์

ในการจัดหาเครื่องจักรเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะเป็นการจัดหาเครื่องจักรใหม่ ยี่ห้อ Zoomlion จากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งบริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย มีราคาไม่แพง และเครื่องจักรกลหนักใช้แล้วเป็นหลัก ประกอบกับเครื่องจักรใช้แล้วที่หมุนเวียนอยู่ในตลาดเครื่องจักรนั้น ยังสามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับวิธีการจัดหาเครื่องจักรของบริษัทฯ นั้น จะแบ่งเป็นการจัดหาจากต่างประเทศประมาณร้อยละ 95 ของมูลค่าเครื่องจักรที่มีการจัดซื้อในแต่ละปี ส่วนที่เหลือเป็นการจัดซื้อภายในประเทศทั้งจากบริษัทผู้ผลิตเครื่องจักรหรือบริษัทที่มีความต้องการขายเครื่องจักรใช้แล้วเมื่อจบโครงการ แต่อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่เครื่องจักรบางประเภทเกิดการขาดแคลน บริษัทฯ อาจจะต้องดำเนินการจัดซื้อเครื่องจักรใหม่แทน สำหรับวิธีการจัดหาเครื่องจักร

### ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

1. ภาวะการแข่งขันในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมค่อนข้างต่ำ หากเป็นการให้บริการหรือเคลื่อนย้ายวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ไปนั้น จะมีบริษัทขนาดเล็กถึงขนาดกลางให้บริการหลายราย แต่หากเป็นการเคลื่อนย้ายเครื่องจักร วัสดุอุปกรณ์ที่มีความซับซ้อนหรือน้ำหนักมากในอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ผู้ว่าจ้างจะให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับเรื่องของระบบความปลอดภัยในการทำงาน จึงทำให้มีผู้บริการดังกล่าวเพียงไม่กี่ราย และเป็นผู้บริการรายเดิมๆ ที่ให้บริการมาอย่างต่อเนื่อง
2. ภาวะการแข่งขันของบริษัทผู้ให้บริการด้านการยกและขนย้ายในอุตสาหกรรมการก่อสร้างขนาดใหญ่ นั้นมีการแข่งขันในระดับปานกลาง เนื่องจากโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ มักจะเป็นโครงการระยะยาวจึงมีการใช้งานของเครื่องจักรสำหรับการยกอย่างต่อเนื่องและมีผู้ให้บริการที่มีความพร้อมทางด้านเครื่องจักรน้อยราย
3. ภาวะการแข่งขันการให้บริการยกตู้คอนเทนเนอร์ มีการแข่งขันน้อย เนื่องจากปริมาณงานที่มีค่อนข้างมากเทียบกับจำนวนผู้ประกอบการ และผู้ประกอบการธุรกิจลานตู้ Container มีข้อจำกัดชั่วโมงการทำงานของรถที่ต้องมีการหยุดพักและซ่อมแซม รวมถึงความจำเป็นที่จะต้องมีการสำรองไว้ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการทำงาน จึงมักจะมีการใช้บริการจากบุคคลภายนอก เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายด้านการลงทุนในเครื่องจักรกลและลดความเสี่ยงจากการขนส่งตู้ Container ไม่ทันที่ขบวนเรือ เนื่องจากรถยกเสียหรือไม่เพียงพอ ฉะนั้นบริษัทที่มีความพร้อมในเรื่องของเครื่องจักรและบุคลากรทั้งในส่วนของคนขับและช่างซ่อมจะมีข้อได้เปรียบในการแข่งขันมากกว่า

## ปัจจัยความเสี่ยง

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและกลุ่มบริษัทย่อยมีความเสี่ยงดังนี้

### 1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯเป็นธุรกิจจำหน่ายเครื่องจักรกลหนักใหม่ ยี่ห้อ ZOOMLION จากสาธารณรัฐประชาชนจีนเครื่องจักรกลหนักใช้แล้ว และบริษัทย่อยเป็นธุรกิจให้บริการเคลื่อนย้ายวัสดุหรืออุปกรณ์โดย รถเครน รถฟอร์คลิฟท์ ฯลฯ รวมถึงการให้บริการขนส่งโดยรถหัวลาก รถบรรทุกต่างๆ ซึ่งต้องใช้ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน จึงจำเป็นต้องอาศัยบุคคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในด้านเทคนิค เช่นการปรับสภาพเครื่องจักร (Overhaul) ให้อยู่ในสภาพสมบูรณ์พร้อมใช้งาน การเคลื่อนย้ายวัสดุหรืออุปกรณ์ด้วยความรวดเร็วปลอดภัยและมีประสิทธิภาพสูง

บริษัทฯ จึงมีมาตรการในการลดความเสี่ยงดังกล่าว คือ การมุ่งใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทฯในระยะยาว โดยมี การจ่ายค่าตอบแทนที่ดี ส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่การงาน มีการจัดสวัสดิการตั้งแต่การให้ที่พัก การให้ทุนเล่าเรียนดีสำหรับบุตรธิดาพนักงาน การจัดอบรมเพื่อให้ความรู้ทางด้านเครื่องจักรกับพนักงานภายในองค์กร ตลอดจนมีการส่งเสริมให้ช่างเทคนิคมีความเชี่ยวชาญยิ่งขึ้น โดยการส่งช่างเทคนิคของบริษัทฯ ไปฝึกอบรมที่ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และบริษัทฯยังว่าจ้างผู้ชำนาญการจากต่างประเทศซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถให้เข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯยังมีนโยบายที่จะเปิดศูนย์ฝึกอบรมการซ่อมเครื่องจักรและการบังคับ-ควบคุมเครื่องจักร ให้กับบุคคลภายนอกที่สนใจ เพื่อเป็นการสร้างบุคคลากรให้กับองค์กร

### 2. ความเสี่ยงในเรื่องอายุการใช้งานของเครื่องจักรใช้แล้ว

เครื่องจักรที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯส่วนใหญ่เป็นเครื่องจักรใช้แล้ว ที่มีอายุการใช้งานเฉลี่ยระหว่าง 3 ปี ถึง 19 ปี ดังนั้นบริษัทฯจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับสภาพการใช้งานของเครื่องจักรใช้แล้วเมื่อเปรียบเทียบกับเครื่องจักรใหม่ เนื่องจากความสมบูรณ์ของเครื่องยนตกลไกต่างๆ อาจไม่อยู่ในสภาพที่สมบูรณ์ทำให้มีโอกาสที่จะประสบปัญหาในระหว่างการทำงาน

ได้สูงกว่าเครื่องจักรใหม่ แต่สามารถลดความเสี่ยงจากการใช้เครื่องจักรใช้แล้วจากผู้จัดจำหน่ายที่มีชื่อเสียง และจัดให้มีการใช้งาน และการดูแลรักษาที่ดีจากผู้มีประสบการณ์ในการดูแลอย่างต่อเนื่องทำให้เครื่องจักรมีสภาพที่ดีและปลอดภัยสำหรับการใช้งานรวมทั้งมีอายุการใช้งานที่ยาวนานขึ้น ทั้งนี้บริษัทฯ สามารถนำ รถ Zoomlion ที่มีอยู่ออกไปทดแทนได้ทันที

### 3. ความเสี่ยงในการพึ่งพาผู้ผลิตเครื่องจักรกลหนักรายใหญ่เพียงรายเดียวสำหรับธุรกิจจำหน่ายเครื่องจักรกลหนักใหม่

บริษัทฯเป็นตัวแทนในการจำหน่ายเครื่องจักรกลหนักใหม่ยี่ห้อ Zoomlion โดยได้รับการแต่งตั้งจาก Zoomlion Heavy Industry Science and Technology Co., Ltd. ทั้งนี้ในปี 2554-2557 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายเครื่องจักรกลหนัก Zoomlion คิดเป็นร้อยละ 35 – 55 ของรายได้จากการขายและบริการ หากบริษัทฯ หรือ Zoomlion ยกเลิกสัญญาการเป็นตัวแทนจำหน่ายจะทำให้บริษัทฯ ขาดรายได้จากการจำหน่ายเครื่องจักรกลหนักดังกล่าว ซึ่งรวมถึงผลกำไรที่จะลดลง อย่างไรก็ตามบริษัทฯ เป็นคู่ค้าและตัวแทนจำหน่ายที่ดีของ Zoomlion จากผลงานที่ผ่านมาจะเห็นว่าสามารถทำการตลาดและมียอดขายในช่วง ปี 2554 – 2556 เติบโตขึ้นโดยเฉลี่ยร้อยละ 24 ต่อปี บริษัทฯจึงได้รับความไว้วางใจจาก Zoomlion เป็นอย่างดี รวมถึงการตกลงให้เงื่อนไขการชำระเงินเป็นเวลา 180 วัน นอกจากนี้ผู้บริหารของบริษัทฯจะติดต่อสื่อสารกับ Zoomlion



อย่างใกล้ชิด และมีการแลกเปลี่ยนแนวทางการส่งเสริมการขายและแผนการตลาด โดยตลอด เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานระหว่าง Zoomlion และบริษัทฯ เป็นไปด้วยดี

#### 4. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

ในการจัดหาเครื่องจักรกลหนักใหม่ และเครื่องจักรกลหนักใช้แล้วนั้นเป็นการจัดหาจากต่างประเทศเกือบทั้งหมด ดังนั้นการจ่ายชำระเงินให้แก่ผู้จำหน่ายจึงต้องเป็นไปตามสกุลเงินของประเทศนั้น ๆ โดยจะเป็น 3 สกุลหลักคือ เงินเยนญี่ปุ่น (JPY) เงินยูโร (EURO) และ ดอลลาร์สหรัฐ (USD) อีกทั้งเป็นการซื้อขายได้เงื่อนไขที่เป็น L/C Term สำหรับเครื่องจักรใช้แล้ว และได้รับเทอมการค้า 180 วัน จากผู้จำหน่ายรถ Zoomlion โดยไม่มีการป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน ดังนั้นจึงส่งผลให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน หากอัตราแลกเปลี่ยนมีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นนัยสำคัญระหว่างวันที่บริษัทฯ ซื้อ-ขายเครื่องจักร และวันที่ทำการจ่ายชำระเงินจริง เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จะทำสัญญาการซื้อขายเงินล่วงหน้าตามจำนวนเงินที่ต้องชำระกับสถาบันการเงิน หากอัตราแลกเปลี่ยนในช่วงที่ต้องทำการชำระเงินมีความผันผวนมาก ทั้งนี้ในปี 2557 บริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 9.63 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีหนี้สินที่เป็นเงินสกุลเยนอยู่ประมาณ 3.18 ล้านบาท

#### 5. ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการดำเนินงาน

ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทนั้นอาจมีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการซื้อขายเครื่องจักร เช่น ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องให้ชำระหนี้แทนลูกค้าที่ซื้อเครื่องจักรจากการเข้าทำสัญญาร่วมรับผิดชอบ หรือความเสียหายที่เกี่ยวกับลูกค้าล่าช้า รวมทั้งมีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการเกิดอุบัติเหตุในระหว่างการทำงานได้ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สินของบุคคลอื่น ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีคดีความถูกฟ้องร้องจากการดำเนินงานเป็นจำนวน 2 คดีคิดเป็นมูลค่าการถูกฟ้องร้องประมาณ 67.86 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการตั้งสำรองความเสียหายโดยอ้างอิงจากคำพิพากษาของศาล รวมถึงการขอคำปรึกษากับที่ปรึกษากฎหมายแล้ว แต่อย่างไรก็ตาม เพื่อลดความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการดำเนินงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการกำหนดนโยบายที่จะไม่เข้าทำสัญญาค้าประกันการขายในทุกกรณี รวมถึงการดำเนินการจัดเตรียมเอกสารการโอนให้พร้อมและแจ้งให้ทราบถึงข้อจำกัดในการโอน เช่น ผู้ซื้อต้องมีใบอนุญาตประกอบการขนส่งก่อนจึงสามารถทำการจดทะเบียนเครื่องจักรได้ เป็นต้น นอกจากนี้ยังได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์และมาตรฐานการทำงานที่เน้นในเรื่องของความปลอดภัยสูงสุด นับตั้งแต่การออกแบบการทำงาน การปฏิบัติงาน โดยบุคลากรที่มีประสบการณ์ที่เน้นในเรื่องความปลอดภัย รวมถึงการจัดทำประกันภัยการเกิดอุบัติเหตุสำหรับการดำเนินงานทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ โดยบริษัทประกันภัยเหล่านั้นจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อความเสียหายที่เกิดขึ้นจากอุบัติเหตุในระหว่างการทำงานทั้งหมด รวมถึงการพิจารณาเพิ่มวงเงินคุ้มครองให้เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินงานนั้นๆ





## โครงสร้างการถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 2 มีนาคม 2558 มีดังนี้

ชื่อ	จำนวน	ร้อยละ
1. กลุ่มนายชงไชย แพร่รังสี <sup>1</sup>	385,344,576	61.48
2. นายโสรัตน์ วัฒนชวรากิจ	23,245,307	3.71
3. นายชัยรัตน์ โกวิทมงคล	11,114,942	1.77
4. นางศิริรัตน์ จารุสมบัติ	10,932,450	1.74
5. นายสุทัศน์ หิรัญญาภินันท์	7,746,075	1.24
6. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	6,623,279	1.06
7. คุณฉัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	5,485,241	0.88
8. นายวิสุทธิ์ ภูวรัฐวรารักษ์	5,047,488	0.81
9. น.ส.กฤตพร จารุสมบัติ	4,616,666	0.74
10. นายนันทพันธ์ มหัทธนธัญ	4,407,000	0.70
11. อื่น ๆ (3,743 รายผู้ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 0.70 )	162,220,496	25.87
<b>รวม</b>	<b>626,783,520</b>	<b>100.00</b>

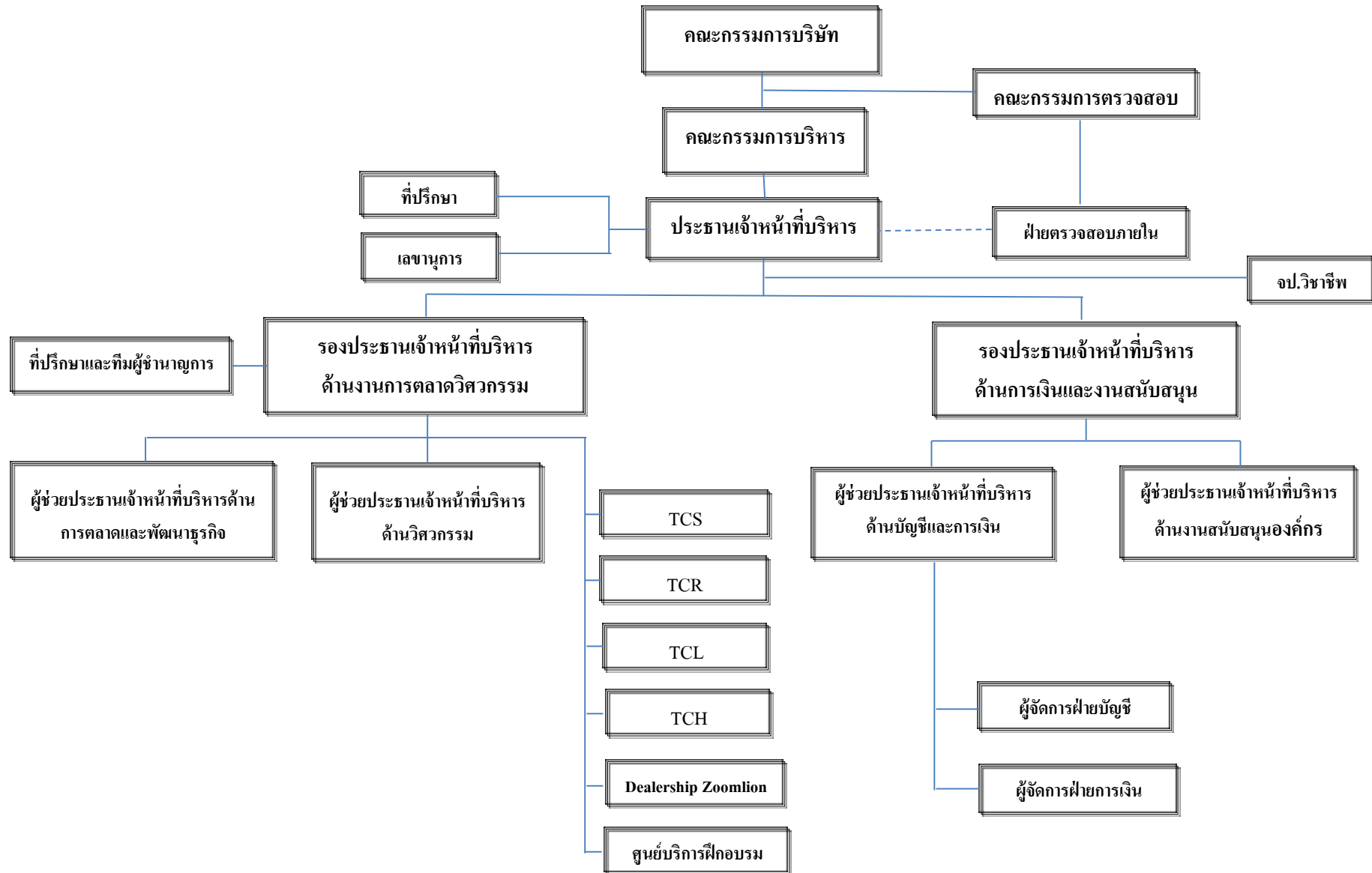
หมายเหตุ : 1. กลุ่มนายชงไชย แพร่รังสีประกอบด้วย

- นายชงไชย แพร่รังสี	215,962,500	หุ้น
- นางสาวจันทร์จิรา แพร่รังสี	27,857,141	หุ้น
- นางสาวจิราภรณ์ แพร่รังสี	27,857,141	หุ้น
- นางสาวเจนจิรา แพร่รังสี	25,690,474	หุ้น
- นายวันชนะ แพร่รังสี	25,690,474	หุ้น
- นางสาววนิดา คารากาย	25,279,349	หุ้น
- นางสาวจิราลักษณ์ แพร่รังสี	25,276,189	หุ้น
- นางสาวนทีพร ดวงสวัสดิ์	<u>11,731,308</u>	หุ้น
	<u>385,344,576</u>	

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ข้างต้นแต่ละรายไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 2558 หรือเป็นผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเดียวกัน



### โครงสร้างการบริหารจัดการ





## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ชูโก จำกัด (มหาชน) แบ่งออกเป็น 4 ระดับ คือ

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะกรรมการบริหาร
4. ผู้บริหาร

### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ตามหนังสือรับรอง ณ วันที่ 5 มกราคม 2558 มีจำนวน 10 ท่าน ดังรายนามต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ศ.ดร.พิบูลย์ ติมประภัทร	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
2.	นายธงไชย แพร่งสี	รองประธานกรรมการ / กรรมการ
3.	นายวัชรินทร์ ดวงดารา	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
4.	นายสุรินทร์ เปรมอมรกิจ	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
5.	นางวีระวรรณ บุญขวัญ	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
6.	นายเจษฎา พรหมจาด <sup>1</sup>	กรรมการ
7.	นายชำนาญ งามพจนวงศ์	กรรมการ
8.	นางสาวนทีพร ดวงสวัสดิ์ <sup>2</sup>	กรรมการ
9.	นางสาวนิตดา ดาราฉาย	กรรมการ / เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ
10.	นางสาวอัญญาชิสิตา แพร่งสี <sup>3</sup>	กรรมการ
11.	นางสาวจันทร์จิรา แพร่งสี	กรรมการ

- หมายเหตุ
1. นายเจษฎา พรหมจาด ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2557 โดยมีผล วันที่ 1 กันยายน 2557
  2. นางสาวนทีพร ดวงสวัสดิ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557
  3. นางสาวจิราภรณ์ แพร่งสีได้เปลี่ยนชื่อ เป็น “นางสาวอัญญาชิสิตา แพร่งสี” เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2558

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นายธงไชย แพร่งสี หรือนายเจษฎา พรหมจาด หรือนางสาวอัญญาชิสิตา แพร่งสี ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชำนาญ งามพจนวงศ์ หรือนางสาวนิตดา ดาราฉาย หรือนางสาวจันทร์จิรา แพร่งสี รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจและหน้าที่ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ภายใต้ข้อบังคับที่กำหนดไว้ของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจจะมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือนุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทน คณะกรรมการก็ได้ โดยในการมอบอำนาจนั้นจะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งอำนาจของคณะกรรมการและมีการกำหนด



ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจนคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบหลักดังต่อไปนี้

- 1) ดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯรวมทั้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 2) กำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ เช่น นโยบายทางการเงิน นโยบายในการระดมทุน การบริหารเงินทุน การใช้หลักการบัญชี การบริหารคลังสินค้า และนโยบายในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- 3) กำหนดระเบียบต่างๆ ของบริษัทฯ
- 4) พิจารณานุมัติงบประมาณประจำปี งบประมาณเพิ่มเติม การทบทวนงบประมาณการลงทุน และการขอใช้งบการลงทุนที่ได้รับอนุมัติแล้ว รวมทั้งกำกับดูแลการดำเนินโครงการให้เป็นไปตามแผน
- 5) กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯให้เป็นไปตามหรือดีกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ และกำหนดแนวทางแก้ไขในกรณีที่มีอุปสรรค
- 6) มีอำนาจอนุมัติเงินกู้ หรือการขอสินเชื่อใดๆ เพื่อธุรกรรมตามปกติของบริษัทฯ รวมถึงเป็นผู้รับประกันหรือการชำระหนี้ หรือการชำระหนี้เพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ โดยมีวงเงินแต่ละรายการให้เป็นไปตามคู่มืออำนาจอนุมัติดำเนินการของบริษัทฯ
- 7) การกำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหาร โดยให้ครอบคลุมถึงรายละเอียดของแผนอัตรากำลัง การคัดเลือกการฝึกอบรม การว่าจ้าง การเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ
- 8) การกำหนดสวัสดิการพนักงาน ให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ ประเพณีปฏิบัติ และสอดคล้องกับกฎหมายที่บังคับใช้
- 9) จัดให้มีรายงานข้อมูลโดยทั่วไปและข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทั่วไปอย่างถูกต้อง ทันการณ์ และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- 10) รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญ และกำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข กรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
- 11) สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

#### **คณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายวัชรินทร์ ดวงดารา	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2.	นายสุรินทร์ เปรมอมรกิจ*	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
3.	นางวีระวรรณ บุญขวัญ*	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
4.	นายเจษฎา พรหมจาด**	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

\* เป็นผู้มีความรู้และความเชี่ยวชาญด้านบัญชีการเงิน

\*\* นายเจษฎา พรหมจาด ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ มีผล วันที่ 1 กันยายน 2557

โดยมีนางจิตรา ทองสมุทร ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามกำหนด และหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบหลักดังต่อไปนี้

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ



**คณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ จำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายธงไชยแพรรังสี	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายเจษฎา พรหมจาด	รองประธานกรรมการบริหาร
3.	นายชำนาญ งามพจนวงศ์	กรรมการบริหาร
4.	นายเลิศ นิตยธีรานนท์	กรรมการบริหาร
5.	นางสาววนิดา ดาราฉาย	กรรมการบริหาร
6.	นางสาวจันทร์จิรา แพรรังสี	กรรมการบริหาร
7.	นางสาวอัญญชิวา แพรรังสี	กรรมการบริหาร

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ศึกษาในรายละเอียด และกลั่นกรองงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเฉพาะในรายละเอียดเชิงนโยบายเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางของคณะกรรมการบริษัทฯ ตลอดจนให้ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะแก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ หรือปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบหลักดังต่อไปนี้

- 1) กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่กำหนดให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขัน ที่ได้กำหนดและแถลงไว้ต่อผู้ถือหุ้น เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นชอบ
- 2) กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นชอบ
- 3) กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหาร โดยให้ครอบคลุมถึงภาพรวมในการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง การเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ
- 4) ตรวจสอบ ติดตามนโยบาย และแนวทางการบริหารงานต่างๆ ของบริษัทฯ ที่กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เอื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
- 5) ตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่กำหนด ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้
- 6) ดำเนินการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี กู้ยืม จำน่า จำนอง ค้ำประกัน และการอื่น รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้อำนาจวงเงินแต่ละรายการให้เป็นไปตามอำนาจอนุมัติดำเนินการของบริษัทฯ
- 7) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาต่อไป โดย



กรรมการบริหารท่านนั้นและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในเรื่องดังกล่าว

### ผู้บริหาร

บริษัทฯ มีผู้บริหารทั้งสิ้น จำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายเจษฎา พรหมจาด	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายธงไชย แพร่รังสี	ที่ปรึกษาผู้บริหาร
3.	นายชำนาญ งามพจนวงศ์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินและงานสนับสนุน / รักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีการเงิน
4.	นายเลิศ นิตยธีรานนท์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านงานการตลาดและวิศวกรรม / รักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านวิศวกรรม / รักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท เดอะเกรน เซอร์วิสเซส จำกัด
5.	นางสาววนิดา ดารามาย	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านงานสนับสนุนองค์กร / รักษาการผู้จัดการฝ่ายสื่อสารองค์กร และนักลงทุนสัมพันธ์ / รักษาการผู้จัดการฝ่ายสนับสนุนงานบริหาร
6.	นางสาวอัญญชรีสา แพร่รังสี	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการตลาด และพัฒนาธุรกิจ / รักษาการผู้จัดการฝ่ายการตลาดและพัฒนาธุรกิจ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบหลักดังต่อไปนี้

- 1) เป็นผู้ตัดสินใจในเรื่องการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทฯ กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ ตามแนวทางนโยบายของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ความสัมพันธ์กับลูกค้า และต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- 2) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย บุคคลตามจำนวนที่จำเป็นและเห็นสมควร ให้เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ทุกตำแหน่ง รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม และมีอำนาจในการปลดออก ให้ออก ไล่ออก พนักงานตามความเหมาะสม
- 3) เป็นตัวแทนและเป็นผู้มีอำนาจของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก ในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อกิจการ
- 4) มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เช่น วงเงินเครดิต ระยะเวลาการชำระเงิน การทำสัญญาซื้อขาย การทำสัญญาเช่าปฏิบัติงาน และสัญญาเช่าทางการเงิน การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขทางการค้า
- 5) มีอำนาจในการอนุมัติค่าใช้จ่ายต่าง ๆ การเบิกเงินยืมทรองจ่าย ตามที่กำหนดในอำนาจอนุมัติวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้
- 6) พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ
- 7) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ
- 8) ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงาน โดยทั่วไปของกิจการ
- 9) พิจารณาอนุมัติในแผนการปฏิบัติการของแต่ละฝ่ายงาน และพิจารณาอนุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่าง ๆ ที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้นๆ



- 10) มีอำนาจมอบหมายให้บุคคลอื่นที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควรทำหน้าที่จัดการและดำเนินการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารในเรื่องที่จำเป็นและสมควร โดยให้อยู่ในดุลยพินิจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารซึ่งอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ
- 11) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯในแต่ละคราว

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น ตลอดจนการมอบอำนาจให้แก่บุคคลอื่นใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นควร จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าว ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้ได้รับมอบอำนาจ จะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาต่อไป

นอกจากนี้ในกรณีที่มีการทำรายการใดเป็นรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ ตามความหมายที่กำหนดตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การทำรายการดังกล่าวต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือปฏิบัติการอื่นใดตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้น ๆ ด้วย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

#### เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2551 เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2551 มีมติแต่งตั้ง นางสาวนิตดา ดาราฉาย เป็นเลขานุการบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิ และประสบการณ์ที่เหมาะสมเป็นผู้รับผิดชอบและทำหน้าที่เลขานุการบริษัทฯ โดยมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

#### ขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท ดังนี้

- 1) ปฏิบัติงานตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และด้วยความระมัดระวัง
- 2) บทบาทหน้าที่ในการให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตรวจสอบผลการปฏิบัติตามข้อกำหนดของหลักการดังกล่าว
- 3) เป็นผู้ประสานงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้หน่วยงานดังกล่าวทำหน้าที่เป็นตัวแทนบริษัทฯ ในการสร้างความสัมพันธ์อันดี ด้วยการสื่อสารข้อมูลต่างๆ และการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป
- 4) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารทะเบียนกรรมการ หนังสือแนบประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือแนบประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 5) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงาน โดยกรรมการหรือผู้บริหาร



- 6) จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมถึงคณะกรรมการบริหาร และดูแลจัดเตรียมหนังสือเชิญประชุม วาระการประชุม รวมถึงเอกสารประกอบการพิจารณาในวาระต่างๆ พร้อมนำส่งให้คณะกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้มีเวลาเพียงพอที่จะศึกษาข้อมูลก่อนเข้าประชุม
- 7) จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและดูแลจัดเตรียมหนังสือแจ้งการประชุม วาระการประชุม รายงานประจำปี งบการเงินบริษัท หนังสือมอบอำนาจ รวมถึงเอกสารแนบตามวาระต่างๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด และจัดส่งล่วงหน้าให้ผู้ถือหุ้น เพื่อให้มีเวลาอย่างเพียงพอที่จะศึกษาข้อมูลเหล่านั้นก่อนเข้าประชุม รวมถึงการส่งหนังสือแจ้งประชุมและเอกสารแนบดังกล่าวต่อกรมพัฒนาธุรกิจและการลงประกาศแจ้งข้อมูลในหนังสือพิมพ์ตามที่กฎหมายกำหนด
- 8) กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนดในวันประชุมผู้ถือหุ้นเช่นการลงลายมือชื่อของผู้เข้าร่วมประชุม การมอบฉันทะ องค์ประชุม รวมถึงการลงคะแนนเสียงในวาระต่างๆ
- 9) ช่วยเหลือกรรมการเพื่อให้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์
- 10) ติดตามการปฏิบัติตามข้อกำหนดในหนังสือบริษัทสิทธิและข้อบังคับของบริษัท
- 11) เป็นผู้ประสานงานเรื่องการเก็บรักษาสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น
- 12) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวๆ ไป

#### การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการสรรหาเพื่อคัดเลือกบุคคลที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ รวมถึงกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ วิธีการสรรหากรรมการของบริษัทฯ จะพิจารณาจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยคัดเลือกจากบุคคลที่เป็นตัวแทนหรือได้รับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น จากนั้นคณะกรรมการจึงนำรายชื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง สำหรับวิธีการสรรหากรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระจะพิจารณาจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาถึงความเป็นอิสระตามนิยามของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ซึ่งคัดเลือกจากบุคคลที่เป็นตัวแทนหรือได้รับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น จากนั้นคณะกรรมการจึงนำรายชื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป ในส่วนของผู้บริหารนั้นคณะกรรมการจะคัดเลือกผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อาทิ ด้านการตลาด ด้านบัญชี และด้านการเงิน เป็นต้น

ทั้งนี้ เงื่อนไขการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ สามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- 1) คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยที่กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทฯ จะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด
- 2) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์วิธีการดังต่อไปนี้
  - (ก) ผู้ถือหุ้นหนึ่งคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - (ข) ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
  - (ค) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา



คะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น กำหนดให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

- 3) เมื่อมีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

นอกเหนือจากเงื่อนไขการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ แล้ว บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการตรวจสอบและถ่วงดุล จึงได้มีการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ ดังนี้

- 1) เป็นบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่เกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ
- 2) ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจในการควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยต้องไม่มีความสัมพันธ์ในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- 3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระ โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- 4) ไม่เป็นญาติสนิทกับ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมกร ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 5) เป็นบุคคลที่มีความรู้ ประสบการณ์ และสามารถปฏิบัติภารกิจ และแสดงความคิดเห็นได้โดยอิสระ ไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของกลุ่มบุคคลใด ๆ

#### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ บริษัทฯ พิจารณาผลตอบแทนสำหรับกรรมการ และผู้บริหาร โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมและความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร สภาพแวดล้อม สภาพเศรษฐกิจ และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงการเปรียบเทียบกับบริษัทที่มีขนาดรายได้และกำไรสุทธิใกล้เคียงกันนั้น คำตอบแทนของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ได้ขออนุมัติคำตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นแล้ว

คำตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2557 มีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการ แยกเป็นดังนี้

#### คำตอบแทนรายเดือนประกอบด้วย

ประธานกรรมการ เดือนละ 40,000 บาท

รองประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ เดือนละ 30,000 บาท

กรรมการอิสระ และกรรมการ เดือนละ 20,000 บาท

#### ค่าเบี้ยประชุม เฉพาะกรรมการที่มาประชุมดังนี้

เบี้ยประชุมประธานคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งละ 12,000 บาท/คน

เบี้ยประชุมรองประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการครั้งละ 10,000 บาท/คน



**บำเหน็จกรรมการ**

เมื่อมีการจ่ายปันผลให้กับผู้ถือหุ้น ให้คณะกรรมการพิจารณาจัดสรรบำเหน็จตามความเหมาะสมให้กับกรรมการทุกตำแหน่ง แต่ทั้งนี้ผลตอบแทนรวมทั้งปี จะต้องไม่เกินวงเงิน 5.0 ล้านบาท

สำหรับกรรมการที่ทำหน้าที่มากกว่า 1 ตำแหน่งจะได้รับค่าตอบแทนรายเดือน ตามตำแหน่งที่สูงกว่าเพียงตำแหน่งเดียวและกรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะไม่ได้รับเบี้ยประชุม

ค่าตอบแทนผู้บริหาร เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

**ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร****ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

คณะกรรมการ	ปี 2556		ปี 2557		รายละเอียดของค่าตอบแทน
	จำนวน (คน)	ค่าตอบแทน (บาท)	จำนวน (คน)	ค่าตอบแทน (บาท)	
กรรมการ	12	3,312,000.00	11	4,810,000.00	เบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือนและบำเหน็จกรรมการ
กรรมการบริหารและผู้บริหาร	7	24,796,662.18	8	29,692,338.54	เงินเดือน โบนัสและสวัสดิการ

**ค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล**

หน่วย : บาท

ลำดับ	รายชื่อ	ปี 2556		ปี 2557	
		เบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายเดือน	บำเหน็จกรรมการ	เบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายเดือน	บำเหน็จกรรมการ
1.	พศ.ดร.พิบูลย์ ลิมปประภัทร	576,000	96,000	600,000	240,000
2.	นายวัชรินทร์ ดวงดารา	440,000	80,000	530,000	180,000
3.	นายสุรินทร์ เปรมอมรกิจ	310,000	70,000	430,000	200,000
4.	นางวีระวรรณ บุญขวัญ	320,000	80,000	420,000	200,000
5.	นายเจษฎา พรหมจาด	310,000	70,000	300,000	180,000
6.	นายธงไชย แพรรังสี	70,000	70,000	70,000	140,000
7.	นายชำนาญ งามพจนวงศ์	80,000	80,000	100,000	200,000
8.	นางสาวนทีพร ดวงสวัสดิ์**	80,000	80,000	70,000	140,000
9.	นางสาวนิตา คารานาย	80,000	80,000	100,000	200,000
10.	นางสาวอัญญาชีสา แพรรังสี	80,000	80,000	80,000	160,000
11.	นางสาวจันทร์จิรา แพรรังสี	60,000	60,000	90,000	180,000
<b>รวม</b>		<b>3,190,000</b>	<b>2,466,000</b>	<b>2,790,000</b>	<b>2,020,000</b>

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนกรรมการประกอบด้วยเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน และบำเหน็จกรรมการ

\*\* คุณนทีพรดวงสวัสดิ์ ลาออกจากกรรมการบริษัท มีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2557

## คำตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีรถยนต์ประจำตำแหน่งสำหรับกรรมการบริหารและผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 7 คัน และค่าน้ำมันเป็นจำนวน 360 ลิตรต่อคนต่อเดือน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน โดยจดทะเบียนเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2550 ภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บีที จำกัด โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนร้อยละ 2.00 ของค่าจ้างและนายจ้างจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนให้แก่พนักงานร้อยละ 2.50 ของค่าจ้าง

## การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ร่วมกันกำหนดแนวทางการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ โดยสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิในความเป็นเจ้าของในการควบคุมบริษัทฯ ผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ทำหน้าที่แทนผู้ถือหุ้น และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน ตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ซึ่งได้แก่ การซื้อขาย หรือการโอนหุ้น การมีส่วนร่วมแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ และผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และข้อมูลที่เพียงพอต่อการพิจารณาในแต่ละวาระก่อนการประชุม รวมถึงมีโอกาสดำเนินการตามมติที่ประชุม ทั้งในที่ประชุม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังตระหนัก และให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรุกรานสิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในระยะเวลาไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบบัญชี และกรณีมีความจำเป็นต้องเสนอวาระเป็นพิเศษ ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับกฎหมาย ข้อกำหนดที่บังคับ ที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยเริ่มจากกำหนดวันประชุมซึ่งไม่ใช่วันหยุดต่อเนื่อง หรือวันนักขัตฤกษ์ และกำหนดเวลาประชุมไม่เช้าหรือเย็นเกินไป และกำหนดสถานที่ประชุม ซึ่งเป็นบริเวณที่มีการคมนาคมสะดวก นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาเหตุผลความจำเป็น ผลกระทบทั้งด้านบวกและลบในแต่ละวาระ หนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 รูปแบบตามที่กฎหมายกำหนด และรายชื่อของกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน พร้อมทั้งคำแนะนำในการมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุม ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 10 วันก่อนวันประชุม และได้ประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวัน ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า และส่งหนังสือเชิญประชุมฯ ผ่านทางนายทะเบียน ล่วงหน้าก่อนการประชุม 21 วัน

#### ผู้ถือหุ้น : สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกๆ ท่านให้เป็นอย่างเท่าเทียม เช่น บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงความคืบหน้าจากการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ โดยจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยตรงหรือผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัทฯ จะถือปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ คือ จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วัน ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาล่วงหน้ามากกว่า 10 วัน พร้อมทั้งกำหนดให้มีการบันทึกการประชุมถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้น

สามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทฯจะมีการเสนอให้กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ทั้งนี้ ตามปกติ บริษัทฯจะมีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละ 1 ครั้ง โดยหากมีวาระที่สำคัญที่จะต้องให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา บริษัทฯจะดำเนินการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

#### การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยเริ่มการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ รายละเอียดของเรื่องเพื่อพิจารณาเหตุผลความจำเป็นในแต่ละวาระ หนังสือมอบฉันทะและรายชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน พร้อมทั้งคำแนะนำในการมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุม ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 10 วันก่อนวันประชุม และได้ประกาศหนังสือพิมพ์รายวัน ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า และส่งหนังสือเชิญประชุมฯ ผ่านทางนายทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 21 วัน

#### วันประชุมผู้ถือหุ้นและการดำเนินการประชุม

บริษัทฯ ได้พยายามปรับปรุงกระบวนการจัดการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ให้มีความเหมาะสมอย่าง ต่อเนื่อง โดยยึดหลักที่จะให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้มีโอกาสได้รับทราบ และได้ใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งมีสิทธิในการให้ความเห็น หรือให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

ในการลงทะเบียนเข้าประชุม บริษัทฯ ได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 2 ชั่วโมง และต่อเมื่อจบการประชุมจะแล้วเสร็จ นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังจัดให้มีการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ด้วยเจ้าหน้าที่และระบบคอมพิวเตอร์ที่เพียงพอและเหมาะสม และใช้การลงทะเบียนผู้เข้าประชุมด้วยระบบบาร์โค้ดเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งจัดพิมพ์บัตรลงคะแนนในแต่ละวาระให้แก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ในการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ในการขอรับข้อมูลสารสนเทศ และตอบคำถามต่างๆ นอกจากนั้นยังจัดให้มีการเลี้ยงรับรองและของที่ระลึกที่เหมาะสมสำหรับผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมด้วย

บริษัทฯ ได้เสนอให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ อย่างน้อย 1 ท่าน เป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

ก่อนการประชุม บริษัทฯ ได้เปิดวิถีทัศน์แนะนำ ประวัติความเป็นมาของบริษัทฯ ผลงานที่ผ่านมาในรอบปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลของบริษัทก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น เมื่อเริ่มการประชุมทุกครั้ง เลขานุการบริษัทฯ จะชี้แจงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนน โดยบริษัทฯ ได้แสดงขั้นตอนการนับคะแนน และแสดงการสรุปผลคะแนนทุกขั้นตอนอย่างชัดเจนในห้องประชุม นอกจากนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้บุคคลอื่น หรือประธานกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมแทน ในระหว่างการประชุม บริษัทฯ ได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยจะกำหนดเวลาในการประชุมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสสอบถามหรือแสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่ในที่ประชุม โดยกรรมการที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการชุดต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ รวมทั้งผู้บริหารระดับสูงด้านบัญชีการเงิน ตรวจสอบภายใน ที่ปรึกษาทางกฎหมาย และผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมอย่างพร้อมเพรียงกัน เพื่อตอบคำถามในที่ประชุม เลขานุการบริษัทฯ จะ



ดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม รวมถึงจะไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า รวมระยะเวลาการประชุมแต่ละครั้งประมาณ 3 ชั่วโมง

#### วาระการประชุมผู้ถือหุ้นที่สำคัญ ได้แก่

- การรายงานผลการดำเนินงาน : บริษัทฯ ได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับผลประกอบการของบริษัทเกี่ยวกับ รายได้ ค่าใช้จ่าย กำไร และสรุปผลการดำเนินงานในรูปแบบแผนภูมิแท่ง
- การแต่งตั้งคณะกรรมการ : บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล โดยได้ให้รายละเอียดประวัติ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามรายละเอียดและข้อสงสัยแต่ละท่านก่อนการลงคะแนน ในกรณีที่เป็นการกรรมการเดิม จะให้ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างครบถ้วนด้วย
- การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี : บริษัทฯ ได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับชื่อผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชี และความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
- การจัดสรรกำไร : บริษัทฯ ได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับการจัดสรรกำไรและเงินทุนสำรอง จำนวนเงินปันผล ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และวันปิดสมุดทะเบียนเพื่อกำหนดสิทธิในการรับเงินปันผล
- คำตอบแทนกรรมการ : บริษัทฯ ได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับจำนวนเงินค่าตอบแทนที่เสนอ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายและเงื่อนไขของค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งได้ผ่านการเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงการเปรียบเทียบกับบริษัทที่มีขนาดรายได้และกำไรสุทธิใกล้เคียงกัน

ในการลงคะแนนเสียง ผู้ถือหุ้นสามารถใช้บัตรลงคะแนน ซึ่งมีแถบบาร์โค้ด เพื่อให้สามารถตรวจนับคะแนนได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ได้เก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นคัดค้าน หรืองดออกเสียง แต่สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้เก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมทุกท่าน และการลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นการลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท สำหรับผลการตรวจนับคะแนนในแต่ละวาระ บริษัทฯ ได้เปิดเผยผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ของผู้ถือหุ้นที่ลงมติ เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือคัดค้าน และงดออกเสียง ในทันที

#### ภายหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมได้บันทึกประเด็นข้อซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และสรุปด้วยการลงมติและนับคะแนนเสียง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยจัดให้รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นแสดงบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายหลังจากประชุมไม่เกิน 14 วัน เพื่อเผยแพร่ทางเว็บไซต์ [www.chukai.co.th](http://www.chukai.co.th) ของบริษัทฯ

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยดำเนินการดังนี้

1. บริษัทฯ เสนอรายชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะให้กับผู้ถือหุ้นในหนังสือมอบฉันทะเพื่อใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ โดยในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 บริษัทฯ ได้เสนอชื่อนายวัชรินทร์ ดวงดารา ซึ่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ

2. คณะกรรมการบริษัท ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่เพิ่มวาระในการประชุม โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูล
3. บริษัทฯ จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ โดยนำระบบบาร์โค้ดเข้ามาใช้ในการบันทึกและแสดงผลการลงคะแนน พร้อมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยอำนวยความสะดวกในการจัดเก็บบัตรลงคะแนนเสียงในห้องประชุม ซึ่งจะมีการเก็บบัตรลงคะแนนเสียงกรณีผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วยหรือออกเสียง ยกเว้นกรณีเลือกตั้งกรรมการจะเก็บบัตรลงคะแนนเสียงทุกกรณี ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง และภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม เจ้าหน้าที่จะเก็บบัตรลงคะแนนเสียงทุกวาระ
4. คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ จัดทำและบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเผยแพร่รายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายรับทราบผ่านทางเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ และบริษัทฯ ได้จัดส่งรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหลังการประชุมเสร็จสิ้น ไม่เกิน 14 วัน
5. บริษัทฯ มีนโยบายและถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดในการจัดการข้อมูลภายใน โดยจัดให้รับทราบเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น การรายงานหรือเผยแพร่ข้อมูลภายในจะสามารถปฏิบัติได้เฉพาะบุคคลที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น โดยทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกท่านทราบถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อข้อมูลภายใน ไม่นำมาใช้เป็นประโยชน์ส่วนตัว รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ และบริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
6. เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบ เมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวดังนี้

#### รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์

จะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเห็นชอบด้วยกับรายการระหว่างกันนั้น ทั้งนี้ การอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ความยุติธรรม ความสมเหตุสมผลของรายการและเป็นไปตามเงื่อนไขและราคาตลาด นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกัน จะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการระหว่างกันในลักษณะดังกล่าวได้ เพื่อความเป็นธรรม และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และหากเป็นรายการระหว่างกันที่เข้าข่ายตามข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง ข้อกำหนด หรือกฎของ ตลาด. บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลาด. โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกและได้เปิดเผยรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญจะเปิดเผยรายละเอียดมูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล / ความจำเป็น ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

คณะกรรมการอนุมัติในหลักการ ตามคำแนะนำของสำนักงาน ก.ล.ต. ในการปฏิบัติตามตรา 79/12(1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เรื่อง กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องจะกระทำธุรกรรมกับบริษัท เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2553 มีมติให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติธุรกรรมดังกล่าว หากธุรกรรมนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงจะกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้โดยฝ่ายจัดการจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบตามความประสงค์ต่อไป

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในวาระใดที่กรรมการมีส่วนได้เสีย ประธานกรรมการจะขอความร่วมมือให้กรรมการปฏิบัติตามนโยบาย โดยขอให้กรรมการท่านนั้นงดออกเสียงหรือความเห็นใดๆ ในวาระนั้นๆ



### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายในการควบคุมกรรมการและผู้บริหารไม่ให้ นำข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว และห้ามผู้บริหารและพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน โดยกำหนดไว้ในประกาศของบริษัทฯ เรื่องนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน ทั้งนี้ ได้มีการกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ในข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อบุคคลทั่วไปจาก ก.ล.ต.

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่ค้า คู่แข่ง และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งสร้างความสามารถในการแข่งขันสร้างกำไร และสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทฯ ได้ โดยบริษัทฯ จะดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย สรุปได้ดังนี้

<b>ผู้มีส่วนได้เสีย</b>	<b>นโยบายการกำกับดูแลกิจการ</b>
<b>ผู้ถือหุ้น</b>	บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ โดยยึดมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจให้ยั่งยืน และเป็นผู้นำด้านมาตรฐานการให้บริการด้านขนส่งด้วยความมุ่งมั่น และสามารถให้ผลตอบแทนการลงทุนที่น่าพึงพอใจในระยะยาว
<b>คู่ค้า</b>	คำนึงถึงความเสมอภาคและความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกันกับคู่ค้าโดยปฏิบัติตามกฎหมายและกติกาต่างๆอย่างเคร่งครัด
<b>คู่แข่ง</b>	บริษัทฯ จะประพฤติตามกรอบกติกา การแข่งขันที่ดี หลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง
<b>เจ้าหน้าที่</b>	บริษัทฯ จะปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด
<b>ลูกค้า</b>	บริษัทฯ เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพของบริการที่ดีที่ได้มาตรฐานและการให้บริการหลังการขาย รักษาความลับของลูกค้า
<b>พนักงาน</b>	บริษัทฯ จะปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมเป็นธรรมโดยมีการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มความรู้และประสิทธิภาพในการทำงานให้แก่พนักงานและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม
<b>สังคม</b>	บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม โดยยึดมั่นเป็นนโยบายที่จะดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยจากกิจกรรมของบริษัทซึ่งกลุ่มบริษัทยังได้รับมาตรฐาน ISO 9001:2000 ที่เกี่ยวกับ Quality Management System และ ISO 18001:1999 ที่เกี่ยวกับ Occupation Health & Safety จาก TUV Rheinland นอกจากนี้บริษัทฯ พึ่งที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด



สำหรับการร้องเรียนแจ้งเบาะแสที่เกี่ยวข้องกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่องหรือการผิดจรรยาบรรณของผู้บริหาร และพนักงาน สามารถร้องเรียนโดยส่งจดหมายถึงประธานกรรมการบริษัทซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ที่บริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน) 42/62 หมู่ที่ 14 ถนนบางนา-ตราด กม.7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 หรือ [boardoffice@chukai.co.th](mailto:boardoffice@chukai.co.th) และจะเก็บข้อมูลผู้แจ้งเบาะแสเป็นความลับ

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

##### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ คำนึงถึงความสำคัญของนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (The Principles of Good Corporate Governance) โดยกำหนดเป็นนโยบายเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่โปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ โดยมีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน ส่วนการบริหารความเสี่ยงบริษัทฯ พยายามควบคุมและบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด และยังคงคำนึงถึงเรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยดำรงไว้ซึ่งความเป็นธรรมต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุก ๆ กลุ่ม

##### รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการดำเนินธุรกิจที่สำคัญและการกำกับดูแลกิจการ งบการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏต่อสาธารณะชน ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี โดยการจัดทำงบการเงินดังกล่าวจะเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกนโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

##### ความสัมพันธ์ของผู้ลงทุน

ภายหลังบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ มีนโยบายจะจัดให้มีผู้ดูแลงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น เจ้าหน้าที่ภาครัฐ และประชาชนผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการเผยแพร่ในเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมี **นางสาววนิดา ดาราฉาย** ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารดำเนินงานสนับสนุนองค์กร ทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลงานนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งสามารถติดต่อได้ที่ โทรศัพท์หมายเลข 02-715-0000 หรือ [www.chukai.co.th](http://www.chukai.co.th)

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทอย่างเป็นอิสระ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ
- กำกับดูแลและติดตามผลการปฏิบัติของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอให้เป็นไปตามแผนงานเพื่อบรรลุเป้าหมายที่วางไว้
- ดูแลให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและติดตามอย่างสม่ำเสมอ
- ดูแลให้มีมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และติดตามอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุด
- ดูแลสนับสนุนให้กรรมการบริษัทฯ เข้ารับการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### จริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงาน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต เทียงธรรม และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ถือหุ้น และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

### การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

ในปี 2557 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 6 ท่าน
- กรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน

ดังนั้นบริษัทฯ มีกรรมการที่เป็นบุคคลภายนอกและไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 40 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด ดังนั้นผู้มีส่วนได้เสียจึงมั่นใจว่ากรรมการสามารถปฏิบัติงานในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นได้เป็นอย่างดีและเป็นอิสระ ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงาน

### การรวมหรือแยกตำแหน่ง

บริษัทฯ กำหนดให้ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่เป็นบุคคลเดียวกัน โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน ทำให้ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจเบ็ดเสร็จ และมีการถ่วงดุลในมิติที่สำคัญ ซึ่งจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้ง อำนาจที่มอบให้กรรมการผู้จัดการ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ จะไม่สามารถอนุมัติรายการใด ๆ ที่ตนเอง หรือบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

### การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยมีการจัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมเป็นระยะเวลาล่วงหน้า 7 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการ ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม



ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ แต่ละครั้ง ประธานกรรมการ ได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอและมากพอที่ กรรมการจะสรุปปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบ นอกจากนี้ประธานกรรมการและคณะกรรมการบริษัทฯ ได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้สารสนเทศเพิ่มเติม และได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการสามารถให้ผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ฝ่ายบริหารจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเป็นรายเดือนเพื่อนำเสนอในการประชุมครั้งถัดไป เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถติดตามความคืบหน้าในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

ในปี 2557 ที่ผ่านมากomiteeกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมทั้งสิ้น 10 ครั้ง เวลาประชุมเฉลี่ย 3 ชั่วโมง ในแต่ละครั้งจะเชิญผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมให้สารสนเทศเพิ่มเติม คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 9 ครั้ง เป็นการประชุมวาระปกติ 5 ครั้ง และเป็นการประชุมระหว่างกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชี 4 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2557 มีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ
		ประชุมทั้งหมด (10 ครั้ง)	ประชุมทั้งหมด (9 ครั้ง)
1. ผศ.ดร.พิบูลย์ ติมประภัทร	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	10/10	-
2. นายวัชรินทร์ ดวงดารา	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	9/10	8/9
3. นายสุรินทร์ เปรมอมรกิจ	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	10/10	9/9
4. นายเจษฎา พรหมจาด	กรรมการ	9/10	5/9
5. นางวีระวรรณ บุญขวัญ	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	10/10	8/9
6. นายธงไชย แพร่รังสี	รองประธานกรรมการ / กรรมการ	7/10	-
7. นายชำนาญ งามพจนวงศ์	กรรมการ	10/10	-
8. นางสาวนทีพร ดวงสวัสดิ์	กรรมการ	7/10	-
9. นางสาวนิตดา ดาราฉาย	กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ	10/10	-
10. นางสาวอัญญาชีสา แพร่รังสี	กรรมการ	8/10	-
11. นางสาวจันทร์จิรา แพร่รังสี	กรรมการ	9/10	-

#### คณะอนุกรรมการ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2549 เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2549 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 19/2549 เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2549 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2551 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2551 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2552 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2552 ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ท่าน ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามรายละเอียดในแบบแสดงรายการข้อมูลข้อ 8 เรื่องโครงสร้างการจัดการ และคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และจะจัดให้มีการประชุมเป็นพิเศษในกรณีที่มีวาระเร่งด่วน

คณะกรรมการบริหารจำนวน 7 ท่าน โดยอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารเป็นไปตามรายละเอียด ในแบบแสดงรายการข้อมูลข้อ 8 เรื่อง โครงสร้างการจัดการ และคณะกรรมการบริหารจะมีการประชุมคณะกรรมการ บริหารร่วมกับผู้บริหารเป็นประจำประมาณเดือนละ 1 ครั้ง และจะจัดให้มีการประชุมเป็นพิเศษในกรณีที่มีวาระเร่งด่วน

#### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ บริษัทฯ พิจารณาผลตอบแทนสำหรับกรรมการ และผู้บริหาร โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมและความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร สภาพแวดล้อม สถานะเศรษฐกิจ และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงการเปรียบเทียบกับบริษัทที่มีขนาดรายได้และกำไรสุทธิใกล้เคียงกันหนึ่ง คำตอบแทนของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ได้ขออนุมัติคำตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นแล้ว

คำตอบแทนผู้บริหาร เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนต่างๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 29.69 ล้านบาท

#### ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

1. ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตาม ควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ นอกจากนี้ บริษัท พีวี ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ก็ได้ทำการประเมินและทบทวนระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในการตรวจสอบบัญชีประจำปีและไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในการแสดงความคิดเห็นต่องบการเงิน โดยออกหน้ารายงานผลการตรวจสอบแบบไม่มีเงื่อนไข

นอกจากนี้บริษัทฯ มีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลัก และกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้ และมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ (Compliance Control) และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

2. การประเมินความเสี่ยง บริษัทฯ มีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งวิเคราะห์และติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง เพื่อกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงและติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### 1. การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ พนักงาน และต่อสังคม ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรม ให้ข้อมูล และคำแนะนำที่ถูกต้องเกี่ยวกับสินค้าและบริการเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด อีกทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้า

### 2. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เคารพในสิทธิ และเสรีภาพของพนักงาน ไม่ใช่แรงงานเด็ก ส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีทั้งหน้าที่การงาน และครอบครัว โดยบริษัทฯ มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการต่างๆ เช่น เบี้ยประกันชีวิต เครื่องแบบพนักงาน อาหารกลางวัน แจกทุนเรียนดีและทุนส่งเสริมการศึกษาให้กับบุตรธิดาพนักงาน และเงินช่วยเหลืองานศพของญาติพนักงาน

### 3. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ยึดหลักและดำเนินการตามนโยบายที่จะตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าซึ่งเป็นผู้ซื้อสินค้าและบริการ โดยตรงจากบริษัทฯ ให้ความมั่นใจได้ว่านอกจากจะได้รับสินค้าและบริการที่มีราคาที่ยุติธรรม มีคุณภาพที่ดีบริษัทฯ มีนโยบายที่ให้ลูกค้าได้รับความเป็นธรรมจากการรับสินค้าและบริการที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐาน โดยกำหนดให้มีการรับประกันสินค้าภายใต้เงื่อนไขระยะเวลาที่เหมาะสม

### 4. การร่วมพัฒนาชุมชน และสังคม

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงการดังนี้

- การพัฒนาด้านการศึกษา โดยบริษัทฯ มีโครงการมอบทุนการศึกษา ให้แก่บุตรพนักงาน ซึ่งในปี 2557 ได้มอบทุนการศึกษาให้กับบุตร ธิดา พนักงานต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 13
- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมระหว่างชุมชน และพนักงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อย จัดให้มีโครงการสานฝันแบ่งปันน้ำใจให้น้อง ที่โรงเรียนชนงพระไฉ่ ตำบลชนงพระไฉ่ อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา โดยการบริจาคสื่อการเรียน การสอน เช่น โปรเจกเตอร์ คอมพิวเตอร์ อุปกรณ์กีฬา และเครื่องเขียน พร้อมร่วมปลูกต้นไม้ภายในบริเวณโรงเรียน รวมถึงมอบถุงยังชีพและเงินช่วยเหลือแก่ผู้สูงอายุ ที่พำนักอยู่ในตำบลดังกล่าว



## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2558 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท รวม 3 ท่านเข้าร่วมประชุมนั้น คณะกรรมการได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดย คณะกรรมการได้แสดงความเห็นสรุปได้ดังนี้

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม : บริษัทฯมีการจัด โครงสร้างองค์กรและกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการและได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินงานที่วัดผลได้เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหาร และพนักงานและกำหนดวิธีปฏิบัติงาน ระเบียบปฏิบัติงาน บทลงโทษสำหรับผู้กระทำความผิดไว้ในคู่มือพนักงาน
2. การบริหารความเสี่ยง : บริษัทฯมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งวิเคราะห์และติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง เพื่อกำหนด มาตรการบริหารความเสี่ยงและติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร : บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของฝ่าย บริหารในแต่ละระดับ และมีขั้นตอนในการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง กับบุคคลดังกล่าว
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล : บริษัทฯได้เสนอข้อมูลต่อคณะกรรมการเพื่อประกอบการตัดสินใจอย่าง เพียงพอ จัดให้มีการกระจายข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินสำหรับการใช้งานระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อยเป็นประจำ ทุกเดือน พัฒนาระบบเพื่อการบริหารสินทรัพย์ การเรียกเก็บเงินจากลูกค้าให้ได้ตามกำหนดระยะเวลา จัดทำข้อมูล ทางด้านบัญชีและการเงินได้ตรงตามกำหนด
5. ระบบการติดตาม : บริษัทฯมีการเปรียบเทียบเป้าหมายการดำเนินงานกับผลการดำเนินงานจริงรวมทั้งการทำ รายงานให้คณะกรรมการรับทราบอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกไตรมาส

นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯซึ่งได้แก่ บริษัท พีวี ออดิท จำกัด ได้ศึกษาและประเมินประสิทธิภาพการควบคุม ภายในด้านบัญชีของบริษัทฯตามที่คุณสอบบัญชีเห็นว่าจำเป็นเพื่อเป็นประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานให้ รัดกุมและเหมาะสม ซึ่งไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในการแสดงความเห็นต่องบการเงิน โดยออกหน้ารายงานผล การตรวจสอบแบบไม่มีเงื่อนไข

### หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 7/2554 เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2554 ได้มีมติแต่งตั้ง นางจิตรา ทอง สมุทร ให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 7 ธันวาคม 2554 เนื่องจากว่าเป็นบุคคลที่มี ความรู้ ความสามารถ โดยพิจารณาจากการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ซึ่งมีความเข้าใจในกิจกรรม และการดำเนินงานของบริษัทฯ (ประวัติตามเอกสารแนบ 3 ในแบบ 56-1 )



## นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลในแต่ละปี ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงิน เฉพาะกิจการในแต่ละงวดบัญชีหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด โดยการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องไม่ขัดต่อกฎหมายพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน อนุบัญญัติตามการจ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด แผนการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตด้วย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย จะขึ้นอยู่กับความเหมาะสม แผนการลงทุน และจะคำนึงถึงกระแสเงินสดและฐานะการเงินของบริษัทย่อยเป็นสำคัญ

## รายการระหว่างกัน

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ตามนโยบายของบริษัทฯ ได้มีการกำหนดให้การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขการค้ำปกติหรือราคาตลาด ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ โดยในกรณีของการทำรายการระหว่างกันที่เป็นไปตามการค้ำปกติ ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินการได้ตามปกติ แต่ทั้งนี้จะต้องนำเสนอการทำรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมทุกครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลรวมทั้งเงื่อนไขในการทำรายการนั้นๆ

สำหรับในกรณีที่การทำรายการระหว่างกันไม่เป็นรายการทางการค้ำปกติ จะกำหนดให้ต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความเหมาะสมก่อนการเข้าทำรายการ ทั้งนี้หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการดังกล่าว บริษัทฯจะให้ผู้ประเมินราคาอิสระ หรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านนั้น ๆ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อ คณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณีเพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ ทั้งนี้การพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้นๆ

### นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตหากบริษัทฯมีความจำเป็นที่จะต้องมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ บริษัทฯได้มีการกำหนดให้เงื่อนไขของการทำรายการจะต้องเป็นไปตามลักษณะการดำเนินงานทางการค้ำปกติและเป็นราคาตลาด มีความสมเหตุสมผล และสามารถตรวจสอบได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของการเข้าทำรายการ รวมถึงเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้ำปกติในตลาด ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการดังกล่าว บริษัทฯจะให้ผู้ประเมินราคาอิสระ หรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านนั้นๆ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อ คณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ทั้งนี้การพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว บริษัทฯจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินและการรายงานผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาด.



## รายละเอียดรายการระหว่างกันในปี 2557

หน่วย : ล้านบาท

บริษัท / บุคคล ที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	งบการเงินรวม		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ปี 2557		
คุณธงไชย แพร่รังสี	กรรมการ / ผู้ถือหุ้น	กรรมการของบริษัทฯ ได้แก่ คุณธงไชย แพร่รังสี ให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยกู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ โดยไม่มีการคดดอกเบี้ย  - ยอดค้ำงวด - เพิ่มขึ้นระหว่างงวด - ลดลงระหว่างงวด - ยอดปลายงวด	0.57		กรรมการให้กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยการกู้ยืมดังกล่าวไม่มีการคดดอกเบี้ย  <b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b> ได้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวข้างต้นแล้วมีความเห็นว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่กลุ่มบริษัทฯ เพื่อเสริมสภาพคล่องตามความจำเป็น โดยไม่มีการคิดอัตราผลตอบแทน และไม่มีผลประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่มบริษัทฯ และไม่มีมีการคดดอกเบี้ย
			0.00		
			<u>0.00</u>		
			<u>0.57</u>		
คุณธงไชย แพร่รังสี	กรรมการ / ผู้ถือหุ้น	ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายค่าที่ดินของ TCH ให้คุณธงไชย แพร่รังสี เนื่องจากรายการดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ในคดีล้มละลาย จึงบันทึกเป็นรายการค่าเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่าย  - ยอดค้ำงวด - เพิ่มขึ้นระหว่างงวด - ลดลงระหว่างงวด - ยอดปลายงวด  ขายสิ่งปลูกสร้างของ บริษัท เดอะเกรน เฮฟวี่ลิฟท์ จำกัด บริเวณถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี ตั้งแต่ วันที่ 30 พ.ย.55 เป็นจำนวนเงิน 5.0 ล้านบาท ให้กับผู้ให้เช่า  - ยอดค้ำงวด - เพิ่มขึ้นระหว่างงวด - ลดลงระหว่างงวด - ยอดปลายงวด	6.20		1) บริษัทย่อยได้บอกเลิกสัญญาเช่า ตั้งแต่ 1 มิ.ย. 55 จึงไม่มีการเช่าเข้านับแต่วันดังกล่าว 2) ค่าเช่าค้างจ่ายนับแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2545 จนถึงวันยกเลิกสัญญาเช่าได้ หุดการเคลื่อนไหวแล้วอยู่ระหว่างรอฟังผลการพิจารณาของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ 3) สำหรับอาคารสิ่งปลูกสร้างในที่ดินที่เช่าซึ่งต้องรื้อถอนออกไป บริษัทย่อยได้ขอให้ผู้ให้เช่าซื้ออาคารดังกล่าว และผู้ให้เช่าตกลงซื้อในราคา 5 ล้านบาท โดยขอชำระราคาด้วยการหักกลบหนี้กับค่าเช่าค้างจ่าย ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เป็นจำนวน 6.2 ล้านบาท  อย่างไรก็ตามยังคงเงื่อนงำที่ว่าบริษัทย่อยจะยังไม่ชำระค่าเช่าจนกว่าคดีจะสิ้นสุด และนายธงไชย แพร่รังสี ยังคงรับผิดชอบต่อความเสียหายในกรณีที่เจ้าหน้าที่พนักงานพิทักษ์ทรัพย์ หรือศาลมีคำสั่งให้บริษัทย่อยต้องรับการชำระค่าเช่ามากกว่าที่บริษัทย่อยตั้งไว้  <b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b> เห็นว่าฝ่ายจัดการได้ดำเนินการดังกล่าวด้วยความสมเหตุสมผลตามสภาพที่มีข้อจำกัดทั้งด้านข้อเท็จจริง และข้อกฎหมายอย่างสมประโยชน์ และสมประสงค์ของบริษัทฯแล้ว
			0.00		
			<u>0.00</u>		
			<u>6.20</u>		



หน่วย : ล้านบาท

บริษัท / บุคคล ที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	งบการเงินรวม		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ปี 2557		
คุณธงไชย แพร่รังสี	กรรมการ / ผู้ถือหุ้น	ซื้อที่ดินบริเวณ ถนนบางนา-ตราด กม.7 โฉนดเลขที่ 85546 เลขที่ดิน 137 เนื้อที่รวม 0-1-50 ไร่  - ยอดค้ำงวด - เพิ่มขึ้นระหว่างงวด - ลดลงระหว่างงวด - ยอดปลายงวด	0.00 4.35 4.35 <u>0.00</u>		บริษัทมีนโยบายรวบรวมที่ดินบริเวณถนนบาง-ตราด กม.7 ให้เป็นพื้นที่ติดกัน ทั้งนี้เมื่อรวมที่ดินดังกล่าว จำนวน 1 แปลง ทำให้บริษัทมีที่ดินรวมทั้งสิ้นเท่ากับ 11 แปลง เนื้อที่รวม 4-3-00 ไร่ และในอนาคตบริษัท สามารถขยาย หรือปรับปรุงพื้นที่ให้เกิดประโยชน์ได้ มากขึ้น  <b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b> ได้พิจารณาการทำรายการ ดังกล่าวข้างต้นแล้วมีความเห็นว่าเป็นการเพิ่มมูลค่า และประโยชน์ใช้สอยต่อบริษัทในอนาคต
คุณวันชนะ แพร่รังสี	พช.ผจก.ฝ่าย / ผู้ถือหุ้น	ขายที่ดินบริเวณ ถนนบางนา-ตราด กม.7 โฉนดเลขที่ 85513, 85514 เลขที่ ดิน 100, 101 เนื้อที่รวม 0-3-00 ไร่  - ยอดค้ำงวด - เพิ่มขึ้นระหว่างงวด - ลดลงระหว่างงวด - ยอดปลายงวด	0.00 5.00 5.00 <u>0.00</u>		บริษัทมีนโยบายรวบรวมที่ดินบริเวณถนนบาง-ตราด กม.7 ให้เป็นพื้นที่ติดกัน ทั้งนี้เมื่อรวมที่ดินดังกล่าว จำนวน 1 แปลง ทำให้บริษัทมีที่ดินรวมทั้งสิ้นเท่ากับ 11 แปลง เนื้อที่รวม 4-3-00 ไร่ และในอนาคตบริษัท สามารถขยาย หรือปรับปรุงพื้นที่ให้เกิดประโยชน์ได้ มากขึ้น  <b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b> ได้พิจารณาการทำรายการ ดังกล่าวข้างต้นแล้วมีความเห็นว่าเป็นการเพิ่มมูลค่า และประโยชน์ใช้สอยต่อบริษัทในอนาคต
บริษัท เคนแดง จำกัด	ผู้ถือหุ้น (คุณจิรา ลักษณ์ แพร่รังสี)	ค่าเช่า ค่าซ่อมแซม ซ่อมเครื่องจักร และ อะไหล่ ยอดที่แสดงเป็นจำนวนรวม ของรายการค่ากับ บริษัทในกลุ่ม เคน เเดน  <b>ลูกหนี้การค้า:-</b> - ยอดค้ำงวด - เพิ่มขึ้นระหว่างงวด - ลดลงระหว่างงวด - ยอดปลายงวด  <b>เจ้าหนี้การค้า:-</b> - ยอดค้ำงวด - เพิ่มขึ้นระหว่างงวด - ลดลงระหว่างงวด - ยอดปลายงวด	1.15 4.50 4.34 <u>1.31</u>  0.00 1.22 0.50 <u>0.72</u>		รายการค้าดังกล่าวมีการคิดค่าบริการและราคาขาย เป็นไปตามราคาตลาด และใช้หลักเกณฑ์เช่นลูกค้า ทั่วไป ทั้งนี้คุณจิราลักษณ์ แพร่รังสีได้เข้าเป็น กรรมการบริษัทดังกล่าว ณ วันที่ 17 มกราคม 2556  <b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b> ของบริษัทฯ ได้พิจารณาการ ทำรายการดังกล่าวข้างต้นแล้วมีความเห็นว่าเป็น รายการปกติในการดำเนินธุรกิจ



หน่วย : ล้านบาท

บริษัท / บุคคล ที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	งบการเงินรวม	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ปี 2557	
บริษัท 20 อีโคโนมิก จำกัด	ผู้ถือหุ้น (คุณจิรา ลักษณ์ แพรรังสี)	ค่าเช่า ค่าซ่อมแซม ซื่อเครื่องจักร และ อะไหล่ ยอดที่แสดงเป็นจำนวนรวม ของรายการค้ากับ บริษัทในกลุ่ม เดอะ เครอน <u>ลูกหนี้การค้า:-</u> - ยอดต้นงวด 0.00 - เพิ่มขึ้นระหว่างงวด 0.57 - ลดลงระหว่างงวด 0.18 - ยอดปลายงวด 0.39  <u>เจ้าหนี้การค้า:-</u> - ยอดต้นงวด 0.00 - เพิ่มขึ้นระหว่างงวด 0.00 - ลดลงระหว่างงวด 0.00 - ยอดปลายงวด 0.00	0.00 0.57 0.18 0.39  0.00 0.00 0.00 0.00	รายการค้าดังกล่าวมีการคิดค่าบริการและราคาขาย เป็นไปตามราคาตลาด และใช้หลักเกณฑ์เช่นลูกค้า ทั่วไป ทั้งนี้คุณจิราลักษณ์ แพรรังสีได้เข้าเป็น กรรมการบริษัทดังกล่าว ณ วันที่ 3 กรกฎาคม 2557  <b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b> ของบริษัทฯได้พิจารณาการ ทำรายการดังกล่าวข้างต้นแล้วมีความเห็นว่าเป็น รายการปกติในการดำเนินธุรกิจ





## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการบริษัทให้มีการจัดการที่ดีให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปโดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทมีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ รวมถึงจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การดูแลรักษาทรัพย์สินมีระบบการป้องกันที่ดีไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ การเปิดเผยรายการเกี่ยวโยง หรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้องและครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า งบการเงินประจำปี 2557 ของบริษัทและบริษัทย่อย ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบแล้วนั้น ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

.....  
ผศ.ดร.พินุลย์ ลิ้มประภัสร์  
ประธานกรรมการบริษัท





ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งและสถานที่
นายสุรินทร์ เปรมอมรกิจ ♦ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	66	♦ ปริญญาตรี สาขาการเงินการคลัง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	2552 – ปัจจุบัน	♦ กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ บมจ. ซุไก
		<u>ผ่านการอบรม</u>			2551 – ปัจจุบัน	♦ กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ บจ. ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์
		♦ Risk Management Committee Program(RMP) ,The Thai Institute of Directors(IOD)			2542 - 2551	♦ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.ธนาคารไทยพาณิชย์
		♦ Director Accreditation Program(DAP) Class 59 (IOD)			2551 – 2551	♦ กรรมการ บจ. บีทีทีปริกษาธุรกิจ
		♦ Director Certification Program (DCP) Class 147 (IOD)			2549 – 2551	♦ กรรมการ บจ. หลักทรัพย์ บีที
		♦ Audit Committee Class 39 (IOD)			2548 – 2549	♦ กรรมการ บจ. หลักทรัพย์จัดการกองทุนบีที
		♦ Role of Compensation Committee (RCC) Class 14 (IOD)			2542 – 2548	♦ กรรมการ บจ. บีทีประกันภัย
		♦ โครงการสัมมนาผู้บริหารธนาคาร และสถาบันการเงิน รุ่น 8 (FINEX'8) สมาคมสถาบันการศึกษาการ ธนาคารและการเงินไทย				
♦ Syndicated Loans, The Euro Money Institute Hong Kong						
♦ BOURSE GAME ASIA Singapore						



ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งและสถานที่
นายเจษฎา พรหมจาด ♦ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้มีอำนาจ	53	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul> <p><u>ผ่านการอบรม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Director Certification Program (DCP) year 2004 (IOD)</li> <li>Company Secretary Program (CSP) year 2004 (IOD)</li> <li>นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นขปส) รุ่นที่ 1 พ.ศ. 2553</li> <li>TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 9 พ.ศ. 2555</li> <li>ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 12 (ปรม) พ.ศ. 2556</li> </ul>	-	-	ก.ย. 57 – ปัจจุบัน  ธ.ค. 52 - ส.ค. 57  ม.ค. - พ.ย. 2552  มี.ค. 51 – ส.ค. 57  มี.ค. 51 – ปัจจุบัน  2549 – ก.พ. 2551  2547 – ก.พ. 2551  2546 - 2547  2543 - 2550  2541 - 25430	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ซุไก จำกัด (มหาชน)</li> <li>รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และปฏิบัติหน้าที่ด้านการเงิน (CFO) บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)</li> <li>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. โรงพยาบาลปิยะเวท</li> <li>กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ บมจ. ซุไก</li> <li>กรรมการ บจ. ดีแลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์</li> <li>กรรมการ บริษัท มีเดีย สตูดิโอ จำกัด บริษัท เอ็ม แอนด์ ดี เอนเตอร์เทนเมนท์ จำกัด บริษัท เอ็ม โอ เอ็ม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด</li> <li>กรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการ บริษัท มีเดีย ออฟ มีเดียส์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>กรรมการและกรรมการ ตรวจสอบ บริษัท มีเดีย ออฟ มีเดียส์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>ผู้จัดการสำนักประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด</li> <li>ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ซุไก จำกัด</li> </ul>



ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งและสถานที่
นางวิระวรรณ บุญขวัญ ♦ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	45	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขา. Finance &amp; International Business, University of Wisconsin, USA.</li> <li>ปริญญาตรี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul> <p><u>ผ่านการอบรม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Director Accreditation Program (DAP) year 2006 (IOD)</li> <li>Director Certification Program (DCP) year 2008 (IOD)</li> </ul>	-	-	2556 - ปัจจุบัน	♦ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บมจ. สหมิตรตั้งแก๊ส
					2556 - ปัจจุบัน	♦ ผู้จัดการการเงิน และกรรมการ บจ. บีบีบีแอนด์ซีวี
					2550 - ปัจจุบัน	♦ หัวหน้าผู้จัดการ ห้างหุ้นส่วน สามัญ ที่ปรึกษาการเรียนรู้อกรวิชนีย์ Korawit Learning Consultant, BCG.
					2549 - ปัจจุบัน	♦ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการ อิสระ บมจ. ซุไก
					2545 - 2550	♦ Chief Financial Officer (CFO) Business Consultant & Advisory Co., LTD.
					2543 - 2545	♦ General Manager A Thai Market Co., LTD.
					2542 - 2543	♦ Analyst-Asset Management Bangkok Capital Aluance Co.,LTD



ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งและสถานที่
นายธงไชย แพร่รังสี • ที่ปรึกษาผู้บริหาร • กรรมการบริษัท	62	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศนียบัตรวิชาชีพ โรงเรียนนิคมบริหารธุรกิจ</li> </ul> <p><u>ผ่านการอบรม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Director Accreditation Program (DAP) year 2006 (IOD)</li> </ul>	34.46	บิดาของ นางสาว จันทร์จิรา แพร่รังสี และ นางสาวจิรา ภรณ์ แพร่ รังสี	ก.ย.57 – ปัจจุบัน  ธ.ค. 55 – ต.ค.57  2548 - 2555  2549 - ปัจจุบัน  2539 - ปัจจุบัน  2537 - ปัจจุบัน  2535 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ปรึกษาผู้บริหาร บมจ. ซิเมนต์</li> <li>รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการ บมจ. ซิเมนต์</li> <li>ประจําหน้าที่บริหาร และ กรรมการ บมจ. ซิเมนต์ )</li> <li>กรรมการ บจ. เดอะเกรน เซอร์วิส</li> <li>กรรมการ บจ. เดอะเกรน เฮฟวีลิฟท์</li> <li>กรรมการ บจ. เดอะเกรน ระยอง</li> <li>กรรมการ บจ. เดอะเกรน แหลมฉบัง</li> </ul>
นายชำนาญ งามพจนวงศ์ • รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร • กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	54	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาบริหารจัดการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี สาขาการบัญชีชั้น จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul> <p><u>ผ่านการอบรม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Director Accreditation Program (DAP) year 2008 (IOD)</li> <li>Director Certification Program (DCP ) Class 167/2012 (IOD)</li> </ul>	-	-	2551- ปัจจุบัน  ต.ค.51 - ปัจจุบัน  2536 - 2551  2533 - 2536  2526 - 2533	<ul style="list-style-type: none"> <li>รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการ บมจ. ซิเมนต์)</li> <li>กรรมการ บจ. เดอะเกรน แหลมฉบัง บจ. เดอะเกรน ระยอง บจ. เดอะเกรน เฮฟวีลิฟท์</li> <li>ผู้อำนวยการอาวุโส ด้านธุรกิจ ขนาดกลาง - ขนาดย่อม 3 บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์ )</li> <li>ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บจ. พลุกิพย์เฮ้าส์ซิ่ง</li> <li>ผู้บริหารระดับต้น ฝ่ายพัฒนา สินเชื่อ บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์</li> </ul>





ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งและสถานที่
นางสาวนิดา ดาราฉาย • ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร • กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม • เลขานุการบริษัท	47	• ปริญญาตรีศิลปศาสตรบัณฑิต (ภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยรามคำแหง  <u>ผ่านการอบรม</u> • Director Accreditation Program (DAP) year 2005 (IOD) • Director Certification Program (DCP) year 2008 (IOD) • Company Secretary Program (CSP) year 2005 (IOD)	4.03	-	2547 - ปัจจุบัน  2549 - ปัจจุบัน  2544 - ปัจจุบัน	• ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการ บมจ. ซุไก  • กรรมการ บจ. เดอะเกรนเซอร์วิส  • กรรมการ บจ. เดอะเกรนแหลมฉบัง บจ. เดอะเกรน เซฟลิฟท์ บจ. เดอะเกรน ระยอง
นางสาวอัญญาชีลา แพร่รังสี • ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร • กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	33	• ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ชัวร์  <u>ผ่านการอบรม</u> • Director Accreditation Program (DAP) year 2006 (IOD) • Director Certification Program (DCP) Class 167/2012 (IOD)	4.44	บุตรของนาย ธงไชย แพร่ รังสี	2555 - ปัจจุบัน  2551 - 2555  2549 - ปัจจุบัน	• ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการ บมจ. ซุไก  • กรรมการผู้จัดการ บจ. เดอะเกรน แหลมฉบัง  • กรรมการ บจ. เดอะเกรน แหลมฉบัง
นางสาวจันทร์จิรา แพร่รังสี • กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	34	• ปริญญาโท สาขา Organization Change and Development Hawaii Pacific University  <u>ผ่านการอบรม</u> • Director Accreditation Program (DAP) year 2006 (IOD) • Director Certification Program (DCP) Class 167 /2012 (IOD)	4.44	บุตรของนาย ธงไชย แพร่ รังสี	2556-ปัจจุบัน  2556 - ปัจจุบัน  2549 - 2556	• กรรมการ บริษัท ซุไก จำกัด (มหาชน)  • กรรมการผู้จัดการ บจ. เดอะเกรน แหลมฉบัง  • กรรมการผู้จัดการ บจ. เดอะเกรน ระยอง



ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งและสถานที่
นายเลิศ นิตยธีรานนท์ ♦ รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	53	♦ ปริญญาโท ธุรกิจระหว่างประเทศ University of Southern California ♦ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ University of Pennsylvania	-	-	2555 - ปัจจุบัน  2531 - ปัจจุบัน	♦ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ซุไก ♦ กรรมการบริหาร บจ. โรแยลคอนคอร์คอินเตอร์ เทรด
นางสาววิไล นักวิภา ♦ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	46	♦ ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	-	2555 – ปัจจุบัน  2550 - 2555  2540 - 2550	♦ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บมจ. ซุไก ♦ ผู้จัดการแผนกบัญชี-การเงิน บจ. เดอะเกรน เซฟวีลิตี้ ♦ หัวหน้าแผนกบัญชี-การเงิน บจ. เดอะเกรน เซฟวีลิตี้
นางปาริษฐ์ ศรีสุวรรณ ♦ ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	51	♦ ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	-	2557 - ปัจจุบัน  2555 - 2557  2551 - 2555	♦ ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท ซุไก จำกัด (มหาชน) ♦ ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท ซุไก จำกัด (มหาชน) ♦ ผู้จัดการสำนักงาน บริษัท วัฒนศิริ โลหการ จำกัด

หมายเหตุ : กรรมการของบริษัทฯ ทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนและได้ตรวจสอบแล้วว่าไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้กรรมการทุกท่านยังได้ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ชื่อ - สกุล	บริษัท ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เดอะเกรน เซอร์วิสเซส จำกัด	บริษัท เดอะเกรน แหลมมบ่ง จำกัด	บริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด	บริษัท เดอะเกรน เซฟวิลิฟท์ จำกัด
ศศ.ดร.พิบูลย์ ภูมิประทักษิณ	1, 3				
นายวัชรินทร์ ดวงดารา	3, 6				
นายสุรินทร์ เปรมอมรกิจ	3, 7				
นางวีระวรรณ บุญขวัญ	3, 7				
นายเจษฎา พรหมจาด	3, 5, 9	3	3	3	3
นายธงไชย แพรรังสี	3, 4, 9	3, 8	3	3	3
นายชำนาญ งามพจนวงศ์	3, 5, 9	3	3	3	3
นางสาวนิตดา ดาราฉาย	3, 5, 9	3	3	3	3
นางสาวอัญญาธิศา แพรรังสี	3, 5, 9		3		
นางสาวจันทร์จิรา แพรรังสี	3		3, 8	3	
นางสาวเจนจิรา แพรรังสี				3, 8	
นายเลิศ นิตยธีรานนท์	9				

หมายเหตุ :

- |   |                     |   |                                     |
|---|---------------------|---|-------------------------------------|
| 1 | ประธานกรรมการ       | 6 | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 2 | รองประธานกรรมการ    | 7 | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ       |
| 3 | กรรมการ             | 8 | กรรมการผู้จัดการ                    |
| 4 | ประธานกรรมการบริหาร | 9 | ผู้บริหาร                           |
| 5 | กรรมการบริหาร       |   |                                     |



## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินการ

### งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ปี 2557 ผลกระทบจากภาวะการเมืองยังคงมีอยู่ต่อเนื่องจากปี 2556 และรุนแรงขึ้นจนเกิดการรัฐประหาร เมื่อ 22 พฤษภาคม 2556 แม้หลังจากนั้น ภาวะการเมืองจะเริ่มนิ่ง แต่การขับเคลื่อนทางเศรษฐกิจยังทำได้ไม่มากนัก การใช้จ่ายภาครัฐชะลอตัวลงอย่างมาก ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโดยรวม ทำให้ยอดขายรวมของบริษัทต่ำกว่าปี 2556 เกือบร้อยละ 25 โดยเป็นการลดลงของยอดขาย Zoomlion ซึ่งเป็นไปตามการชะลอตัวของโครงการภาครัฐ ในขณะที่รายได้จากการให้บริการ ที่เน้นให้บริการกับธุรกิจอุตสาหกรรมหนักขนาดใหญ่ในกลุ่มธุรกิจน้ำมัน ปีโตรเคมี พลังงานไฟฟ้า ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจที่ต้องมีการวางแผนการก่อสร้างระยะยาว รวมถึงยังเป็นกลุ่มธุรกิจที่ต้องมีการซ่อมบำรุงอย่างสม่ำเสมอ ยังมีอัตราการเติบโต เกือบร้อยละ 10 ทำให้สัดส่วนรายรับจากการขายและรายรับจากการให้บริการที่ 38 : 62

ในปี 2557 บริษัทมีกำไรสุทธิ 236.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 163.8 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 225.6 เมื่อเทียบกับปี 2556 ที่มีกำไรสุทธิ 72.6 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นกำไรสุทธิจากการดำเนินธุรกิจ 114.4 ล้านบาทและกำไรสุทธิจากการขายที่ดิน 122.0 ล้านบาท เมื่อพิจารณาเฉพาะกำไรสุทธิจากการดำเนินธุรกิจ บริษัทก็ยังมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 41.8 หรือร้อยละ 57.4 เมื่อเทียบกับปี 2556 ซึ่งเป็นผลมาจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและค่าใช้จ่ายทางการเงินที่ลดลงเป็นส่วนใหญ่

### งบแสดงฐานะการเงิน

#### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ในปี 2557 จำนวน 2,726.2 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน (3,095.0 ล้านบาท) จำนวน 368.8 ล้านบาท โดยเป็นการลดลงในส่วนของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่นำออกขาย และในส่วนของสินค้าคงเหลือที่ได้ชะยออกขายออกไป ในขณะที่มีการเพิ่มเครื่องจักรให้เช่าและยานพาหนะ รวมถึงลูกหนี้การค้าเข้ามา

#### หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวนทั้งสิ้นเท่ากับ 1,313.22 ล้านบาท ลดลงจำนวน 599.76 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.35 เมื่อเทียบกับปี 2556 ซึ่งมีจำนวนเท่ากับ 1,912.98 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการลดลงในรายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จาก 749.43 ล้านบาทในปี 2556 เหลือเพียง 84.42 ล้านบาทในปี 2557 ลดลงจำนวน 665.01 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 88.74

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีมูลค่าเท่ากับ 1,413.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2556 ซึ่งมีมูลค่าเท่ากับ 1,181.99 ล้านบาท จำนวน 231.03 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 19.5 อันเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้นตามกำไรสุทธิของผลประกอบการในปี 2557 และการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญ



### สภาพคล่อง

บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจาก 0.70 ในปี 2556 เป็น 1.06 เท่าในปี 2557 สำหรับกระแสเงินสดในปี 2557 บริษัทฯ มีเงินรับจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ -72.60 ล้านบาทเนื่องจากการชำระเจ้าหนี้การค้า โดยบริษัทได้ขายที่ดินที่ไม่ได้ใช้ประกอบการในราคาต่ำกว่าค่าใช้จ่าย 500.0 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 301.45 ล้านบาท และกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 215.58 ล้านบาท ส่งผลให้อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ลดลงจาก 1.62 เท่า ในปี 2556 เป็น 0.93 เท่าในปี 2557 แต่อย่างไรก็ตามเมื่อสิ้นงวดบัญชี บริษัทฯ ยังคงเหลือเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมุนเวียนในกิจการเท่ากับ 17.28 ล้านบาท ซึ่งในปี 2558 บริษัทฯ เชื่อว่าจะมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานที่ดีขึ้นจากงานขายและงานให้บริการเช่าและขนส่ง โดยใช้กลยุทธ์ในการรักษฐานลูกค้าเดิม ขยายฐานลูกค้าในและต่างประเทศ ตลอดจนเจาะฐานลูกค้าของกลุ่มแข่ง และเน้นการขายรถเครนใหม่ที่น่าเข้าจากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งมีราคาไม่สูงเมื่อเทียบกับรถเครนเก่าใช้แล้วที่นำเข้าจากประเทศญี่ปุ่นและยุโรป เป็นหลัก และเน้นงานบริการหลังการขายให้มากขึ้น รวมถึงการบริหารสต็อกสินค้าขายให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่วนการก่อกั้นระยะยาว จะคำนึงถึงระยะเวลาการผ่อนชำระหนี้ให้สอดคล้องกับความสามารถในการชำระหนี้ดังกล่าว เพื่อรักษาสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ ให้มีเสถียรภาพ



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน

### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

#### เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัท ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

#### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม





ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ซุไก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และผลการดำเนินงานรวม และกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซุไก จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(นายไกรสิทธิ์ ศิลปมงคลกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 9429

บริษัท พีวี ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ 26 กุมภาพันธ์ 2558



บริษัท ซุไก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

หมายเหตุ	บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2557	2556	2557	2556	
<b>สินทรัพย์</b>					
3					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	17,277,668.23	4,005,185.48	15,106,218.04	99,383.94
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4, 6	209,666,977.06	178,654,771.53	162,475,838.91	118,457,215.47
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	22,000,000.00	113,500,000.00
สินค้าคงเหลือ	7	332,828,148.54	559,376,675.35	334,117,720.14	560,666,246.95
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		24,499,540.37	49,814,443.09	8,825,779.07	34,691,436.33
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		584,272,334.20	791,851,075.45	542,525,556.16	827,414,282.69
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารคิดภาระหลักประกัน	9	504,258.71	495,501.42	275,716.49	269,708.73
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	4, 10	-	-	299,991,430.00	174,991,430.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	1,784,769.65	322,862,444.88	-	321,053,512.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	2,072,315,724.15	1,928,365,698.81	895,259,728.15	923,864,342.62
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13	3,646,405.56	5,121,430.99	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4	63,707,105.27	46,275,074.09	28,525,799.93	16,250,715.77
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,141,958,263.34	2,303,120,150.19	1,224,052,674.57	1,436,429,709.12
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>2,726,230,597.54</b>	<b>3,094,971,225.64</b>	<b>1,766,578,230.73</b>	<b>2,263,843,991.81</b>



## บริษัท ซุโก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

หมายเหตุ	บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2557	2556	2557	2556	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3				
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14	68,156,167.94	20,786,206.21	65,301,465.48	12,019,072.03
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4, 15	84,420,114.98	749,430,359.68	28,234,474.60	690,530,776.22
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	287,375,329.57	256,504,116.76	100,537,969.53	105,862,178.36
หนี้สินตามสัญญาซื้อกลับคืน	19	88,850,121.89	82,839,030.52	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	158,050,000.00	146,150,000.00
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	27	1,000,809.68	178,892.83	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		23,020,272.14	18,455,739.03	10,460,339.66	7,516,379.02
รวมหนี้สินหมุนเวียน		552,822,816.20	1,128,194,345.03	362,584,249.27	962,078,405.63
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	222,574,000.00	218,072,000.00	214,824,000.00	207,322,000.00
หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	18	449,794,666.56	504,982,112.86	36,576,476.90	71,694,522.72
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13	59,340,306.88	36,705,804.56	29,679,858.26	15,186,159.94
ภาวะผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	20	16,124,654.69	12,879,143.89	8,019,316.31	7,144,134.62
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4	12,558,610.34	12,145,157.15	2,204,890.10	2,283,731.95
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		760,392,238.47	784,784,218.46	291,304,541.57	303,630,549.23
รวมหนี้สิน		<b>1,313,215,054.67</b>	<b>1,912,978,563.49</b>	<b>653,888,790.84</b>	<b>1,265,708,954.86</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	21				
ทุนจดทะเบียน - หุ้นสามัญ 626,784,419 หุ้นในปี 2557					
และ 578,571,375 หุ้นในปี 2556 มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		626,784,419.00	578,571,375.00	626,784,419.00	578,571,375.00
ทุนที่ออก - หุ้นสามัญ 626,783,520 หุ้นในปี 2557					
และ 578,570,233 หุ้นในปี 2556 ชำระเต็มมูลค่าแล้ว		626,783,520.00	578,570,233.00	626,783,520.00	578,570,233.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	22	209,553,500.00	209,553,500.00	209,553,500.00	209,553,500.00
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	2	39,195,609.23	39,195,609.23	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	23	31,524,151.37	25,528,529.66	31,524,151.37	25,528,529.66
ยังไม่ได้จัดสรร	21	505,958,762.27	329,144,790.26	244,828,268.52	184,482,774.29
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		<b>1,413,015,542.87</b>	<b>1,181,992,662.15</b>	<b>1,112,689,439.89</b>	<b>998,135,036.95</b>
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		<b>2,726,230,597.54</b>	<b>3,094,971,225.64</b>	<b>1,766,578,230.73</b>	<b>2,263,843,991.81</b>



บริษัท ชูโก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

หมายเหตุ	บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2557	2556	2557	2556	
3					
รายได้จากการขายและการให้บริการ	4	1,067,683,682.69	1,414,009,450.13	543,646,975.00	946,233,475.13
ต้นทุนขายและการให้บริการ	4, 24	(722,073,623.94)	(1,059,553,595.33)	(460,635,603.46)	(799,375,602.31)
กำไรขั้นต้น		345,610,058.75	354,455,854.80	83,011,371.54	146,857,872.82
รายได้อื่น	4, 11	176,511,866.49	14,172,883.18	186,404,670.22	33,645,693.41
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	4, 21	-	-	-	49,999,180.00
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	4, 24	(47,592,858.05)	(52,654,598.55)	(21,436,367.47)	(23,494,926.93)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 24	(125,283,406.91)	(145,419,410.22)	(80,202,006.85)	(102,432,123.28)
ต้นทุนทางการเงิน	4, 25	(52,318,116.42)	(71,796,494.03)	(15,404,399.10)	(34,295,651.57)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		296,927,543.86	98,758,235.18	152,373,268.34	70,280,044.45
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	13, 27	(60,546,631.89)	(26,166,863.74)	(32,460,834.15)	(9,933,799.64)
กำไรสำหรับปี		236,380,911.97	72,591,371.44	119,912,434.19	60,346,244.81
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		236,380,911.97	72,591,371.44	119,912,434.19	60,346,244.81
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	3				
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		0.377	0.116	0.191	0.096
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		626,783,520	626,783,520	626,783,520	626,783,520



บริษัท ซุไก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

หมายเหตุ	บาท					
	งบการเงินรวม					
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	กำไรสะสม		รวม
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	506,249,953.00	209,553,500.00	39,195,609.23	22,511,217.42	339,927,869.23	1,117,438,148.88
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น						
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	-	72,591,371.44	72,591,371.44
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	23	-	-	3,017,312.24	(3,017,312.24)	-
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	21	72,320,280.00	-	-	-	72,320,280.00
เงินปันผลจ่าย	21	-	-	-	(80,357,138.17)	(80,357,138.17)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	578,570,233.00	209,553,500.00	39,195,609.23	25,528,529.66	329,144,790.26	1,181,992,662.15
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น						
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	-	236,380,911.97	236,380,911.97
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	23	-	-	5,995,621.71	(5,995,621.71)	-
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	21	48,213,287.00	-	-	-	48,213,287.00
เงินปันผลจ่าย	21	-	-	-	(53,571,318.25)	(53,571,318.25)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	626,783,520.00	209,553,500.00	39,195,609.23	31,524,151.37	505,958,762.27	1,413,015,542.87



บริษัท ซุไก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

หมายเหตุ	บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกินมูลค่า	กำไรสะสม		รวม
	ที่ออกและชำระแล้ว	หุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	506,249,953.00	209,553,500.00	22,511,217.42	207,510,979.89	945,825,650.31
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น					
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	60,346,244.81	60,346,244.81
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	23	-	3,017,312.24	(3,017,312.24)	-
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	21	72,320,280.00	-	-	72,320,280.00
เงินปันผลจ่าย	21	-	-	(80,357,138.17)	(80,357,138.17)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	578,570,233.00	209,553,500.00	25,528,529.66	184,482,774.29	998,135,036.95
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น					
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	119,912,434.19	119,912,434.19
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	23	-	5,995,621.71	(5,995,621.71)	-
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	21	48,213,287.00	-	-	48,213,287.00
เงินปันผลจ่าย	21	-	-	(53,571,318.25)	(53,571,318.25)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	626,783,520.00	209,553,500.00	31,524,151.37	244,828,268.52	1,112,689,439.89



บริษัท ซุไก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	296,927,543.86	98,758,235.18	152,373,268.34	70,280,044.45
ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)				
กิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	217,570,285.24	200,961,809.64	76,906,743.22	78,293,029.88
หนี้สงสัยจะสูญ(กลับรายการ)	(2,145,168.41)	3,814,111.29	1,064,669.26	48,150.00
กลับรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	(154,777.80)	(623,672.53)	(154,777.80)	(623,672.53)
ขาดทุนจากการด้อยค่าและรายการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	3,244,601.61	4.00	108,203.32	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(159,516,072.27)	(1,168,959.27)	(157,619,625.55)	(950,919.00)
ค่าปรับ	6,011,091.37	6,011,091.37	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(8,341.20)	28,967,023.25	-	28,967,023.25
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	-	(49,999,180.00)
ดอกเบี้ยรับ	(84,813.10)	(672,511.82)	(3,364,659.47)	(6,829,877.51)
ดอกเบี้ยจ่าย	51,907,341.42	71,792,959.03	14,993,624.10	34,295,651.57
ภาวะผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	5,471,231.88	5,858,550.84	2,298,995.67	2,859,171.04
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	419,222,922.60	413,698,640.98	86,606,441.09	156,339,421.15
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(28,672,119.92)	(22,892,535.01)	(50,018,522.02)	(10,062,183.94)
สินค้าคงเหลือ	223,945,305.90	(276,425,130.98)	237,330,300.31	(293,741,232.90)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	25,132,963.81	(21,911,363.01)	25,865,718.35	(17,121,622.32)
เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน	(8,757.29)	18,593,780.09	(6,007.76)	2,284,298.33
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,832,695.59	(113,313.74)	(6,165,000.00)	(2,273,796.76)
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(666,028,209.95)	414,837,916.70	(662,661,977.91)	386,754,649.62
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาซื้อกลับคืน	-	(18,954,272.85)	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,564,533.11	(1,987,507.63)	2,943,960.64	144,192.05
จ่ายชำระภาวะผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	(2,225,721.08)	(345,342.54)	(1,423,813.98)	(140,000.00)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	413,453.19	2,140,235.94	(78,841.85)	1,598,118.75
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	(20,822,934.04)	506,641,107.95	(367,607,743.13)	223,781,843.98
รับดอกเบี้ย	71,895.90	680,235.55	8,299,888.79	1,925,110.49
เงินรับจากการขอคืนภาษีเงินได้	5,966,541.26	3,908,843.14	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(57,811,835.61)	(35,702,240.06)	(24,077,219.99)	(5,459,820.68)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	<b>(72,596,332.49)</b>	<b>475,527,946.58</b>	<b>(383,385,074.33)</b>	<b>220,247,133.79</b>

บริษัท ซุไก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย





## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	-	49,999,180.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น)ลดลง	-	-	91,500,000.00	(64,500,000.00)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(125,000,000.00)	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(186,340,657.43)	(125,850,662.24)	(51,565,587.26)	(57,701,192.37)
เงินรับจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	487,786,726.85	6,447,593.47	484,568,748.35	6,030,000.00
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)กิจกรรมลงทุน</b>	<b>301,446,069.42</b>	<b>(119,403,068.77)</b>	<b>399,503,161.09</b>	<b>(66,172,012.37)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	47,369,961.73	(82,716,531.13)	53,282,393.45	(70,797,804.77)
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	80,000,000.00	61,150,000.00	160,650,000.00
จ่ายชำระหนี้ระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(80,000,000.00)	(49,250,000.00)	(129,500,000.00)
เงินรับจากสัญญาขายและเช่าคืนและสัญญาเช่าการเงิน	-	49,500,000.00	-	27,000,000.00
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(201,805,964.31)	(205,886,598.91)	(45,910,083.88)	(50,439,424.94)
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	251,500,000.00	55,437,252.95	251,500,000.00	40,437,252.95
จ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(254,268,139.35)	(94,691,216.64)	(250,382,000.00)	(89,133,216.64)
จ่ายดอกเบี้ย	(53,015,128.66)	(74,342,496.07)	(16,143,578.64)	(34,426,988.61)
จ่ายเงินปันผล	(5,357,983.59)	(8,036,764.50)	(5,357,983.59)	(8,036,764.50)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(215,577,254.18)</b>	<b>(360,736,354.30)</b>	<b>(1,111,252.66)</b>	<b>(154,246,946.51)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>13,272,482.75</b>	<b>(4,611,476.49)</b>	<b>15,006,834.10</b>	<b>(171,825.09)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>4,005,185.48</b>	<b>8,616,661.97</b>	<b>99,383.94</b>	<b>271,209.03</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี</b>	<b>17,277,668.23</b>	<b>4,005,185.48</b>	<b>15,106,218.04</b>	<b>99,383.94</b>

## รายละเอียดเพิ่มเติมที่ไม่เป็นตัวเลข

- บริษัทและบริษัทย่อยโอนเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้เข้าไปเป็นสินค้าเพื่อขายด้วยมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนเงิน 18.19 ล้านบาท (ปี 2556: 21.40 ล้านบาท) ในงบการเงินเฉพาะกิจการ และ จำนวนเงิน 38.25 ล้านบาท (ปี 2556: 37.53 ล้านบาท) ในงบการเงินรวม
- บริษัทและบริษัทย่อยซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้เช่า และยานพาหนะราคาทุน จำนวนเงิน 14.66 ล้านบาท (ปี 2556: 0.56 ล้านบาท) ในงบการเงินเฉพาะกิจการ และจำนวนเงิน 207.33 ล้านบาท (ปี 2556: 380.75 ล้านบาท) ในงบการเงินรวม โดยจ่ายชำระเงินสด จำนวนเงิน 2.81 ล้านบาท (ปี 2556: 0.14 ล้านบาท) ในงบการเงินเฉพาะกิจการ และจำนวนเงิน 22.57 ล้านบาท (ปี 2556: 67.63 ล้านบาท) ในงบการเงินรวม ส่วนที่เหลือได้ทำสัญญาเช่าการเงิน
- บริษัทได้จ่ายหุ้นปันผล จำนวนเงิน 48.21 ล้านบาท (ปี 2556: 72.32 ล้านบาท) (ดูหมายเหตุ 21)



บริษัท ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2540 และได้แปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2548 เพื่อประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการจำหน่าย บริการซ่อมและให้เช่ารถคอนกรีต รถฟอร์คลิฟท์ รถเทรลเลอร์ และรถขนส่ง

เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2551 บริษัทได้จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยใน “ตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (mai)” ต่อมาเมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2557 บริษัทได้ย้ายหลักทรัพย์จดทะเบียนของบริษัทเข้าซื้อขายใน “ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)”

บริษัทมีสำนักงานจดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 42/62 หมู่ 14 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) เพื่อให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย

การแสดงผลการดำเนินงานในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินของบริษัทได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศไทย ดังนั้น เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้อง สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต



## เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมได้รวมสำหรับงบการเงินของบริษัท ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน	
			2557	2556
บริษัท เดอะคอนกรีต แพลมบลิง จำกัด	ประเทศไทย	จำหน่ายและให้บริการเช่ารถคอนกรีต	100%	100%
บริษัท เดอะคอนกรีต ระยอง จำกัด	ประเทศไทย	จำหน่ายและให้บริการเช่ารถคอนกรีต	100%	100%
บริษัท เดอะคอนกรีต เฮฟวีลิฟท์ จำกัด	ประเทศไทย	จำหน่ายและให้บริการเช่ารถคอนกรีต	100%	100%
บริษัท เดอะคอนกรีต เซอร์วิส จำกัด	ประเทศไทย	จำหน่ายและให้บริการเช่ารถคอนกรีต	100%	100%

รายการบัญชีระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยที่เป็นสาระสำคัญได้ถูกตัดออกในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมจัดทำขึ้น โดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่เหมือนกันหรือที่คล้ายคลึงกัน

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่ที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน เป็นผลต่างระหว่างราคาสุทธิตามบัญชีของเงินลงทุนที่ได้รับมา กับต้นทุนการซื้อเงินลงทุนที่เกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างภายในกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งการลงทุนดังกล่าวเป็นการรวมกิจการที่มีผู้ถือหุ้นเดิมและผู้บริหารชุดเดียวกัน โดยส่วนเกินดังกล่าวได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้ส่วนผู้ถือหุ้น

## การประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีให้ใช้กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557) มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่ออกและปรับปรุงใหม่ ดังต่อไปนี้

- ก) กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557) ซึ่งมีผลบังคับใช้ทันทีในปี 2557
- ข) มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน/

เรื่อง

การตีความมาตรฐานการบัญชี/

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)

การนำเสนองบการเงิน



มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน/ การตีความมาตรฐานการบัญชี/ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ



มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน/  
การตีความมาตรฐานการบัญชี/  
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เรื่อง

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่า หรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5	สิทธิใน ส่วน ได้เสียจากกองทุน การรีดถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพ เศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินแล้วเห็นว่ากรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557) และมาตรฐานการ  
รายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

**มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ แต่ยังไม่มียกบังคับใช้**

กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ดังต่อไปนี้

- ก) มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงาน  
ทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน/  
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน/  
การตีความมาตรฐานการบัญชี

## เรื่อง

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การนำเสนองบการเงิน
---	--------------------



มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน/ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน/ การตีความมาตรฐานการบัญชี	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผย ข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2557)	การบัญชีและการรายงาน โครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง



มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน/ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน/ การตีความมาตรฐานการบัญชี	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่ อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2557)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2557)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10	งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11	การร่วมกิจการ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13	การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล – กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง อย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่าดำเนินงาน – สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการ หรือผู้ถือหุ้น





มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน/ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน/ การตีความมาตรฐานการบัญชี	เรื่อง
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2557)	รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการ โฆษณา
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2557)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์



## มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน/

เรื่อง

## การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน/

## การตีความมาตรฐานการบัญชี

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17  
(ปรับปรุง 2557)

การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18  
(ปรับปรุง 2557)

การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20

ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน

- ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 ดังต่อไปนี้

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เรื่อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557)

สัญญาประกันภัย

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่องบการเงินในปีที่เริ่มใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับดังกล่าว

### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### เกณฑ์การวัดค่าในการจัดทำงบการเงิน

นอกจากที่เปิดเผยไว้ในหัวข้ออื่น ๆ ในสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุประกอบงบการเงินอื่น ๆ เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินใช้ราคาทุนเดิม

#### รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขาอื่น ๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการให้บริการเช่าและขนส่งรับรู้รายได้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว

รายได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้า ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือหรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า



รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญา

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

**ค่าใช้จ่าย**

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในการทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลานานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

**ผลประโยชน์ของพนักงาน**

ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง



### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เป็นแผนจ่ายสมทบที่กำหนดการจ่ายสมทบไว้เป็นกองทุน โดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากพนักงานและกลุ่มบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อผลประโยชน์พนักงานมีการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผลประโยชน์ที่เพิ่มขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทในอดีตของพนักงานจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามวิธีเส้นตรงตามอายุงานคงเหลือ โดยเฉลี่ยจนกระทั่งผลประโยชน์ได้มีการจ่ายจริง

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุนทั้งจำนวน

### ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างเป็นหนี้สินและค่าใช้จ่าย เมื่อกลุ่มบริษัทยกเลิกการจ้างพนักงานหรือกลุ่มของพนักงานก่อนวันเกษียณตามปกติ

### ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน



ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้นและมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมาย ภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐานและอาจเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารกระแสรายวันและออมทรัพย์ เงินฝากธนาคารที่มีกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน

#### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น อย่างไรก็ตามการใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ดังนั้นการปรับปรุงค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

#### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนตามวิธีราคาเจาะจงหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลง หรือต้นทุนอื่น เพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูป ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย



กลุ่มบริษัทตั้งค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนและหักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่ ที่ดิน และอาคาร ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

ที่ดิน แสดงในราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคาร แสดงในราคาทุน หักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอาคาร 30 ปี

ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นที่สำคัญจะบันทึกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าการปรับปรุงนั้นจะทำให้กลุ่มบริษัทได้ประโยชน์กลับคืนมาเกินกว่ารอบระยะเวลาบัญชี สินทรัพย์ที่ได้มาจากการปรับปรุงหลักจะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาทุน อาคาร และอุปกรณ์ แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

ประเภทสินทรัพย์	จำนวนปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 และ 30
อาคาร	30
เครื่องจักรและอุปกรณ์ให้เช่า	5, 7 และ 15
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	5
ยานพาหนะ	5

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานและไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดินบางส่วน และงานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างทาง



การซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จระหว่างปีบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นที่สำคัญจะบันทึกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าการปรับปรุงนั้นจะทำให้กลุ่มบริษัทได้ประโยชน์กลับคืนมาเกินกว่ารอบระยะเวลาบัญชี สินทรัพย์ที่ได้มาจากการปรับปรุงหลักจะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

รายการกำไรและรายการขาดทุนจากการจำหน่ายกำหนดโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชีและรวมไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์รวมทั้งดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมเพื่อใช้ในการได้มาซึ่งสินทรัพย์ข้างต้นก่อนสินทรัพย์จะแล้วเสร็จถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

เครื่องจักรและอุปกรณ์ให้เช่ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้เช่าและขาย ดังนั้น หากยังไม่มีการขายจะนำสินทรัพย์ออกไปให้บริการโดยบันทึกไว้ในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้บัญชี “ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์” และคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณข้างต้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จภายใต้บัญชี “ต้นทุนจากการให้บริการ” จนกระทั่งเมื่อมีการขายจะหยุดคิดค่าเสื่อมราคาและจัดประเภทบัญชีไปเป็นสินค้าคงเหลือ พร้อมทั้งรับรู้ต้นทุนขายด้วยมูลค่าสุทธิตามบัญชี (ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม) ณ วันที่ขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดบัญชีที่เกิดรายการขายนั้น

### สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตลอดอายุของสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

ภายใต้สัญญาเช่าการเงินได้กำหนดเงื่อนไขเกี่ยวกับสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินเมื่อครบกำหนดตามมูลค่าหรืออัตราที่ตกลงร่วมกัน ดังนั้นหากกลุ่มบริษัทมีนโยบายเลือกซื้อสินทรัพย์ดังกล่าวจะบันทึกจำนวนเงินที่ต้องจ่ายซื้อรวมไว้ในหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินว่า มีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่า รับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จวันแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้ให้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น





การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึงราคาขายสุทธิของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น ให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการค้อยค่า

ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่ามาก่อน

### เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่เกิดรายการ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราตามสัญญา

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ยังไม่ครบกำหนดจำนวนโดยปรับสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงค้าง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจากอัตราตามสัญญาเป็นราคาตลาดของสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่มีอายุคงเหลือเช่นเดียวกัน โดยแสดงรวมในลูกหนี้หรือเจ้าหนี้อื่นจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในงบแสดงฐานะการเงิน

กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลจ่ายและเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลบันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล



## กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 คำนวณจากกำไรสำหรับปีส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญและหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักระหว่างปี ทั้งนี้ได้มีการปรับจำนวนหุ้นสามัญเพื่อสะท้อนผลกระทบของการออกหุ้นปันผลตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21 โดยกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของปีก่อนได้ถูกคำนวณขึ้นใหม่ โดยถือเสมือนว่าการออกหุ้นปันผลได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กำไรสำหรับปี (บาท)	236,380,911.97	72,591,371.44	119,912,434.19	60,346,244.81
<b>หุ้นสามัญตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)</b>				
หุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	578,570,233	578,570,233	578,570,233	578,570,233
ออกหุ้นปันผล	48,213,287	48,213,287	48,213,287	48,213,287
<b>หุ้นสามัญตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)</b>	<b>626,783,520</b>	<b>626,783,520</b>	<b>626,783,520</b>	<b>626,783,520</b>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.377	0.116	0.191	0.096

## ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกฎบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ซึ่งการใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญมีดังนี้

### ข้อพิพาททางการค้าและคดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางการค้าและการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของข้อพิพาทและคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงจะไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

## 4. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีส่วนหนึ่งกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งบุคคลหรือกิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกัน โดยการถือหุ้นและ/หรือมีกรรมกร่วมกัน รายการระหว่างกันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินใช้ราคาตามปกติธุรกิจ โดยถือตามราคาตลาดทั่วไป หรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ



ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สิน และรายการบัญชีและรายการค่าที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

รายการบัญชีและรายการค่าที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>บริษัทย่อย</b>				
<b>บริษัท เดอะเกรน แพลมมิ่ง จำกัด</b>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	-	48,524,011.88	61,988,848.65
ดอกเบี้ยรับ	-	-	28,489.73	-
รายได้อื่น	-	-	4,748,400.00	8,265,960.17
เงินปันผลรับ	-	-	-	9,999,800.00
ซื้อสินค้า	-	-	2,520,000.00	5,683,045.73
ต้นทุนขายและการให้บริการ	-	-	2,604,202.79	996,189.64
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	-	-	596,970.51	604,649.20
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	1,763.20	10,922.68
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	57,732.87
<b>บริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด</b>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	-	55,576,610.28	44,340,276.66
ดอกเบี้ยรับ	-	-	3,258,017.10	5,072,438.23
รายได้อื่น	-	-	4,220,000.00	5,627,489.64
เงินปันผลรับ	-	-	-	29,999,400.00
ซื้อสินค้า	-	-	7,020,000.00	137,681.60
ต้นทุนขายและการให้บริการ	-	-	425,745.86	38,500.00
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	-	-	90,768.00	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	-	150,840.29
<b>บริษัท เดอะเกรน เฮฟวีลิฟท์ จำกัด</b>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	-	251,715.00	1,208,565.00
รายได้อื่น	-	-	600,000.00	677,400.00
เงินปันผลรับ	-	-	-	9,999,980.00
ซื้อสินค้า	-	-	10,260,000.00	6,481,682.24
ต้นทุนขายและการให้บริการ	-	-	-	4,970.00
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	620,732.98	669,245.23



	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>บริษัทย่อย</b>				
<b>บริษัท เดอะเทรนน เซอร์วิส จำกัด</b>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	-	25,016,978.72	19,060,836.73
รายได้อื่น	-	-	4,200,000.00	6,653,049.74
ซื้อสินค้า	-	-	17,820,000.00	37,304,400.00
ต้นทุนขายและการให้บริการ	-	-	1,600,519.71	2,289,251.19
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	-	-	174,940.54	400,928.56
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	428,932.06	493,849.88
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	2,084,783.66	2,516,706.99
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัท เทรน แดง จำกัด</b>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	6,443,860.94	4,221,372.91	470,205.00	244,170.00
ซื้ออุปกรณ์	270,000.00	-	-	-
ต้นทุนขายและการให้บริการ	1,908,249.69	1,177,341.39	-	44,500.00
<b>บริษัท 20 อ็อกชั่น จำกัด</b>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	211,039.56	-	12,240.00	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	27,900.00	-	3,300.00	-
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (กรรมการ / ผู้ถือหุ้น)</b>				
ซื้อที่ดิน	4,350,000.00	-	4,350,000.00	-
ขายที่ดิน	9,000,000.00	-	9,000,000.00	-

**ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ**

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ผลประโยชน์ระยะสั้น	47,882,930.65	40,097,566.58	47,415,663.69	39,630,509.49
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,790,907.81	3,493,089.13	1,790,907.81	3,493,089.13
<b>รวม</b>	<b>49,673,838.46</b>	<b>43,590,655.71</b>	<b>49,206,571.50</b>	<b>43,123,598.62</b>



ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท เดอะเกรน แพลมบิ่ง จำกัด				
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	12,945.21	-
เงินมัดจำรับ	-	-	95,700.00	95,700.00
บริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด				
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	124,263.70	5,072,438.23
บริษัท เดอะเกรน เฮฟวีลิฟท์ จำกัด				
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	212,075.41	104,835.62
บริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด				
ลูกหนี้อื่น	-	-	2,333,149.76	2,333,149.76
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	768,928.78	938,690.60
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุ 10)	-	-	299,991,430.00	174,991,430.00
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (กรรมการ / ผู้ถือหุ้น)</b>				
ลูกหนี้จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	5,000,000.00	5,000,000.00	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	6,200,000.00	6,200,000.00	-	-
เจ้าหนี้อื่น	570,245.00	570,245.00	-	-



## ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
บริษัท เดอะคอน แพลมมิง จำกัด	-	-	51,854,771.94	11,551,120.90
บริษัท เดอะคอน ระยอง จำกัด	-	-	75,895,500.89	67,977,540.06
บริษัท เดอะคอน เซฟวีลิตี้ จำกัด	-	-	50,000.00	8,700.00
บริษัท เดอะคอน เซอร์วิส จำกัด	-	-	7,133,723.61	4,254,672.63
บริษัท คอน แดง จำกัด	1,661,137.39	1,308,965.88	-	-
บริษัท 20 อ็อกชั่น จำกัด	386,925.29	-	13,096.80	-
รวม	2,048,062.68	1,308,965.88	134,947,093.24	83,792,033.59

## เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
บริษัท เดอะคอน แพลมมิง จำกัด	-	-	1,564,824.63	1,728,640.52
บริษัท เดอะคอน ระยอง จำกัด	-	-	534,948.80	182,934.91
บริษัท เดอะคอน เซฟวีลิตี้ จำกัด	-	-	-	3,007,817.90
บริษัท เดอะคอน เซอร์วิส จำกัด	-	-	648,541.94	2,956,074.97
บริษัท คอน แดง จำกัด	1,483,480.67	715,725.29	-	4,815.00
รวม	1,483,480.67	715,725.29	2,748,315.37	7,880,283.30



## เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
บริษัท เดอะเกรน แหลมฉบัง จำกัด	7,000,000.00	-
บริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด	15,000,000.00	113,500,000.00
รวม	22,000,000.00	113,500,000.00

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
ยอดยกมา	113,500,000.00	49,000,000.00
เพิ่มขึ้น	46,500,000.00	91,000,000.00
ลดลง	(138,000,000.00)	(26,500,000.00)
ยอดคงเหลือ	22,000,000.00	113,500,000.00

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท เดอะเกรน แหลมฉบัง จำกัด และบริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด (บริษัทย่อย) โดยออกตั๋วสัญญาใช้เงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม อ่างอิงอัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บจากลูกค้าชั้นดีประเภทเงินกู้เบิกเกินบัญชี (Minimum Overdraft Rate: MOR) และไม่มีหลักประกัน

## เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
บริษัท เดอะเกรน เฮฟวีลิฟท์ จำกัด	44,150,000.00	25,950,000.00
บริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด	113,900,000.00	120,200,000.00
รวม	158,050,000.00	146,150,000.00



การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ยอดยกมา	-	-	146,150,000.00	115,000,000.00
เพิ่มขึ้น	-	80,000,000.00	61,150,000.00	160,650,000.00
ลดลง	-	(80,000,000.00)	(49,250,000.00)	(129,500,000.00)
ยอดคงเหลือ	-	-	158,050,000.00	146,150,000.00

บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก บริษัท เดอะเกรน เฮฟวี่ลิปท์ จำกัด และบริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด (บริษัทย่อย) โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินระยะสั้น อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำธนาคารพาณิชย์และไม่มีหลักประกัน

#### การค้าประกันหนี้สินระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีการค้าประกันหนี้สินระหว่างกัน ดังนี้

#### บริษัท

บริษัทได้ค้าประกันหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินของบริษัทย่อยในนามบริษัท มูลค่าตามบัญชีคงเหลือ จำนวนเงิน 580.24 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 29)

บริษัทได้ค้าประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยในนามบริษัท จำนวนเงิน 38 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 14 และ 17)

บริษัทได้ค้าประกันวงเงินการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันของบริษัทย่อยในนามบริษัท จำนวนเงิน 2 ล้านบาท

#### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยได้ค้าประกันหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินของบริษัทในนามบริษัทย่อย มูลค่าตามบัญชีคงเหลือ จำนวนเงิน 13.50 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 29)

บริษัทย่อยได้ค้าประกันหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินของบริษัทย่อยอื่นในนามบริษัทย่อย มูลค่าตามบัญชีคงเหลือ จำนวนเงิน 2.36 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 29)

#### บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (กรรมการ / ผู้ถือหุ้น)

บุคคลที่เกี่ยวข้องกันได้ค้าประกันหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินของกลุ่มบริษัทในนามบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มูลค่าตามบัญชีคงเหลือ จำนวนเงิน 393.77 ล้านบาท





บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ได้ค้าประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท ในนามบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุ 14 และ 17)

#### ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัท

ชื่อบริษัท	ประเทศ	ความสัมพันธ์	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เดอะคอน แพลมมิ่ง จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรง
บริษัท เดอะคอน ระยอง จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรง
บริษัท เดอะคอน เซฟวิลิฟท์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรง
บริษัท เดอะคอน เซอร์วิส จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรง
บริษัท คอน แดง จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้บริหารและ/หรือผู้ถือหุ้น เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน
บริษัท 20 อ็อกชั่น จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้บริหารและ/หรือผู้ถือหุ้น เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน

#### หลักเกณฑ์ในการคิดรายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

	นโยบายการกำหนดราคา
มูลค่าการซื้อขาย - ขาย เครื่องจักรและอุปกรณ์ให้เช่า และสินค้า	ราคาตลาด
มูลค่าการซื้อขาย - ขาย ที่ดิน	ราคาประเมินของผู้ประเมินราคาอิสระ
มูลค่าการให้บริการเช่าและขนส่ง	ราคาตลาดหักส่วนลดร้อยละ 20 - 35
มูลค่าการให้บริการซ่อมแซม	ราคาตลาด
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ - จ่าย	อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์

ส่วนลดดังกล่าวเกิดจากความแตกต่างของลักษณะการให้บริการในส่วนของพนักงานควบคุมเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้เช่า



## 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินสด	147,586.72	176,599.72	5,085.00	22,255.00
เงินฝากธนาคาร	17,130,081.51	3,828,585.76	15,101,133.04	77,128.94
รวม	17,277,668.23	4,005,185.48	15,106,218.04	99,383.94

## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ลูกหนี้การค้า				
กิจการอื่น	198,266,169.08	161,753,608.51	27,795,540.12	29,380,196.50
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,048,062.68	1,308,965.88	134,947,093.24	83,792,033.59
รวม	200,314,231.76	163,062,574.39	162,742,633.36	113,172,230.09
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(26,735,476.14)	(29,409,609.76)	(1,134,920.11)	(22,100.85)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	173,578,755.62	133,652,964.63	161,607,713.25	113,150,129.24
รายได้ค้างรับ	28,849,864.95	38,538,432.40	137,208.91	5,072,438.23
เงินทวงจ่าย	1,427,540.57	1,171,274.46	3,372.00	73,448.00
อื่น ๆ	6,325,949.14	7,670,760.27	727,544.75	209,350.00
รวม	36,603,354.66	47,380,467.13	868,125.66	5,355,236.23
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(515,133.22)	(2,378,660.23)	-	(48,150.00)
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	36,088,221.44	45,001,806.90	868,125.66	5,307,086.23
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	209,666,977.06	178,654,771.53	162,475,838.91	118,457,215.47



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้าค้างเหลือ โดยแยกตามจำนวนเดือนที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	99,264,176.12	43,966,098.69	4,506,299.65	1,862,169.16
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	66,919,962.57	78,099,713.19	20,859,051.16	21,505,829.16
มากกว่า 3 ถึง 6 เดือน	4,838,117.49	10,601,342.52	565,543.07	4,813,097.30
มากกว่า 6 ถึง 12 เดือน	1,845,956.02	3,911,160.57	1,842,545.39	1,177,000.03
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	25,397,956.88	25,175,293.54	22,100.85	22,100.85
รวม	198,266,169.08	161,753,608.51	27,795,540.12	29,380,196.50
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,677,829.09	980,910.88	13,662,465.54	17,097,355.51
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	370,233.59	328,055.00	26,462,558.84	20,053,113.81
มากกว่า 3 ถึง 6 เดือน	-	-	12,987,513.22	12,422,025.57
มากกว่า 6 ถึง 12 เดือน	-	-	72,726,983.42	22,084,266.77
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	-	-	9,107,572.22	12,135,271.93
รวม	2,048,062.68	1,308,965.88	134,947,093.24	83,792,033.59

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ยอดยกมา	31,788,269.99	29,021,253.22	70,250.85	22,100.85
บวก(หัก) หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(2,705,267.23)	3,658,646.98	1,064,669.26	48,150.00
หัก ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	(1,832,393.40)	(891,630.21)	-	-
ยอดคงเหลือ	27,250,609.36	31,788,269.99	1,134,920.11	70,250.85



## 7. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
รถเครน	231,483,508.05	443,488,138.88	232,671,509.65	444,677,710.48
รถฟอร์คลิฟท์	21,079,881.27	21,079,881.27	21,079,881.27	21,079,881.27
รถขุด/รถตัก	55,852,682.22	67,439,618.53	55,852,682.22	67,439,618.53
อะไหล่และอุปกรณ์	16,878,888.75	16,947,960.96	16,980,458.75	17,047,960.96
สินค้ำระหว่างประกอบ	9,344,188.25	12,386,853.51	9,344,188.25	12,386,853.51
รวม	334,639,148.54	561,342,453.15	335,928,720.14	562,632,024.75
หัก ค่าเสื่อมมูลค่าสินค้ำลดลง	(1,811,000.00)	(1,965,777.80)	(1,811,000.00)	(1,965,777.80)
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	332,828,148.54	559,376,675.35	334,117,720.14	560,666,246.95

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ค่าเสื่อมมูลค่าสินค้ำลดลงมีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
ยอดยกมา	1,965,777.80	3,213,122.86
หัก กลับรายการค่าเสื่อมมูลค่าสินค้ำลดลง	(154,777.80)	(623,672.53)
หัก โอนออก - อุปกรณ์ (ดูหมายเหตุ 12)	-	(623,672.53)
ยอดคงเหลือ	1,811,000.00	1,965,777.80



## 8. ลูกหนี้ตามสัญญาซื้อถาวรสิน

ลูกหนี้ตามสัญญาซื้อถาวรสิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2557	2556
ลูกหนี้ตามสัญญาซื้อถาวรสิน	45,820,560.75	45,820,560.75
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(45,820,560.75)	(45,820,560.75)
ลูกหนี้ตามสัญญาซื้อถาวรสิน - สุทธิ	-	-

บริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ค้าประกันสัญญาเช่าการเงิน เพื่อซื้อทรัพย์สินถาวรสินในกรณีที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามสัญญาให้กับลูกหนี้การค้าซึ่งผิดนัดชำระต่างงวดกับเจ้าหนี้ (ดูหมายเหตุ 19)

## 9. เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน

เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

เงินฝากธนาคาร	บาท				หลักประกัน
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2557	2556	2557	2556	
ฝากประจำ	504,258.71	495,501.42	275,716.49	269,708.73	หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า/ หลักประกันการปฏิบัติงานตาม สัญญาว่าจ้าง

## 10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย แสดงในราคาตามวิธีราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

บริษัทย่อย	บาท					
	สัดส่วนเงินลงทุน (%)		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
บริษัท เดอะเกรน แหลมฉบ้ง จำกัด	100	100	25,000,000.00	25,000,000.00	24,999,300.00	24,999,300.00
บริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด	100	100	150,000,000.00	25,000,000.00	149,999,200.00	24,999,200.00
บริษัท เดอะเกรน เซฟวีลิตี้ จำกัด	100	100	25,000,000.00	25,000,000.00	24,999,930.00	24,999,930.00
บริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด	100	100	100,000,000.00	100,000,000.00	99,993,000.00	99,993,000.00
รวม					299,991,430.00	174,991,430.00

ในระหว่างปี 2557 บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 125 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 21)



## 11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

หมายเหตุ	บาท		
	งบการเงินรวม		
	ที่ดินเปล่า	ที่ดินและอาคารพาณิชย์	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	316,612,277.00	3,563,066.00	320,175,343.00
ซื้อ / โอนเข้า	-	-	-
โอนเข้า - ที่ดิน	12 4,441,235.00	-	4,441,235.00
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	321,053,512.00	3,563,066.00	324,616,578.00
ซื้อ / โอนเข้า	-	-	-
จำหน่าย / โอนออก	(321,053,512.00)	-	(321,053,512.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	3,563,066.00	3,563,066.00
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	-	1,729,969.89	1,729,969.89
ค่าเสื่อมราคา	-	24,163.23	24,163.23
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	1,754,133.12	1,754,133.12
ค่าเสื่อมราคา	-	24,163.23	24,163.23
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	1,778,296.35	1,778,296.35
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	321,053,512.00	1,808,932.88	322,862,444.88
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	1,784,769.65	1,784,769.65



	หมายเหตุ	บาท	
		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ที่ดินเปล่า	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556		316,612,277.00	
ซื้อ / โอนเข้า		-	
โอนเข้า - ที่ดิน	12	4,441,235.00	
จำหน่าย / โอนออก		-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556		321,053,512.00	
ซื้อ / โอนเข้า		-	
จำหน่าย / โอนออก		(321,053,512.00)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		-	
		ล้านบาท	
		งบการเงินรวม	
		2557	2556
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
แสดงไว้ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร		0.02	0.02

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทขอยุ่ได้จัดจำหน่ายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้นในภายหน้า ตลอดจนผลประโยชน์จากการทำประกันภัยสิ่งปลูกสร้าง เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชี (ดูหมายเหตุ 14)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557				
	คู่สัญญา	ระยะเวลา	อัตราค่าเช่า	
			ต่อเดือน (ล้านบาท)	หมายเหตุ
สัญญาให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ (ผู้ให้เช่า)				
บริษัท เดอะเกรน แพลมมิ่ง จำกัด	บุคคลภายนอก	1 ปี	0.01	-

เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2557 บริษัทได้ทำสัญญาขายที่ดินเปล่าให้กับบริษัทอื่น มูลค่าขายตามสัญญา จำนวนเงิน 500 ล้านบาท



## 12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	บาท								รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ให้เช่า	งานระหว่างก่อสร้าง และสินทรัพย์ ระหว่างทาง	
<b>ราคาทุน</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	207,999,824.16	30,340,702.48	153,989,074.55	18,324,035.85	25,287,036.32	41,644,706.94	2,197,845,801.41	20,806,914.79	2,696,238,096.50
ซื้อ / โอนเข้า	37,926,773.00	17,227,057.56	666,950.00	169,980.79	6,327,278.31	3,902,414.79	405,717,171.43	35,111,393.85	507,049,019.73
โอนออก / ปรับปรุง	-	-	936,000.00	2,918,420.00	-	-	-	(3,854,420.00)	-
โอนออก - อสังหาริมทรัพย์									
เพื่อการลงทุน (ดูหมายเหตุ 11)	(4,441,235.00)	-	-	-	-	-	-	-	(4,441,235.00)
จำหน่าย / โอนออก	(5,079,080.00)	-	-	(170,000.00)	(350,160.58)	(601,682.24)	(94,629,443.87)	-	(100,830,366.69)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	236,406,282.16	47,567,760.04	155,592,024.55	21,242,436.64	31,264,154.05	44,945,439.49	2,508,933,528.97	52,063,888.64	3,098,015,514.54
ซื้อ / โอนเข้า	22,129,904.63	-	1,102,713.27	2,894,044.26	1,229,521.03	23,659,841.11	310,020,398.84	43,983,819.08	405,020,242.22
โอน / ปรับปรุง	-	-	-	919,800.00	-	-	-	(919,800.00)	-
จำหน่าย / โอนออก	(5,000,000.00)	-	(133,248.23)	(97,000.00)	(1,628,687.31)	(14,292,297.09)	(75,623,521.39)	-	(96,774,754.02)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	253,536,186.79	47,567,760.04	156,561,489.59	24,959,280.90	30,864,987.77	54,312,983.51	2,743,330,406.42	95,127,907.72	3,406,261,002.74
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	-	8,489,073.19	62,302,399.21	16,392,300.11	20,692,945.72	26,085,396.78	872,730,904.18	-	1,006,693,019.19
ค่าเสื่อมราคา	-	4,508,691.20	4,104,512.77	1,581,874.15	2,280,499.72	3,269,013.58	185,193,054.99	-	200,937,646.41
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-	(31,219.01)	(289,385.37)	(601,680.24)	(41,830,134.90)	-	(42,752,419.52)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	12,997,764.39	66,406,911.98	17,942,955.25	22,684,060.07	28,752,730.12	1,016,093,824.27	-	1,164,878,246.08
ค่าเสื่อมราคา	-	6,943,054.79	4,119,203.82	1,579,212.15	2,297,929.60	5,094,202.80	197,512,518.85	-	217,546,122.01
จำหน่าย / โอนออก	-	-	(25,631.32)	(96,996.00)	(1,605,043.93)	(12,098,136.39)	(41,024,851.51)	-	(54,850,659.15)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	19,940,819.18	70,500,484.48	19,425,171.40	23,376,945.74	21,748,796.53	1,172,581,491.61	-	1,327,573,708.94





	บาท								
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	งบการเงินรวม เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ให้เช่า	งานระหว่างก่อสร้าง และสินทรัพย์ ระหว่างทาง	รวม
<b>ค่าเพื่อการด้อยค่า</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	-	-	-	-	-	-	4,147,897.12	-	4,147,897.12
โอนเข้า / ปรับปรุง	-	-	-	-	623,672.53	-	-	-	623,672.53
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	-	-	-	623,672.53	-	4,147,897.12	-	4,771,569.65
โอนเข้า / ปรับปรุง	-	-	-	-	-	-	1,600,000.00	-	1,600,000.00
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	-	-	-	623,672.53	-	5,747,897.12	-	6,371,569.65
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	236,406,282.16	34,569,995.65	89,185,112.57	3,299,481.39	7,956,421.45	16,192,709.37	1,488,691,807.58	52,063,888.64	1,928,365,698.81
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	253,536,186.79	27,626,940.86	86,061,005.11	5,534,109.50	6,864,369.50	32,564,186.98	1,565,001,017.69	95,127,907.72	2,072,315,724.15



	บาท								รวม
	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ให้เช่า	งานระหว่างก่อสร้าง และสินทรัพย์ ระหว่างทาง	
<b>ราคาทุน</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	186,514,615.37	22,580,122.65	89,733,190.56	4,192,997.30	10,400,844.29	17,980,756.12	893,085,558.53	18,502,822.54	1,242,990,907.36
ซื้อ / โอนเข้า	37,926,773.00	6,008,910.56	-	305,980.79	2,199,153.32	560,747.66	10,539,940.63	33,938,953.85	91,480,459.81
โอนออก / ปรับปรุง	-	-	936,000.00	-	-	-	-	(936,000.00)	-
โอนออก - อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน (ดูหมายเหตุ 11)	(4,441,235.00)	-	-	-	-	-	-	-	(4,441,235.00)
จำหน่าย / โอนออก	(5,079,080.00)	-	-	-	-	(120,000.00)	(42,743,335.89)	-	(47,942,415.89)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	214,921,073.37	28,589,033.21	90,669,190.56	4,498,978.09	12,599,997.61	18,421,503.78	860,882,163.27	51,505,776.39	1,282,087,716.28
ซื้อ / โอนเข้า	22,129,904.63	-	1,102,713.27	38,782.25	552,332.41	14,660,613.01	28,800,202.87	5,206,981.58	72,491,530.02
โอน / ปรับปรุง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย / โอนออก	(5,000,000.00)	-	(133,248.23)	-	(720,773.94)	(6,063,241.38)	(34,913,364.27)	-	(46,830,627.82)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	232,050,978.00	28,589,033.21	91,638,655.60	4,537,760.34	12,431,556.08	27,018,875.41	854,769,001.87	56,712,757.97	1,307,748,618.48
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	-	8,181,911.56	21,630,766.47	3,861,250.25	8,359,025.22	9,400,868.10	248,113,430.86	-	299,547,252.46
ค่าเสื่อมราคา	-	4,214,934.31	2,752,037.82	154,717.33	816,660.37	1,459,197.07	68,895,482.98	-	78,293,029.88
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-	-	-	(119,999.00)	(21,340,478.73)	-	(21,460,477.73)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	12,396,845.87	24,382,804.29	4,015,967.58	9,175,685.59	10,740,066.17	295,668,435.11	-	356,379,804.61
ค่าเสื่อมราคา	-	4,448,697.20	2,762,500.33	160,733.33	807,450.26	2,712,450.22	66,014,911.88	-	76,906,743.22
จำหน่าย / โอนออก	-	-	(25,631.32)	-	(700,268.82)	(5,187,488.20)	(16,727,838.21)	-	(22,641,226.55)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	16,845,543.07	27,119,673.30	4,176,700.91	9,282,867.03	8,265,028.19	344,955,508.78	-	410,645,321.28



	บาท								
	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ให้เช่า	งานระหว่างก่อสร้าง และสินทรัพย์ ระหว่างทาง	รวม	
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	-	-	-	-	-	1,219,896.52	-	1,219,896.52	
โอนเข้า	-	-	-	623,672.53	-	-	-	623,672.53	
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-	-	-	-	-	-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	-	-	623,672.53	-	1,219,896.52	-	1,843,569.05	
โอนเข้า	-	-	-	-	-	-	-	-	
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-	-	-	-	-	-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	-	-	623,672.53	-	1,219,896.52	-	1,843,569.05	
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	214,921,073.37	16,192,187.34	66,286,386.27	483,010.51	2,800,639.49	7,681,437.61	563,993,831.64	51,505,776.39	923,864,342.62
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	232,050,978.00	11,743,490.14	64,518,982.30	361,059.43	2,525,016.52	18,753,847.22	508,593,596.57	56,712,757.97	895,259,728.15



	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
แสดงไว้ใน				
- ต้นทุนจากการให้บริการ	201.19	189.25	67.79	70.66
- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	16.35	11.69	9.12	7.63
รวม	<u>217.54</u>	<u>200.94</u>	<u>76.91</u>	<u>78.29</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอุปกรณ์ได้ตัดจำหน่าย				
ค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่	<u>457.21</u>	<u>416.30</u>	<u>47.76</u>	<u>43.80</u>
การโอนเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้เข้าไปเป็นสินค้าคงเหลือด้วย				
มูลค่าสุทธิตามบัญชีพร้อมทั้งรับรู้เป็นต้นทุนขายแล้วเมื่อมีการ				
จำหน่าย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	<u>38.25</u>	<u>37.53</u>	<u>18.19</u>	<u>21.40</u>
การโอนสินค้าเป็นเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้เข้า				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	<u>7.56</u>	<u>10.04</u>	<u>7.56</u>	<u>10.54</u>
บริษัทได้รวมดอกเบี้ยเงินกู้ยืม เป็นรายจ่ายฝ่ายทุนของ				
ต้นทุนเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้เข้า				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ดูหมายเหตุ 25)	<u>1.05</u>	<u>2.44</u>	<u>1.05</u>	<u>0.98</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน (ดูหมายเหตุ 18)				
- เครื่องจักรและอุปกรณ์ให้เข้า	968.93	875.27	125.22	127.27
- ยานพาหนะ	29.91	12.39	17.91	5.96
รวม	<u>998.84</u>	<u>887.66</u>	<u>143.13</u>	<u>133.23</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 กลุ่มบริษัทได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้นในภายหน้า ตลอดจนผลประโยชน์จากการทำประกันภัยสิ่งปลูกสร้าง เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 14 และ 17)



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

	คู่สัญญา	ระยะเวลา	อัตราค่าเช่า	
			ต่อเดือน	หมายเหตุ
สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ (ผู้เช่า)				
บริษัท เดอะเกรน แพลมฉบับ จำกัด	บริษัท	3 ปี	0.10	-
บริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด	บริษัท	1 ปี	0.05	-
บริษัท เดอะเกรน เฮฟวี่ลิฟท์ จำกัด	บริษัท	3 ปี	0.05	-

## 13. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,646,405.56	5,121,430.99	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(59,340,306.88)	(36,705,804.56)	(29,679,858.26)	(15,186,159.94)



การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	1 มกราคม 2556	กำไร(ขาดทุน)	31 ธันวาคม 2556	กำไร(ขาดทุน)	31 ธันวาคม 2557
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5,149,988.15	752,055.54	5,902,043.69	(609,486.64)	5,292,557.05
สินค้าคงเหลือ	642,624.57	(249,469.01)	393,155.56	(30,955.56)	362,200.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,260,569.76	-	2,260,569.76	(2,260,569.76)	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	243,979.30	99,787.64	343,766.94	295,053.15	638,820.09
ประมาณการหนี้สิน	8,607,446.79	(1,485,994.63)	7,121,452.16	1,851,320.43	8,972,772.59
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	11,026,425.57	(908,665.76)	10,117,759.81	(10,117,759.81)	-
<b>รวม</b>	<b>27,931,034.14</b>	<b>(1,792,286.22)</b>	<b>26,138,747.92</b>	<b>(10,872,398.19)</b>	<b>15,266,349.73</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(45,090,900.89)	(12,632,220.60)	(57,723,121.49)	(13,237,129.56)	(70,960,251.05)

	บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	1 มกราคม 2556	กำไร(ขาดทุน)	31 ธันวาคม 2556	กำไร(ขาดทุน)	31 ธันวาคม 2557
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	550,000.00	-	550,000.00	211,692.65	761,692.65
สินค้าคงเหลือ	642,624.57	(249,469.01)	393,155.56	(30,955.56)	362,200.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,260,569.76	-	2,260,569.76	(2,260,569.76)	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	243,979.30	99,787.64	343,766.94	(24,946.85)	318,820.09
ประมาณการหนี้สิน	884,992.72	543,834.21	1,428,826.93	175,036.33	1,603,863.26
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	11,026,425.57	(3,715,629.89)	7,310,795.68	(7,310,795.68)	-
<b>รวม</b>	<b>15,608,591.92</b>	<b>(3,321,477.05)</b>	<b>12,287,114.87</b>	<b>(9,240,538.87)</b>	<b>3,046,576.00</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(20,860,952.22)	(6,612,322.59)	(27,473,274.81)	(5,253,159.45)	(32,726,434.26)



## 14. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินเบิกเกินบัญชี	9,384,487.94	9,786,206.21	6,529,785.48	1,019,072.03
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	15,000,000.00	11,000,000.00	15,000,000.00	11,000,000.00
ทรัสต์รีซีท	43,771,680.00	-	43,771,680.00	-
รวม	68,156,167.94	20,786,206.21	65,301,465.48	12,019,072.03

เจ้าหนี้	ประเภทสินเชื่อ	วงเงิน (ล้านบาท)		อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย
		2557	2556	
<b>บริษัท</b>				
ธนาคาร	เงินเบิกเกินบัญชี	35.00	35.00	MOR
ธนาคาร	ตั๋วสัญญาใช้เงิน	45.00	65.00	MLR
ธนาคาร	ทรัสต์รีซีท/เลตเตอร์ออฟเครดิต	150.00	220.00	MLR
ธนาคาร	ซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	70.52	64.52	
<b>บริษัทย่อย</b>				
ธนาคาร	เงินเบิกเกินบัญชี	23.00	23.00	MOR

เจ้าหนี้	ประเภทสินเชื่อ	วงเงิน (ล้านยูโร)	
		2557	2556
<b>บริษัท</b>			
ธนาคาร	เลตเตอร์ออฟเครดิต	3.48	-

กลุ่มบริษัทได้จัดจ้างที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้นในภายหน้าตลอดจนผลประโยชน์จากการทำประกันภัยสิ่งปลูกสร้างเพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน นอกจากนี้ กรรมการของกลุ่มบริษัทได้ค้าประกันในนามส่วนตัวเต็มวงเงิน อีกทั้งบริษัทได้ค้าประกันสินเชื่อของบริษัทย่อยในนามบริษัทเต็มวงเงิน (ดูหมายเหตุ 4 และ 12)



## 15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการอื่น	22,570,426.17	676,242,923.76	4,163,518.71	656,104,177.32
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,483,480.67	715,725.29	2,748,315.37	7,880,283.30
รวม	24,053,906.84	676,958,649.05	6,911,834.08	663,984,460.62
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	55,633,779.95	56,410,644.96	20,197,302.75	24,576,352.46
เจ้าหนี้จากการซื้อทรัพย์สิน	1,885,505.37	12,961,716.41	969,754.00	884,344.12
อื่น ๆ	2,846,922.82	3,099,349.26	155,583.77	1,085,619.02
รวม	60,366,208.14	72,471,710.63	21,322,640.52	26,546,315.60
รวมทั้งหมด	84,420,114.98	749,430,359.68	28,234,474.60	690,530,776.22

## 16. หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	17	57,888,000.00	65,158,139.35	54,888,000.00	61,272,000.00
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	18	229,487,329.57	191,345,977.41	45,649,969.53	44,590,178.36
รวม		287,375,329.57	256,504,116.76	100,537,969.53	105,862,178.36





## 17. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	280,462,000.00	283,230,139.35	269,712,000.00	268,594,000.00
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(57,888,000.00)	(65,158,139.35)	(54,888,000.00)	(61,272,000.00)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	222,574,000.00	218,072,000.00	214,824,000.00	207,322,000.00

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ยอดยกมา	283,230,139.35	322,484,103.04	268,594,000.00	317,289,963.69
เพิ่มขึ้น	251,500,000.00	55,437,252.95	251,500,000.00	40,437,252.95
ลดลง	(254,268,139.35)	(94,691,216.64)	(250,382,000.00)	(89,133,216.64)
ยอดคงเหลือ	280,462,000.00	283,230,139.35	269,712,000.00	268,594,000.00



โดยมีรายละเอียดแยกตามมูลหนี้ดังนี้

วงเงิน	เจ้าหนี้	ล้านบาท				ระยะเวลา	อ้างอิง	การชำระหนี้
		วงเงิน		มูลหนี้				
		2557	2556	2557	2556			
<b>บริษัท</b>								
1	ธนาคาร	-	35.00	-	7.70	ส.ค. 2552 - ส.ค. 2558	MLR	ชำระเงินต้นรายเดือน จำนวน 72 งวด ๆ ละ 0.60 ล้านบาท
2	ธนาคาร	30.00	30.00	22.96	26.80	ก.พ. 2555 - ก.พ. 2564	MLR	ชำระเงินต้นรายเดือน จำนวน 108 งวด ๆ ละ 0.32 ล้านบาท
3	ธนาคาร	-	150.00	-	126.96	ก.ย. 2555 - มิ.ย. 2562	MLR	ชำระเงินต้นรายเดือน จำนวน 78 งวด ๆ ที่ 1 - 77 งวดละ 1.92 ล้านบาท และงวดที่ 78 งวดละ 2.16 ล้านบาท
4	ธนาคาร	-	130.90	-	102.53	ธ.ค. 2555 - ธ.ค. 2560	MLR	ชำระเงินต้นรายเดือน จำนวน 54 งวด ๆ ละ 2.18 ล้านบาท
5	ธนาคาร	7.00	7.00	5.09	4.60	ม.ค. 2557 - ม.ค. 2564	MLR	ชำระเงินต้นรายเดือน จำนวน 84 งวด ๆ ละ 0.08 ล้านบาท
6	ธนาคาร	250.00	-	241.66	-	ต.ค. 2557 - ต.ค. 2562	MLR	ชำระเงินต้นรายเดือน จำนวน 60 งวด ๆ ละ 4.17 ล้านบาท
				269.71	268.59			
<b>บริษัทย่อย</b>								
7	ธนาคาร	-	5.00	-	0.89	ธ.ค. 2552 - พ.ย. 2557	MLR	ชำระเงินต้นรายเดือน จำนวน 60 งวด ๆ ละ 0.08 ล้านบาท
8	ธนาคาร	15.00	15.00	10.75	13.75	ก.ค. 2556 - ก.ค. 2561	MLR	ชำระเงินต้นรายเดือน จำนวน 60 งวด ๆ ละ 0.25 ล้านบาท
				10.75	14.64			
				280.46	283.23			

กลุ่มบริษัทได้จัดจ้างที่ปรึกษาพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้นในภายหน้า ตลอดจนผลประโยชน์จากการทำประกันภัยสิ่งปลูกสร้างเพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน รวมทั้งกรรมการของกลุ่มบริษัทได้ค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในนามส่วนตัวเต็มวงเงิน นอกจากนี้ บริษัทได้ค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยในนามบริษัทเต็มวงเงิน (ดูหมายเหตุ 4 และ 12)

**18. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน**

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

บาท												
	2557						2556					
ปี	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่าปัจจุบัน	ดอกเบี้ยรอดตัดบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ	มูลค่าปัจจุบัน	ดอกเบี้ยรอดตัดบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ	มูลค่าปัจจุบัน	ดอกเบี้ยรอดตัดบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ	มูลค่าปัจจุบัน	ดอกเบี้ยรอดตัดบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ
<b>สัญญาเช่าการเงิน</b>												
1	224,327,951.50	35,829,424.22	260,157,375.72	40,490,591.46	2,836,436.16	43,327,027.62	184,846,918.79	40,979,347.33	225,826,266.12	38,091,119.74	5,099,422.00	43,190,541.74
2 - 5	434,673,363.30	33,854,425.93	468,527,789.23	21,455,173.64	817,659.26	22,272,832.90	484,701,430.20	49,386,115.59	534,087,545.79	51,413,840.06	2,733,391.95	54,147,232.01
	<u>659,001,314.80</u>	<u>69,683,850.15</u>	<u>728,685,164.95</u>	<u>61,945,765.10</u>	<u>3,654,095.42</u>	<u>65,599,860.52</u>	<u>669,548,348.99</u>	<u>90,365,462.92</u>	<u>759,913,811.91</u>	<u>89,504,959.80</u>	<u>7,832,813.95</u>	<u>97,337,773.75</u>
<b>สัญญาขายและเช่ากลับคืน</b>												
1	5,159,378.07	1,256,248.05	6,415,626.12	5,159,378.07	1,256,248.05	6,415,626.12	6,499,058.62	1,621,256.67	8,120,315.29	6,499,058.62	1,621,256.67	8,120,315.29
2 - 5	15,121,303.26	1,452,396.21	16,573,699.47	15,121,303.26	1,452,396.21	16,573,699.47	20,280,682.66	2,708,644.26	22,989,326.92	20,280,682.66	2,708,644.26	22,989,326.92
	<u>20,280,681.33</u>	<u>2,708,644.26</u>	<u>22,989,325.59</u>	<u>20,280,681.33</u>	<u>2,708,644.26</u>	<u>22,989,325.59</u>	<u>26,779,741.28</u>	<u>4,329,900.93</u>	<u>31,109,642.21</u>	<u>26,779,741.28</u>	<u>4,329,900.93</u>	<u>31,109,642.21</u>
<b>รวม</b>												
1	229,487,329.57	37,085,671.27	266,573,000.84	45,649,969.53	4,092,684.21	49,742,653.74	191,345,977.41	42,600,604.00	233,946,581.41	44,590,178.36	6,720,678.67	51,310,857.03
2 - 5	449,794,666.56	35,306,823.14	485,101,489.70	36,576,476.90	2,270,055.47	38,846,532.37	504,982,112.86	52,094,759.85	557,076,872.71	71,694,522.72	5,442,036.21	77,136,558.93
	<u>679,281,996.13</u>	<u>72,392,494.41</u>	<u>751,674,490.54</u>	<u>82,226,446.43</u>	<u>6,362,739.68</u>	<u>88,589,186.11</u>	<u>696,328,090.27</u>	<u>94,695,363.85</u>	<u>791,023,454.12</u>	<u>116,284,701.08</u>	<u>12,162,714.88</u>	<u>128,447,415.96</u>



กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงิน เพื่อซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้เช่า และยานพาหนะ กำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน ๆ ละ 22.89 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวนเงิน 229.49 ล้านบาท (ปี 2556: 191.35 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินรวม และจำนวนเงิน 45.65 ล้านบาท (ปี 2556: 44.59 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

บุคคลที่เกี่ยวข้องกันได้ค้ำประกันหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินบางส่วนในนามส่วนตัวเต็มวงเงิน (ดูหมายเหตุ 4)

## 19. หนี้สินตามสัญญาซื้อกลับคืน

หนี้สินตามสัญญาซื้อกลับคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2557	2556
หนี้สินตามสัญญาซื้อกลับคืน	60,110,913.64	60,110,913.64
ประมาณการหนี้สินจากคดีความฟ้องร้อง	47,693,481.10	41,682,389.73
รวม	107,804,394.74	101,793,303.37
หัก เงินที่กรมบังคับคดียึดแล้วจ่ายให้โจทก์	(18,954,272.85)	(18,954,272.85)
คงเหลือ	88,850,121.89	82,839,030.52

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2539 บริษัท เดอะครน เซอร์วิส จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำการขายทรัพย์สินให้กับลูกค้า โดยการทำสัญญาเช่าการเงินผ่านบริษัทลีสซิ่งแห่งหนึ่งซึ่งมีข้อตกลงให้บริษัทย่อยเข้าร่วมรับผิดชอบในการซื้อทรัพย์สินกลับคืนในกรณีที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา

เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2544 บริษัทย่อยได้ทำหนังสือตกลงรับสภาพหนี้กับบริษัทลีสซิ่ง เนื่องจากลูกค้าไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา จำนวนเงิน 73.62 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยต้องจ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญารับสภาพหนี้ โดยเริ่มชำระงวดแรกเดือนตุลาคม 2544 รวมทั้งกรรมการบริษัทย่อยยังได้ค้ำประกันหนี้สินดังกล่าวในนามส่วนตัวเต็มวงเงิน

บริษัทย่อยได้บันทึกบัญชีบริษัทผู้เช่าตามสัญญาดังกล่าวเป็นลูกหนี้ตามสัญญาซื้อกลับคืนแสดงภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียน จำนวนเงิน 45.82 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 8) ตามจำนวนเงินที่จ่ายชำระหนี้แทน โดยมีมูลหนี้ที่บริษัทย่อยจะเรียกร้องคืน จำนวนเงิน 68.20 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทและกรรมการบริษัทมีคดีความฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายข้อหาผิดสัญญารับสภาพหนี้ข้างต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้บันทึกประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับผลเสียหายและค่าเบี้ยปรับตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ (ดูหมายเหตุ 31.1) ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้จัดประเภทบัญชีประมาณการหนี้สินดังกล่าวเป็นหนี้สินหมุนเวียน

กลุ่มบริษัทและกรรมการบริษัทได้ถูกกรมบังคับคดีขออายัดสิทธิเรียกร้องเงินฝากสถาบันการเงิน และกรมบังคับคดีได้จ่ายเงินที่ถูกอายัดดังกล่าวให้แก่โจทก์ (ดูหมายเหตุ 31.1)



## 20. ผลประโยชน์ของพนักงาน

การผูกพันผลประโยชน์พนักงานในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	บาท			
	โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
มูลค่าปัจจุบันของการผูกพัน	16,124,654.69	12,879,143.89	8,019,316.31	7,144,134.62
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16,124,654.69	12,879,143.89	8,019,316.31	7,144,134.62

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	บาท			
	โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
มูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	12,879,143.89	7,365,935.59	7,144,134.62	4,424,963.58
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ:				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,380,098.11	6,425,317.82	746,047.39	3,330,118.85
ต้นทุนดอกเบี้ย	338,647.26	232,196.64	176,252.57	151,072.04
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	3,752,486.51	(798,963.62)	1,376,695.71	(622,019.85)
หนี้สินลดลงจากการเกษียณและเลิกจ้าง	(2,225,721.08)	(345,342.54)	(1,423,813.98)	(140,000.00)
มูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	16,124,654.69	12,879,143.89	8,019,316.31	7,144,134.62

กลุ่มบริษัทกำหนด โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นไปตามการจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานซึ่งให้สิทธิแก่พนักงานที่เกษียณอายุและทำงานครบระยะเวลาที่กำหนด เช่น 10 ปีขึ้นไป ได้รับเงินชดเชยไม่น้อยกว่าอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้าย 300 วัน หรือ 10 เดือน

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

	ร้อยละ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
อัตราก็คลด	3.27 - 3.59	4.05 - 4.31	3.45	4.19
เงินเดือนในอนาคตที่เพิ่มขึ้น	3 - 5	5	5	5
อัตราพหุผลภาพ	5 ของอัตรามรณะ	5 ของอัตรามรณะ	5 ของอัตรามรณะ	5 ของอัตรามรณะ



ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและสะท้อนประมาณการของจังหวะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรารณณะในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะอยู่จนเกษียณในอนาคตอย่างสมเหตุสมผลประมาณการจากตารางมรณะปี 2551

## 21. ทุนเรือนหุ้นและการจ่ายเงินปันผล

### บริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 ได้มีมติอนุมัติ ดังต่อไปนี้

### ลดทุน

- มีมติพิเศษให้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวนเงิน 578,571,375 บาท เป็นจำนวนเงิน 578,570,233 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมีได้นำออกจำหน่ายจำนวน 1,142 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### เพิ่มทุน

- มีมติพิเศษให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวนเงิน 578,570,233 บาท เป็นจำนวนเงิน 626,784,419 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 48,214,186 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล

บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนการลดทุนและเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2557 และวันที่ 15 พฤษภาคม 2557 ตามลำดับ

### จ่ายเงินปันผล

- จ่ายเป็นหุ้นปันผล ในอัตราส่วน 12 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล รวมเป็นจำนวนเงิน 48.21 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดอีกในอัตราหุ้นละ 0.00925926 บาท เป็นจำนวนเงิน 5.36 ล้านบาท รวมเป็นเงินปันผลจ่ายจำนวนเงิน 53.57 ล้านบาท

บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2557

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2556 ได้มีมติอนุมัติ ดังต่อไปนี้

### จ่ายเงินปันผล

- จ่ายเป็นหุ้นปันผล ในอัตราส่วน 7 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ เป็นจำนวนเงินรวม 72.32 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.01587302 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 8.04 ล้านบาท เงินปันผลจ่ายรวมเป็นจำนวนเงิน 80.36 ล้านบาท

บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2556

**ลดทุน**

- มีมติพิเศษให้บริษัทลดทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวนเงิน 506,250,000 บาท เป็นจำนวนเงิน 506,249,953 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้นำออกจำหน่าย จำนวน 47 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

**เพิ่มทุน**

- มีมติพิเศษให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวนเงิน 506,249,953 บาท เป็นจำนวนเงิน 578,571,375 บาท โดยการออกหุ้นสามัญ จำนวน 72,321,422 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล

บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนการลดทุนและเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2556 และวันที่ 10 พฤษภาคม 2556 ตามลำดับ

**บริษัทย่อย**

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด (บริษัทย่อย) เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2557 ได้มีมติพิเศษให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวนเงิน 25 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 150 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 1,250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

บริษัทย่อยได้ดำเนินการจดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2557

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เดอะเกรน แหลมฉบัง จำกัด เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2556 มีมติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 40 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท และจัดสรรสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 0.50 ล้านบาท โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2557 ได้ให้สัตยาบันในการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้ว

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2556 มีมติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 120 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2557 ได้ให้สัตยาบันในการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้ว

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เดอะเกรน เซฟวีลิตี้ จำกัด เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2556 มีมติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 4 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท และจัดสรรสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 0.50 ล้านบาท โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2557 ได้ให้สัตยาบันในการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้ว

**22. ส่วนเกินมูลค่าหุ้น**

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้น สูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

**23. สำรองตามกฎหมาย**

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้



## 24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ซื้อสินค้า	96,414,529.10	977,730,281.30	96,414,529.10	977,730,281.30
วัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	28,206,587.61	20,068,715.41	28,208,294.41	20,075,384.44
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	186,880,488.37	161,107,378.53	82,109,943.96	70,860,694.00
ต้นทุนจากการให้บริการเช่าและขนส่ง	71,261,506.21	82,261,171.40	4,709,477.68	3,056,375.46
ค่าเช่าและค่าบริการอื่น	8,592,306.97	8,470,407.08	2,064,416.76	2,993,672.91
ค่าเบี้ยประกันภัย	8,846,573.98	7,430,650.60	1,776,167.72	1,951,351.70
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	23,375,250.16	20,628,251.56	1,714,464.97	1,212,748.79
ค่าเสื่อมราคา	217,570,285.24	200,961,809.64	76,906,743.22	78,293,029.88
ค่าส่งเสริมการขาย	19,149,592.91	27,307,591.60	11,156,374.87	12,989,202.38
ค่าธรรมเนียม	8,082,587.95	10,707,657.45	5,263,403.66	7,342,540.06
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	28,663,997.70	-	28,663,997.70
ค่าปรับ	6,011,091.37	6,011,091.37	-	-

## 25. ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ดอกเบี้ยจ่าย	52,953,061.04	74,237,754.65	16,039,343.72	35,276,400.99
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	410,775.00	3,535.00	410,775.00	-
รวม	53,363,836.04	74,241,289.65	16,450,118.72	35,276,400.99
หัก ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายฝ่ายทุน	(1,045,719.62)	(2,444,795.62)	(1,045,719.62)	(980,749.42)
สุทธิ	52,318,116.42	71,796,494.03	15,404,399.10	34,295,651.57





## 26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงาน ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้ ในปัจจุบันกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหาร โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พริ้นซิเพิล จำกัด และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ลาออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในปี 2557 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวนเงิน 2.21 ล้านบาท (ปี 2556: 1.91 ล้านบาท) ในงบการเงินรวม และจำนวนเงิน 1.14 ล้านบาท (ปี 2556: 1.00 ล้านบาท) ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

## 27. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 คำนวณขึ้นในอัตราที่กำหนดโดยกรมสรรพากรจากกำไรทางบัญชีหลังปรับปรุงเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในประมวลรัษฎากร กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในแต่ละปีบัญชีและบันทึกภาระส่วนที่ค้างจ่ายเป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน

## การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 530 พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 14 ธันวาคม 2554 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ เป็นอัตราร้อยละ 23 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 และอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากร ฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ลงวันที่ 3 พฤศจิกายน 2557 ขยายเวลาการลดอัตรารัษฎากรได้นิติบุคคลเป็นอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 แต่ไม่เกินวันที่ 31 ธันวาคม 2558

กลุ่มบริษัทใช้อัตรารัษฎากรได้ที่ลดลงเหลือร้อยละ 20 ในการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ตามคำชี้แจงของสภานิติบัญญัติที่ออกในปี 2555

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
สำหรับปีปัจจุบัน	36,437,104.14	11,742,356.92	17,967,135.83	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว	24,109,527.75	14,424,506.82	14,493,698.32	9,933,799.64
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>60,546,631.89</b>	<b>26,166,863.74</b>	<b>32,460,834.15</b>	<b>9,933,799.64</b>



การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2557		2556	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้		296,927,543.86		98,758,235.18
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	59,385,508.77	20	19,751,647.04
รายจ่ายที่ไม่ให้ถือเป็นรายจ่ายทางภาษี		6,321,785.02		7,532,173.64
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษี		(741,426.38)		(15,884,761.27)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		(16,183,008.86)		(9,330,502.67)
ผลกระทบจากรายการตัดบัญชีในการจัดทำงบการเงินรวม		(2,227,994.60)		9,683,921.62
ขาดทุนสะสมทางภาษี		(10,117,759.81)		(3,715,629.89)
ผลขาดทุนปีปัจจุบัน		-		3,705,508.45
ภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน	12	36,437,104.14	12	11,742,356.92
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว		24,109,527.75		14,424,506.82
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	20	60,546,631.89	26	26,166,863.74

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2557		2556	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้		152,373,268.34		70,280,044.45
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	30,474,653.67	20	14,056,008.89
รายจ่ายที่ไม่ให้ถือเป็นรายจ่ายทางภาษี		1,593,964.09		3,533,115.28
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษี		-		(9,999,836.00)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		(6,790,686.25)		(3,873,658.28)
ขาดทุนสะสมทางภาษี		(7,310,795.68)		(3,715,629.89)
ภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน	12	17,967,135.83	-	-
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว		14,493,698.32		9,933,799.64
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	21	32,460,834.15	14	9,933,799.64



## 28. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสอดคล้องกับรายงานภายในสำหรับใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานของผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คือ กรรมการบริษัท

กลุ่มบริษัทประกอบกิจการจำหน่าย บริการซ่อมและให้เช่ารถเครน รถฟอร์คลิฟท์ รถเทรลเลอร์ และรถขนส่ง ดังนั้น กลุ่มบริษัทมีส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียวโดยดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวกัน คือ ในประเทศไทย

## 29. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

### บริษัท

#### 29.1 ภาวะผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญาดังต่อไปนี้

29.1.1 สัญญาจ้างบริการ อัตราค่าบริการเดือนละ 0.27 ล้านบาท

29.1.2 สัญญาเช่าที่ดิน อัตราค่าเช่าเดือนละ 0.09 ล้านบาท

29.1.3 สัญญาก่อสร้างอาคารสำนักงานและโรงงาน และค่าบริการอื่น จำนวนเงิน 3.54 ล้านบาท

29.1.4 สัญญาจ้างเหมากมดิน จำนวนเงิน 0.95 ล้านบาท

29.1.5 สัญญาซื้อเครื่องจักร จำนวนเงิน 320 ล้านบาท และจำนวนเงิน 4.08 ล้านยูโร

29.2 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร จำนวนเงิน 0.23 ล้านบาท

29.3 เลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดใช้แล้วยังไม่ถึงกำหนดชำระ จำนวนเงิน 1.52 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และจำนวนเงิน 3.48 ล้านยูโร

29.4 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินร่วมกับบริษัทย่อย มูลค่าตามบัญชีคงเหลือจำนวนเงิน 580.24 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 4)

### บริษัทย่อย

#### 29.5 ภาวะผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญาดังต่อไปนี้

29.5.1 สัญญาเช่าที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน อัตราค่าเช่าเดือนละ 0.20 ล้านบาท และบริษัทอื่น อัตราค่าเช่าเดือนละ 0.11 ล้านบาท

29.5.2 สัญญาว่าจ้างการบริหารและจัดการข้อมูลกับบริษัท อัตราค่าบริการเดือนละ 0.95 ล้านบาท

29.5.3 สัญญาว่าจ้างบริการ อัตราค่าบริการเดือนละ 0.42 ล้านบาท



29.6 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร จำนวนเงิน 0.30 ล้านบาท และหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาว่าจ้าง จำนวนเงิน 3.20 ล้านบาท

29.7 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นมีดังต่อไปนี้

29.7.1 จากการร่วมค้ำประกันหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินของบริษัทในนามบริษัทย่อย มูลค่าตามบัญชีคงเหลือ จำนวนเงิน 13.50 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 4)

29.7.2 จากการร่วมค้ำประกันหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินของบริษัทย่อยในนามบริษัทย่อย มูลค่าตามบัญชีคงเหลือ จำนวนเงิน 2.36 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 4)

29.7.3 บริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัดมีคดีจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายข้อหาผิดสัญญารับสภาพหนี้ จำนวนทุนทรัพย์ 66.54 ล้านบาท

29.7.4 บริษัท เดอะเกรน เฮฟวี่ลิปท์ จำกัดมีคดีจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายฐานผิดสัญญา และถูกเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เรียกชำระค่าเช่าที่ดินจำนวนทุนทรัพย์รวม จำนวนเงิน 14.92 ล้านบาท

### 30. การเปิดเผยเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

#### 30.1 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือ การรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาด และก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนของเงินทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

#### 30.2 นโยบายการบัญชี

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน รวมถึงการวัดมูลค่า การรับรู้รายได้ และค่าใช้จ่ายได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 3

#### 30.3 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในตลาดและจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ดังต่อไปนี้

##### 30.3.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากธนาคารและเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคาร ซึ่งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด โดยกลุ่มบริษัทมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้



### 30.3.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนของกลุ่มบริษัท ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการซื้อและขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม			
	2557		2556	
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน
เยน (ญี่ปุ่น)	-	3.18	-	0.43
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	-	-	-	19.75
ดอลลาร์สิงคโปร์	-	-	-	0.02

สกุลเงิน	ล้านบาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	
	สินทรัพย์	หนี้สิน
เยน (ญี่ปุ่น)	-	0.43
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	-	19.75
ดอลลาร์สิงคโปร์	-	0.02

### 30.3.3 ความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายการให้สินเชื่อที่ระมัดระวังและการกำหนดวิธีการชำระเงินจากการขายสินค้าและการให้บริการ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายจากการเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้นเกินกว่าจำนวนที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว

### 30.4 มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินโดยส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้า ซึ่งมีการให้สินเชื่อระยะสั้นและหนี้สินทางการเงิน โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าและเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคาร ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราในตลาด จึงทำให้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวไม่แตกต่างกับมูลค่ายุติธรรมอย่างเป็นสาระสำคัญ



### 31. กติฟองรื่อง

#### บริษัท

31.1 บริษัทและบริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด บริษัท เดอะเกรน แหลมฉบัง จำกัด บริษัท เดอะเกรน เฮฟวีลิฟท์ จำกัด (กลุ่มบริษัท) และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันถูกฟ้องเรียกค่าเสียหายข้อหาผิดสัญญาสภาพหนี้ในฐานะจำเลยร่วม จำนวนทุนทรัพย์ 66.54 ล้านบาท เนื่องมาจากการที่กลุ่มบริษัทได้ให้สัตยาบันในการกระทำของบริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด ในการขายทรัพย์สินให้กับลูกค้า โดยการทำสัญญาเช่าการเงินผ่านบริษัทลีสซิ่งแห่งหนึ่งซึ่งมีข้อตกลงให้บริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด เข้าร่วมรับผิดชอบในการซื้อทรัพย์สินกลับคืนในกรณีที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาเช่าดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด ได้ยื่นฟ้องดำเนินคดีกับเจ้าหนี้เพื่อเรียกเงินคืนจากการชำระมูลหนี้ที่สูงเกินไป จำนวนทุนทรัพย์ 49.60 ล้านบาท ทั้งนี้ ศาลชั้นต้นได้มีคำสั่งให้รวมพิจารณาคดีทั้งสอง (ดูหมายเหตุ 19)

เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2552 ศาลชั้นต้น และวันที่ 31 พฤษภาคม 2556 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาให้บริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด และกลุ่มบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันร่วมกันจ่ายชำระหนี้ จำนวนเงิน 60.11 ล้านบาท พร้อมเบี้ยปรับชดเชยความเสียหายอัตราร้อยละ 10 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 25 มกราคม 2550 จนกว่าจะชำระเสร็จ ปัจจุบันคดีดังกล่าวอยู่ระหว่างกระบวนการพิจารณาของศาลฎีกา และขอทูลเกล้าฯ ถวายคำขอคัดค้านฎีกา นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันได้ถูกกรมบังคับคดีอายัดเงินฝากสถาบันการเงิน โดยในปี 2556 สถาบันการเงินได้นำส่งเงินฝากสถาบันการเงินที่ถูกอายัดสิทธิเรียกร้องข้างต้นให้แก่กรมบังคับคดี รวมเป็นจำนวนเงิน 20.95 ล้านบาท และกรมบังคับคดีได้จ่ายเงินที่ถูกอายัดสิทธิเรียกร้องดังกล่าวให้แก่โจทก์ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันได้ทำบันทึกข้อตกลงว่า บริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน) จะจ่ายชำระหนี้คืนเมื่อคดีความดังกล่าวสิ้นสุดลง

ทั้งนี้ บริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด ได้บันทึกประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับผลเสียหายและค่าเบี้ยปรับชดเชยความเสียหายตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้นภายใต้บัญชี “ประมาณการหนี้สิน” ทั้งจำนวนแล้ว (ดูหมายเหตุ 19) อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ตกลงว่าหากกลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจากคดีความดังกล่าว บริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด จะเป็นผู้รับผิดชอบผลเสียหายดังกล่าวแต่เพียงผู้เดียว ประกอบกับผู้บริหารประเมินว่าบริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด มีความสามารถในการรองรับผลกระทบดังกล่าว

#### บริษัทย่อย

31.2 บริษัท เดอะเกรน เฮฟวีลิฟท์ จำกัด (บริษัทย่อย) ถูกเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เรียกชำระค่าเช่าที่ดิน จำนวนเงิน 13.60 ล้านบาท รวมทั้งขอบอกเลิกสัญญาเช่า บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องปฏิเสธว่าไม่ได้เป็นคู่สัญญาตามที่กล่าวอ้าง เนื่องจากบริษัทย่อยทำสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ปัจจุบันบริษัทย่อยได้เลิกใช้ประโยชน์จากที่ดินดังกล่าว รวมทั้งได้บันทึกประมาณการค่าเช่าที่ดินภายใต้บัญชี “ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย”

บริษัทย่อยได้บันทึกค่าเช่าค้างจ่ายตามข้อพิพาทดังกล่าวข้างต้นแบ่งเป็น 2 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 บริษัทย่อยบันทึกค่าเช่าค้างจ่ายเป็นรายเดือนด้วยอัตราค่าเช่าตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยในวันที่ 1 มิถุนายน 2555 บริษัทย่อยได้บอกเลิกสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวแล้ว ซึ่งตามสัญญาเช่าระบุว่าอาคารบนที่ดินที่เช่าจะตกเป็นของผู้ให้เช่าหรือต้องรื้อถอนออกไป อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้เจรจากับผู้ให้เช่าขอให้ผู้ให้เช่าซื้ออาคารบนที่ดินแทนการให้เปล่าหรือรื้อถอน ผู้ให้เช่าตกลงโดยขอชำระราคาด้วยการหักลบหนี้กับค่าเช่าที่บริษัทย่อยติด ค้างชำระอยู่



ตามที่ได้ตกลงกัน อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ค่าเช่าค้างจ่ายมียอดคงเหลือ จำนวนเงิน 6.20 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 4) ซึ่งค่าเช่าค้างจ่ายจำนวนดังกล่าว บุคคลที่เกี่ยวข้องกันจะยังไม่รับชำระจนกว่าข้อพิพาทจะสิ้นสุดและถ้าหากเกิดความเสียหายกับบริษัทย่อยในกรณีดังกล่าวข้างต้น บุคคลที่เกี่ยวข้องกันจะสละสิทธิการรับเงินค่าเช่าจากบริษัทย่อย

ส่วนที่ 2 บริษัทย่อยได้ว่าจ้างบริษัท ยูเค แวลูเอชัน แอนด์ เอเจนซี่ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระ ให้ประเมินราคาค่าเช่ารายเดือนของที่ดินดังกล่าวข้างต้น โดยบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีตั้งสำรองเพื่อความเสี่ยงเพิ่มเติมเป็นรายเดือน ตามจำนวนค่าเช่าต่อเดือนที่ผู้ประเมินราคาอิสระได้ประเมินไว้ซึ่งเป็นอัตราค่าเช่าตลาดต่อเดือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยได้ตั้งสำรองเพื่อความเสี่ยง จำนวนเงิน 10.67 ล้านบาท

ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยได้บันทึกค่าเช่าค้างจ่ายส่วนที่ 1 และส่วนที่ 2 รวมเป็นจำนวนเงิน 16.87 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม หากบริษัทย่อยเกิดความเสียหายขึ้นมากกว่าจำนวนเงินที่ได้ตั้งสำรองเพื่อความเสี่ยงดังกล่าว กรรมการบริษัทย่อยจะเป็นผู้รับผิดชอบส่วนเกินนั้นทั้งจำนวน

- 31.3 บริษัท เคอะเครน เฮฟวีลิฟท์ จำกัด (บริษัทย่อย) ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายทุนทรัพย์ จำนวนเงินประมาณ 1.32 ล้านบาท ทั้งนี้ ศาลชั้นต้น ได้มีคำพิพากษาให้บริษัทย่อยชำระเงิน และศาลอุทธรณ์ ได้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้องโจทก์

ปัจจุบันคดีดังกล่าวกำลังอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยคาดว่าจะไม่ได้รับผลเสียหายจากคดีความดังกล่าว

### 32. การจัดประเภทรายการใหม่

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการใหม่บางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินปีปัจจุบันดังนี้

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	ก่อนจัด	จัดประเภท	หลังจัด
	ประเภทใหม่	ใหม่	ประเภทใหม่
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้เช่า	600,000.00	(600,000.00)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	45,675,074.09	600,000.00	46,275,074.09

### 33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2558



# THE CRANE



## CHU KAI PUBLIC COMPANY LIMITED

42/62 Moo 14 Bangna-Trad Road KM.7, Bangkaew, Bangplee, Samutprakarn 10540

Telephone : 0-2715-0000, 0-2316-2873-7 Fax : 0-2715-0055, 0-2316-6574

E-Mail : [boardoffice@chukai.co.th](mailto:boardoffice@chukai.co.th) Website : [www.chukai.co.th](http://www.chukai.co.th)

